

KLASA: 001-01/22-01/02
URBROJ: 2186-88-01-22-05
U Varaždinu, 30.12.2022.

**PROGRAM RADA I RAZVOJA
PUČKOG OTVORENOG UČILIŠTA VARAŽDIN
ZA 2023. GODINU**

Lana Velimirović Vukalović, prof.
ravnateljica

Prosinac 2022.

Sadržaj

1. UVOD	3
1.1. Vizija	10
1.2. Misija.....	10
1.3. Strategija razvoja POU Varaždina - osnovne smjernice.....	10
1.4. Akcijski plan za 2023. godinu	11
2. ANALIZA STANJA.....	13
2.1. Analiza prostornih kapaciteta.....	13
2.2. Analiza ljudskih kapaciteta	16
2.3. Analiza zatečenih finansijskih i programske kapaciteta i prijedlog rješenja	24
3. PRIJEDLOG PRIORITETA, MJERA I PROGRAMSKI FOKUS	25
4. PRIJEDLOG GLAVNIH AKTIVNOSTI: PROGRAM RADA.....	26
4.1. Formalno obrazovanje odraslih	27
4.2.1. Unaprjeđenje obrazovanja - Obrazovanje odraslih	27
4.2.2. Programi unaprjeđenja kvalitete života	29
AUDIOVIZUALNA DJELATNOST	33
4.3. Razvoj audiovizualne kulture	33
4.3.1. Kino Gaj	33
4.3.2. VARAŽDINSKI FILMSKI URED.....	35
5. PROMOCIJA	36
6. PROJEKTNE AKTIVNOSTI I SURADNJE	37
7. IZOBRAZBA ZAPOSLENIKA POU VARAŽDINA	41
8. CENTAR KREATIVNIH I KULTURNIH INDUSTRIJA	41

1. UVOD

U 2022. godini Pučko otvoreno učilište Varaždin (u dalnjem tekstu: POU Varaždin) se zbog normalizacije uvjeta za rad nakon pandemije COVID-19 vratilo starom načinu provođenja aktivnosti, odnosno radu uživo s polaznicima obrazovnih programa i posjetiteljima kina.

Unatoč tome, u pogledu **obrazovne djelatnosti** ipak se nastavilo s brojnim *online* aktivnostima. Tijekom pandemije one su POU Varaždinu doprinijele u znatnoj mjeri u pogledu vidljivosti ustanove, ne samo na području grada i županije, već i van granica države. No, aktivnosti uživo, posebno u pogledu provođenja obrazovnih programa pokazala su da polaznici još uvijek radije dolaze u učionicu i međusobno se umrežavaju te tako razmjenjuju znanja i iskustva nego putem Interneta.

Ustanova je posebno postala vidljiva, pa na neki način i svojevrstan trend, zahvaljujući programima neformalnog obrazovanja u sklopu **Akademije za poduzetništvo** koja djeluje u dva segmenta: tržišno i kroz besplatan program kao društveno odgovoran projekt Grada Varaždina (dio programa javnih potreba). Zahvaljujući Akademiji za poduzetništvo i uvođenju *online* aktivnosti (webinari, *online* tečajevi, *online* konferencije i događanja), ali i godišnjem događanju *Unconference*, na kojem je 2022. godine obilježeno 5 godina provođenja ovog programa, POU Varaždin postalo je prepoznatljivo i traženo mjesto obrazovanja na tržištu diljem Republike Hrvatske. Ovaj neformalni program obrazovanja namijenjen je kako poduzetnicima tako i svima onima koji žele razmišljati poduzetnički i primjenjivati poduzetnička znanja i vještine u svakodnevnom životu. Pojavom krize uslijed COVID-19 pandemije pojavila se sve veća potreba za jačanjem poduzetničkih kompetencija u svrhu preživljavanja brojnih mikro, malih i srednjih poduzetnika/ca. Stoga i ovaj program predstavlja ogroman potencijal za razvoj novih aktivnosti (Akademija za poduzetništvo 5.0, specijalizirani programi poput Akademije za financije, računovodstvo i poreze, Akademija prodajnih vještina, Akademija vještina uspješnih ljudi, Akademija zdravog života, Akademija za marketing i dr.), a odlično će poslužiti i kao temelj za razvoj budućeg **Centra kreativnih i kulturnih industrija**.

U pogledu **programa javnih potreba** POU Varaždin je do sada već utvrdilo potrebe za obrazovanjem svih dobnih skupina u gradu Varaždinu te u programe uključuje djecu, mlade, odrasle srednje i starije životne dobi. Svi programi usmjereni su na znanja i vještine potrebne za sudjelovanje u svakodnevnom životu, a uključuju besplatne programe informatičke i jezične pismenosti te poduzetničkih znanja i vještina namijenjenih kako poduzetnicima tako i svima onima kojima će isti unaprijediti kvalitetu života.

U programe javnih potreba u 2023. godini POU Varaždin će ponovno u dogovoru s Gradom Varaždinom razraditi programe jačanja znanja i vještina potrebnih zaposlenicima Grada, ali i stručnom osoblju zaposlenom u gradskim i privatnim vrtićima i školama (tzv. **grupe podrške**). Cilj je jačati stručne kompetencije stručnog odgojno-obrazovnog osoblja, primarno odgajatelja, učitelja, profesora, pedagoga, psihologa, pomoćnika u nastavi i dr.

Potrebno je istaknuti da o kvaliteti rada POU Varaždin u obrazovnoj djelatnosti govori i činjenica da je **Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih** uvrstila POU Varaždin među 25 od ukupno 680 ustanova za obrazovanje odraslih u Republici Hrvatskoj u

projekt uvođenja sustava kvalitete u obrazovanje odraslih. POU Varaždin će time dodatno unaprijediti kvalitetu svojih usluga u obrazovnoj djelatnosti i ojačati poziciju na tržištu u Varaždinu i šire. Ovaj projekt traje već dvije godine, a u 2023. godine slijedi vanjsko vrednovanje rada ustanove u pogledu obrazovne djelatnosti.

Važnost POU Varaždin napokon je prepoznala i Varaždinska županija te je istu uključila u **Radnu skupinu za izradu programa integracije stranaca na privremenom radu u Varaždinskoj županiji**. Ustanova će pritom sudjelovati u pripremi i provedbi obrazovnih i kulturnih programa namijenjenih integraciji stranih radnika za što je Varždinska županija osigurala sredstva u Proračunu za 2023. g. u ukupnom iznosu od oko 13.500,00 eura. Budući da će u provedbu ove aktivnosti biti uključene tri ustanove za obrazovanje odraslih, POU Varaždin planira prihod od 1/3 ovog iznosa, tj. oko 4.500,00 eura.

Svojevrstan izazov dalnjem razvoju obrazovne djelatnosti predstavlja i dalje **zastarjela infrastruktura, nepovoljan položaj zgrade u kojoj se ustanova nalazi, problematični ugostiteljski objekti u prizemlju zgrade i nepristupačnost ustanove osobama s fizičkim invaliditetom**, na što ravnateljica posebno u svakom planu i programu, ali i izvješću o radu upozorava kako Upravno vijeće POU Varaždin tako i sam Grad Varaždin. Međutim, nažalost do danas nije po tom pitanju ništa značajno poduzeto. U 2023. godini također nisu planirane nikakve kapitalne donacije za infrastrukturna unaprjeđenja, iako je u planu bila zamjena drvenarije, tj. prozora, na što ravnateljica kao potrebu također već godinama ukazuje. Više o problematiči poslovnih prostora iznijet će se u poglavljiju 2.1. Analiza prostornih kapaciteta.

U pogledu **audiovizualne djelatnosti** kao posljedica COVID-19 pandemije publika se u kino Gaj nastavlja vraćati, no i dalje to nije predpandemijska razina. Uočeno je, međutim, da postoji znatna potražnja za najmom kina pred kraj godine kako se približavamo božićnim blagdanima, u kojem razdoblju dolazi i veći broj učenika iz varaždinskih i okolnih škola. No, i dalje ostaje problem oskudnog fonda filmova koji stoji na raspolaganju, zbog online servisa, tj. platformi koje u većoj mjeri preuzimaju primat u filmskoj industriji što se tiče distribucije i prikazivanja filmskih djela svih žanrova i geografsog podrijetla. I u ovom segmentu ravnateljica je više puta spomenula problematiku zastarjelosti prostora kina Gaj, međutim, kao što je prethodno navedeno, izostala je kapitalna donacija u 2023. godini od strane Grada Varaždina za bitna investicijska ulaganja, pa će se i o toj problematiki usko vezanoj za nadolazeće probleme plaćanja velikih troškova plina i struje detaljnije govoriti u poglavljju 2.1. Analiza prostornih kapaciteta.

Zbog očekivanih iznimno visokih režijskih troškova u oba poslovna prostora (učilište i kino) te zbog nemogućnosti značajnijih iskoraka u pogledu komercijalizacije poslovanja uslijed nedostatka i zastarjelosti infrastrukture, donacije Grada Varaždina za programe javnih potreba i podršku radu POU Varaždin su i dalje neophodne.

U 2022. godini je u dogovoru s Gradom Varaždinom te uz podršku Upravnog vijeća dogovoren tzv. *rebranding* ustanove u smislu promjene naziva i logotipa iste te izrade web stranice. Međutim, od istoga se odustalo, budući da se nije htjelo izazvati bilo kakve probleme

oko pravnog sljedništva u smislu prijave projekta Centra kreativnih i kulturnih industrija u sklopu ITU mehanizma. No, nastaviti će se raditi na jačanju vidljivosti ustanove, kao i na građenju brenda, posebno zahvaljujući kvaliteti rada, odazivu i interesima polaznika i publike te sudjelovanjem na bitnim društvenim, obrazovnim i za filmsku industriju važnim događanjima.

U kontekstu *rebrendiranja* i modernizacije ustanove, koje je zapravo već započeto 2018. godine uvođenjem programa Akademije za poduzetništvo, u 2023. godini planiraju se sljedeće aktivnosti:

- izrada nove web stranice POU Varaždin
- ažuriranje i modernizacija cijelovite marketinške kampanje ustanove i svih njenih djelatnosti
- usklađenje poslovanja ustanove s novim Zakonom o obrazovanju odraslih (čeka se donošenje svih pravilnika propisanih Zakonom, što znatno kasni na razini Države), što podrazumijeva usklađivanje Statuta POU Varaždin, dodatno eventualno zapošljavanje ukoliko to financijske okolnosti dozvole (andragoški voditelj), kao i ostale obvezе koje proizlaze iz navedenog Zakona.

Od siječnja 2023. godine poslovanje POU Varaždin bit će usklađeno s novom Uredbom o uredskom poslovanju ("Narodne novine" br. 75/2021), budući da je u 2022. godini proveden postupak jednostavne nabave za uvođenje **digitalizacije poslovnih procesa (e-ured)**. POU Varaždin je ovu modernizaciju podmirilo iz vlastitih sredstava. To će uvelike olakšati i ubrzati operativni dio poslovanja, što bi također trebalo pozitivno utjecati i na unutarnje i vanjskog vrednovanje rada ustanove. U tom kontekstu planira se krajem 2023. godine obnova licenci za korištenje softvera za 4 korisnika. Budući da nisu poznate cijene za 2023. godinu, planira se iznos nabave u 2022. godini.

I dalje se ističe potreba za **novim poslovnim prostorom**. Budući da je projekt rekonstrukcije građevine bivšeg Kina DOM u Centar kreativnih i kulturnih industrija pripremljen za prijavu na natječaje za sredstva iz EU fondova (građevinski i idejni projekt, građevinska dozvola), potrebno je pričekati rezultate prijave Grada Varaždina na strateškoj razini na ITU mehanizam, u koju je ovaj projekt uključen. Realizacija ovog projekta ovisi i o donošenju proračuna Grada Varaždina, koji u trenutku izrade ovog dokumenta još nije usvojen. POU Varaždin je pripremilo nacrt projekta rekonstrukcije, a istom je dodano 5 podružnica (Ludbreg, Maruševec, Trnovec Bartolovečki, Varaždinske Toplice i Vinica). Ukupni planirani iznos projekta je 5,570.376,27 EUR + PDV. Unatoč svemu, očigledno je da će učilište još neko vrijeme djelovati na istoj adresi pa će se planirati odgovarajuća vlastita sredstva za uređenje postojećeg poslovnog prostora u smislu nabave namještaja, informatičke i uredske opreme, tapisona i ličenja učionica i ureda.

I dalje **potencijalan izazov** dalnjem razvoju ustanove u 2021. godini predstavlja **audiovizualna djelatnost** odnosno kino Gaj. Ne više toliko radi posljedica COVID-19 pandemije, već i zbog situacije vezane za imovinsko-pravne odnose koji su još uvijek neriješeni te je postupak vraćen na odlučivanje prvostupanjskom sudu. Nadalje, u 2022. godini ustanova je zaprimila Upozorenje nadležne gradske komunalne službe zajedno s ostalim suvlasnicima zgrade radi potrebe saniranja pročelja koje je opasno za prolaznike, stanare i zaposlenike u toj zgradi. Ravnateljica POU Varaždin je pokrenula inicijativu za **imenovanjem**

upravitelja zgrade te je nakon provedenog postupka u suradnji s dijelom suvlasnika (budući da se Republika Hrvatska i SSSH ne odazivaju) taj posao dodijeljen tvrtki DOM-PLAN d.o.o. iz Varaždina.

U 2022. godini nabavljen je i **novi digitalni kino projektor** (DCP) sredstvima Ministarstva kulture i medija iz "Poziva za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu - Natječaj za prijavitelje programa gradnje, rekonstrukcije i opremanja kulturne infrastrukture - 5. Digitalizacija i opremanje kinoprikazivačke infrastrukture" te uz sufinanciranje razlike od strane Grada Varaždina. Time je stari projektor vraćen udruzi VANIMA 19.09.2022. godine, budući da je postojao ugovor s POU Varaždinom o korištenju projektora. Zahvaljujući svemu prethodno navedenome, ustanova više nema nikakvih obaveza naspram udruge, a potписан je i novi sedmogodišnji ugovor o programskim obvezama s **Hrvatskom audiovizualnom centrom**. Izuzetno je bitno u slučaju nepovoljnog ishoda sudskog imovinskog spora po Grad Varaždin osigurati odgovarajuće alternativno mjesto za provedbu kinoprikazivačke djelatnosti.

2022. godina bila je godina nabava pa je tako zahvaljujući sredstvima kapitalnih donacija Grada Varaždina nabavljeno i **platno za potrebe mobilnog kina na otvorenom**. To će u 2023. godini zasigurno omogućiti još veću ponudu filmskog sadržaja izvan kino dvorane poput *Drive In-a*, kina na otvorenom (*Kino u pokretu*) po kvartovima i naseljima izvan grada i sl. Nabava platna omogućit će i iznajmljivanje platna čime će se zasigurno ostvariti dodatni prihodi, a platno će moći koristiti i sam Grad Varaždin. Vanjske projekcije ujedno nalažu veću mobilnost što prepostavlja i korištenje odgovarajućeg vozila pa će se i dalje koristiti **vozilo u najmu (leasing)**, ali će se pokrenuti novi postupak jednostavne nabave, budući da postojeći ugovor ističe sredinom godine, ukoliko će za to biti raspoloživa odgovarajuća sredstva. Iznos koji se planira u Planu nabave je 7.600,00 eura za razdoblje od godine dana (s uključenim PDV-om), dok se u 2023. godini za tu namjenu planira rashod od 3.100,00 eura + PDV.

Nadalje, POU Varaždin je i u 2022. godini intenzivno radilo na prijavi projektnih prijedloga na natječaje iz nacionalnih i EU fondova. U 2023. godini se očekuju rezultati nekoliko projektnih prijava. Ovisno o raspoloživim kadrovskim i finansijskim kapacitetima u 2023. godini prijavljivat će se na **nove natječaje iz nove finansijske perspektive 2021. - 2027.** Ponovno se kao i prethodnih godina ističe oprez koji je nužan u planiranju obveza sufinanciranja projektnih aktivnosti kako bi se sve eventualne projektne finansijske obveze uspjele pokriti te kako se ne bi ponovila situacija iz 2011. godine (dugovanje prema Gradu Varaždinu na temelju pozajmice za sufinanciranje EU projekta, a koji dug je uspješno vraćen iz vlastitih sredstava ustanove zaključno s 9. prosincem 2022. godine) i ustanovu dovelo u nezavidnu finansijsku situaciju. Također, novi projekti iziskuju **dodatne kadrovske kapacitete** te će se o tome voditi računa i prilikom eventualno novog zapošljavanja kroz projektne aktivnosti ili redovnim putem.

POU Varaždin će u 2023. godini pratiti sve objavljene natječaje i prijavljivati se na pozive za koje smatra da ima raspoloživih stručnih i finansijskih kapaciteta. Ujedno će nastaviti intenzivirati kontakte s privatnim sektorom i nastojati identificirati potrebe i nedostatke te se još više otvoriti prema slobodnom tržištu i nastaviti nuditi moderne, privlačne, komplementarne, konkurentne i potrebne programe za sve dobne skupine.

Po pitanju **Varaždinskog filmskog ureda** POU Varaždin će nastaviti uređivati i dopunjavati web stranicu *Varaždin Film Commission* <https://www.varazdinfilmcommission.eu/> fotografijama i tekstom na hrvatskom i engleskom jeziku o potencijalnim filmskim lokacijama u gradu. U 2023. godini Varaždinski filmski ured će u suradnji s Gradom Varaždinom i Turističkom zajednicom Grada Varaždina raditi na izradi promotivnih materijala za promociju grada Varaždina kao filmske kulise i film friendly grada te će se formirati radna skupina za izradu **pravilnika** kojim bi se regulirao rad Filmskog ureda i svih dionika koji sudjeluju prilikom projekata snimanja na području grada, što nažalost nije učinjeno u 2022. godini zbog niza vanjskih faktora. Nastojat će se u rad Filmskog ureda uključiti ostale općine i gradove Varaždinske županije pa i samu Varaždinsku županiju kao instituciju. Krajem 2023. godine planirat će se putovanje na godišnje međunarodno događanje filmske industrije FOCUS i to u suradnji s Gradom Varaždinom, Turističkom zajednicom grada Varaždina i Turističkom zajednicom Varaždinske županije.

Također, u svim segmentima svojih djelatnosti POU Varaždin će nastaviti ulagati u **marketing i promociju**, budući da o tim aktivnostima ovise vidljivost i prepoznatljivost ustanove. U planu je i dalje korištenje digitalnih tehnologija radi uvođenja novih aktivnosti (*podcast, webinar, e-learning*) za što će biti potrebna dodatna ulaganja u opremu.

POU Varaždin je javna gradska ustanova koja svim svojim aktivnostima mora doprinositi obrazovnom, kulturnom i gospodarskom životu građana grada Varaždina. Njegov rad i razvoj ujedno ovise o izmjenama i dopunama postojećih relevantnih zakona i propisa, a usmjerava ga i razvoj strateških lokalnih, regionalnih i nacionalnih strategija. Očekuje se **donošenje pravilnika navedenih u novom Zakonu o obrazovanju odraslih** (Narodne novine, br. 144/2021) koji bi mogli znatno utjecati na rad ustanova za obrazovanje odraslih, primarno kroz obvezu zapošljavanja nastavnog osoblja, uvođenje sustava kvalitete i brojnih drugih obveza. Budući da je POU Varaždin svojim programom i opsegom ponude nadišlo svoje kadrovske kapacitete, nova zapošljavanja su prijeko potrebna u budućnosti. No, budući da pravilnici u trenutku donošenja ovog dokumenta nisu izrađeni te da će poslove andragoškog voditelja provoditi ravnateljica do trenutka kada će biti moguće zaposlitи novu osobu, ovim planom i programom ne planira se novo zapošljavanje. Valja naglasiti da je u 2022. godini po donošenju predmetnog Zakona izrađena **nova sistematizacija ustanove**.

Ovaj Programa rada i razvoja POU Varaždin oslanja se, između ostalog, na sljedeće strategije: U svom javnom djelovanju POU Varaždin kao javna gradska ustanova mora poštivati sve propise na osnovi kojih je osnovano te mora doprinositi ostvarenju ciljeva utvrđenih lokalnim, regionalnim i nacionalnim razvojnim planovima, programima i strategijama.

U kontekstu obrazovne djelatnosti programi formalnog, ali i neformalnog obrazovanja usklađeni su s potrebama tržišta rada i potrebama gospodarstva. Stoga POU Varaždin redovito prati stanje na tržištu rada, analize nadležnih tijela, strategije na svim razinama vlasti u Republici Hrvatskoj, kao i relevantna poslovna događanja i novosti koji služe kao orientir i smjernice za daljnji rad. Ovaj prijedlog programa i razvoja POU Varaždin, između ostalog, izrađen je na temelju utvrđenih potreba te potražnje na tržištu i na temelju smjernica iz sljedećih strategija:

- **na lokalnoj razini:**
 1. Strategija razvoja Grada Varaždina do 2020. godine
https://varazdin.hr/upload/2016/12/strategija_razvoja_grada_varazdina_do_2020_godine_584e471f6dd4f.pdf
 2. Provedbeni program Grada Varaždina za razdoblje 2021. – 2025. godine
https://varazdin.hr/upload/2022/01/provedbeni_program_grada_varazdina_za_rasdoblje_20_61d55d34241e9.pdf
 3. Strateški plan razvoja turizma Grada Varaždina do 2020. godine
<http://www.tourism-varazdin.hr/wp-content/uploads/2015/02/strategija-razvoja-turizma-grada-vz-sazetak.pdf>
 4. Strategija razvoja kulture Grada Varaždina za razdoblje od 2017. do 2022. godine
https://varazdin.hr/upload/2018/01/strategija_razvoja_kulture_grada_varazdina_5a4b84b6634dd.pdf
 5. Uspostava urbanog područja Varaždin za razdoblje 2021. – 2027.
<https://varazdin.hr/uspostava-urbanog-podrucja-varazdin-rasdoblje-2021-2027/>
- **na županijskoj razini:**
 1. Strategija razvoja turizma Varaždinske županije 2015. – 2025.
<file:///C:/Users/38599/Downloads/Strategija%20razvoja%20turizma%20Vara%C5%BEdinske%20%C5%BEupanije%202015.%20E2%80%93%202025.%20godine.pdf>
 2. Strateške smjernice do 2030. godine i Plan razvojnih aktivnosti 2022. –2027.
<https://www.varazdinska-zupanija.hr/dokumenti/strategije-planovi-i-izvjesca/strateske-smjernice-do-2030-i-plan-razvojnih-aktivnosti-2022-2027-rujan-2022.html>
- **na nacionalnoj razini:**
 1. Zakon o obrazovanju odraslih (NN 144/2021)
https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2021_12_144_2460.html
 2. Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine (od 05.02.2021.)
https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2021_02_13_230.html
 3. Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske (Strategija je zamišljena tako da predlaže mјere koje su usklađene s previđenim strategijama Europske unije i ciljevima čije se postizanje očekuje do 2025. godine)
<https://mzo.gov.hr/UserDocsImages/dokumenti/Obrazovanje/Strategija%20obrazovanja,%20znanosti%20i%20tehnologije.pdf>
 4. Strategija za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj 2016. - 2020.
<http://www.kvalifikacije.hr/sites/default/files/documents-publications/2017-05/Strategija%20CPU%20i%20razvoja%20karijere%20u%20RH%202016.-2020..pdf>
 5. Programske smjernice Hrvatskog audiovizualnog centra
<https://www.havc.hr/file/publication/file/havc-nacionalni-program-promicanja-audiovizualnog-stvaralastva-2017-2021.pdf>

Također, u svom djelovanju POU Varaždin je dužno pridržavati se pozitivnih propisa i djelovati posebno u okviru **sljedećih zakonodavnih akata:**

1. Zakon o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19)
2. Zakon o pučkim otvorenim učilištima (NN 54/97, 5/98, 139/10)
3. Zakon o obrazovanju odraslih (NN 144/21)
4. Zakon o audiovizualnim djelatnostima (NN 76/07, 90/11, 61/18)
5. Hrvatski kvalifikacijski okvir (NN 22/13, 64/18, 20/21)
6. drugi relevantni zakonski i podzakonski akti te interni akti
<https://www.pouvarazdin.hr/dokumenti.html>

Da bi POU svojim aktivnostima zaista doprinisalo obrazovnom, gospodarskom, kulturnom i turističkom napretku zajednice u kojoj djeluje, mora težiti suradnji s odgovarajućim institucijama i organizacijama poput:

1. Grad Varaždin
2. Varaždinska županija
3. Hrvatski zavod za zapošljavanje - Regionalni ured Varaždin
4. Agencija za odgoj i obrazovanje
5. Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih
6. Druge obrazovne i kulturne ustanove na području cijele Republike Hrvatske
7. Ured za udruge Vlade Republike Hrvatske
8. Organizacije civilnoga društva na području grada Varaždina i Varaždinske županije i šire
9. Hrvatska gospodarska komora
10. Hrvatska obrtnička komora
11. Udruženje hrvatskih obrtnika Varaždin
12. Hrvatska udruga poslodavaca
13. Hrvatski filmski savez
14. Hrvatski audiovizualni centar
15. Hrvatska mreža neovisnih kino prikazivača - Kino mreža
16. Tehnološki parkovi i inkubatori diljem Republike Hrvatske
17. Organizacije civilnoga društva
18. Ostali relevantni dionici na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini

Opći cilj: smanjenje nezaposlenosti, povećanje kvalitete života kroz obogaćivanje obrazovno-kulturne ponude te povećanje stupnja društvene uključenosti.

Pojedinačni ciljevi:

- djelovanje u dva osnovna smjera: cjeloživotno obrazovanje (unapređenje obrazovanja i audiovizualna kultura)
- podizanje opće svijesti građana o važnosti cjeloživotnog obrazovanja i audiovizualne kulture

- ukazivanje na sve direktnе i indirektnе utjecaje koje ove djelatnosti imaju na sretniju zajednicu, tržište rada
- jačanje ljudskih kapaciteta
- stjecanje novih kompetencija
- stvaranje aktivnih građana koji sudjeluju u procesima odlučivanja
- utjecaj na trendove zapošljavanja i tržišta rada
- obogaćenje obrazovno-kultурne ponude
- povećanje kvalitete života
- posredni utjecaj na razvoj gospodarstva i turizam

Ključni pojmovi:

- obrazovanje, učenje, formalno, neformalno, informalno, poduzetništvo, zapošljavanje, samozapošljavanje, ljudski potencijali, znanja i vještine, kompetencije, kino, film, medijska kultura, kvaliteta života, pomoć, kultura, umjetnost, otvorenost, podizanje opće svijesti građana, europske vrijednosti, urbano, aktivno, dinamično, prilagodljivo, moderno, informativno, kreativno, afirmativno.

1.1. Vizija

POU Varaždin pozicionirano je kao servis između javnog, civilnog, upravnog i privatnog sektora te je moderator aktivnosti koje spajaju potrebu i potražnju navedenih.

POU Varaždin poželjan je projektni partner na lokalnom, nacionalnom i međunarodnom nivou.

POU Varaždin prepoznaće se po kvalitetnim formalnim i neformalnim edukacijama.

Varaždin ima uređeno gradsko kino sukladno smjernicama razvoja Europske unije te aktivan Filmski ured koji promovira Varaždin kao mjesto za snimanje filmova.

POU Varaždin primjer je korištenja raznih izvora financiranja.

POU Varaždin zapošljava multifunkcionalni tim i primjer je kako ostvariti napredak kroz minimalna ulaganja i maksimalna zalaganja.

1.2. Misija

POU Varaždin mijenja trendove tržišta rada kroz pružanje formalne i neformalne edukacije socijalno ugroženim skupinama i nezaposlenima, ali i kroz edukaciju poslodavaca, potencijalnih poslodavaca i zaposlenih kako bi i oni bili generator promjena.

POU Varaždin kroz audiovizualnu kulturu potiče razvoj lokalne zajednice, nadopunjuje kulturnu ponudu grada, ali utječe i na turistički, socijalni, kulturni i gospodarski rast te lokalnu zapošljivost.

POU Varaždin kontinuirano ulaže u vlastiti rast i razvoj, znanja, vještine i sposobnosti zaposlenika, promovira društvo znanja i važnost ulaganja u ljudske potencijale.

1.3. Strategija razvoja POU Varaždina - osnovne smjernice

Zadaća POU Varaždina sastoji se u sustavnom obrazovnom, kulturnom i općem prosvjećivanju građana grada Varaždina i šire kroz dvije osnovne djelatnosti: **obrazovnu i**

audiovizualnu. Ovaj Program rada i razvoja POU Varaždina za 2023. godinu temelji se upravo na tim dvjema djelatnostima, od kojih svaka ima dva osnovna smjera:

Unaprjeđenje obrazovanja:

- Formalno obrazovanje odraslih: verificirani programi usavršavanja i osposobljavanja
- Neformalno obrazovanje svih dobnih skupina: programi unaprjeđenja kvalitete života (horizontalno i vertikalno)

Razvoj audiovizualna kulture:

- Kino Gaj: program unaprjeđenja kulturne ponude s obrazovnim programima
- Filmski ured: razvoj kulturne, turističke i gospodarske ponude Varaždina

1.4. Akcijski plan za 2023. godinu

- izraditi novu web stranicu učilišta
- nastaviti modernizirati rad ustanove u pogledu načina rada (digitalizacija) i programa
- modernizirati ustanovu u pogledu poslovnog prostora
- opremiti ustanovu novim namještajem, radnom opremom te oličiti učionice i uredske prostore u sjedištu ustanove
- nastaviti s marketinškim aktivnostima i kampanjama za jačanje vidljivosti ustanove
- ostvariti nove kontakte i proširiti suradnju s relevantnim dionicima u i izvan Republike Hrvatske (kroz projektne aktivnosti)
- pratiti razvoj novih strategija i zakona i odgovarajuće usklađivati rad ustanove
- pratiti trendove i kretanja na tržištu rada
- razviti inovativne programe formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja i unaprjeđivati kvalitetu života građana svih starosnih dobi
- ulagati u andragoške kompetencije zaposlenika i vanjskih suradnika ustanove
- nastaviti razvijati Akademiju za poduzetništvo kroz programe javnih potreba, ali i na tržištu
- nastaviti razvijati specifična znanja i vještine djece i mladih kroz obrazovne programe (programiranje, robotika, poduzetnička znanja i vještine, programi za zaštitu mentalnog zdravlja djece)
- nastaviti razvijati obrazovne i druge aktivnosti za umirovljenike u cilju unaprjeđenja kvalitete života u trećoj životnoj dobi
- razvijati obrazovne programe za unaprjeđenje rada zaposlenika Grada Varaždina
- razvijati obrazovne programe za unaprjeđenje rada odgojno-obrazovnog kadra osnovnih i srednjih škola i vrtića na području grada Varaždina
- razvijati psihosocijalne programe i programe za kvalitetno provođenje slobodnog vremena
- nastaviti razvijati audiovizualnu djelatnost i program kina Gaj posebno u kontekstu europskog, nezavisnog i hrvatskog filma
- razvijati nove digitalne sadržaje u kontekstu obrazovne i audiovizualne djelatnosti (*podcasti, webinar i drugi online sadržaji*)

- raditi na razvoju publike i razvoju medijske kulture kroz podizanje opće svijesti građana o značaju filma kao umjetnosti (posebno kod djece i mladih) i doprinositi kulturnoj i turističkoj ponudi grada
- poštivati i provoditi programske obveze Hrvatskog audiovizualnog centra
- pojačati aktivnosti u kinu Gaj kroz obrazovni, kulturni i zabavni program
- unaprjeđivati suradnju s Mrežom nezavisnih kinoprokazivača (Kino mreža), Europa Cinemas i Hrvatskim audiovizualnim centrom
- izraditi pravilnik o radu Filmskog ureda i sudjelovanju svih relevantnih dionika u fazi pripreme snimanja i tijekom snimanja na području grada Varaždina
- izraditi promotivne materijale Filmskog ureda za promociju grada Varaždina kao film friendly grada
- potaknuti suradnju Filmskog ureda s Varaždinskom županijom i Turističkom zajednicom Varaždinske županije
- pratiti javne pozive i natječaje za sredstva iz nacionalnih i EU fondova te prijavljivati projekte s ciljem ulaganja u obrazovanje i infrastrukturu
- jačati vidljivost učilišta u sklopu Erasmus programa kao akreditirane ustanove

2. ANALIZA STANJA

2.1. Analiza prostornih kapaciteta

S obzirom na aktuelno stanje u trenutku izrade ovog dokumenta, ističe se da u odnosu na prethodno razdoblje u pogledu **poslovnog prostora POU Varaždina** (učilište na adresi Hallerova 1/II, Varaždin i kino Gaj na adresi Ljudevita Gaja 1, Varaždin) nije došlo do značajnijih promjena, osim pojedinačnih manjih ulaganja kako u opremu za rad tako i u samu infrastrukturu.

POU Varaždin raspolaže s dva poslovna prostora i više od 1000 m² ukupno (ne računajući budući Centar kreativnih i kulturnih industrija koji obuhvaća oko 1193 m²), od čega se prostor samog učilišta proteže na 330 m² na adresi Hallerova 1/II, Varaždin, gdje je ujedno i sjedište ustanove. Predmetni poslovni prostor uključuje tri uredska prostora (kancelarije), dvije učionice (u prosincu 2022. godine spojene su dvije učionice), jedan praktikum i jednu veliku predavaonicu s informatičkim kabinetom, dva sanitarna čvora i hodnik. 21. siječnja 2021. godine POU Varaždin sklopolo je ugovor s Gradom Varaždinom o korištenju i upravljanju zgradom (1193 m²) u Kukuljevićevoj 11 u Varaždinu koja bi kroz rekonstrukciju u sklopu ITU mehanizma trebala postati **Centar kreativnih i kulturnih industrija**.

Iz hodnika učilišta prolazi se stepeništem u tavanski prostor koji je samom tom činjenicom nedostupan ostalim stanarima i korisnicima zgrade, a vlasništvo nije 1/1. U dijelu tavanu (40-ak m²) uređen je dio prostora koji se može aktivirati za aktivnosti POU Varaždin, međutim, nema grijanja niti izolacije. 2020. godine djelatnici POU Varaždina očistili su prostor tavanu, napravljena je komplenta inventura sadržaja te je otpisan dio predmeta i opreme koji su zastarjeli ili neispravni.

U rujnu 2021. godine Grad Varaždin je inicirao izradu procjene ovog poslovnog prostora uz razmatranje prodaje istog i osiguravanja modernijeg i adekvatnijeg prostora za izvođenje obrazovne djelatnosti. Ravnateljica je u dugovoru s Gradom Varaždinom tražila zamjenski prostor za učilište te je zajedno s dvoje zaposlenika Grada održala sastanak s jednim investorom. Međutim, Grad Varaždin je zaključio da taj prostor preko puta trgovačkog centra Lidla, koji bi se tek trebao graditi nije odgovarajuć te je preskup.

Budući da je izvjesno da se učilište neće seliti u neki noviji prostor, odlučeno je da se sruši zid između učionica 3 i 4 kako bi se dobila još jedna velika učionica kapaciteta 20 osoba da bi se paralelno moglo odvijati nekoliko obrazovnih programa s većim brojem polaznika.

Iako je odlučeno da se u prostor učilišta (Hallerova 1/II) neće ulagati, dok se ne ukažu konkretniji planovi od strane osnivača za izmjehštanjem sjedišta ustanove na neku adekvatniju lokaciju, potaknut će se uređenje postojećeg prostora nabavom novog namještaja i ličenjem prostora. Najveći izazov predstavljaju prozori koji su dotrajali i ne samo da se ne mogu do kraja zatvarati, već predstavljaju s vanjske strane opasnost za prolaznike na obje strane zgrade. Međutim, unatoč zamolbi upućenoj Gradu Varaždin za dodjelu kapitalne donacije u visini od cca. 250.000,00 kn (oko 33.000,00 eura), Grad Varaždin zbog nedonošenja proračuna nije odobrio niti jednu kapitalnu donaciju, tako da se ovaj dio sanacije poslovnog prostora nažalost i dalje neće riješiti.

Drugi poslovni prostor kojim upravlja POU Varaždin nalazi se u ulici Ljudevita Gaja 1 u Varaždinu (kino Gaj) gdje se obavlja audiovizualna i, po potrebi, dio obrazovne aktivnosti. Prostor se proteže na oko 700 m² i uključuje lijevo i desno predvorje, sanitarni čvor, projekcijska soba (u koju je 2022. godine smješten novi kino projektor), kino dvoranu s balkonom te pripadajuće prostore za spremišta i kotlovnici.

U pogledu kina Gaj 2020. godine završen je **upravni postupak** za povrat kina koji se vodio pred Visokim upravnim sudom. Prema informacijama kojima POU Varaždin raspolaze postupak je vraćen na odlučivanje sudu I. stupnja na temelju Rješenja Minsistarstva pravosuđa i uprave, Uprave za građansko, trgovacko i i upravno pravo. Slijedom navedenog Grad Varaždin je odlučio obustaviti daljnja ulaganja u prostor kina Gaj osim onih koji su nužni radi sigurnosti djelatnika kina i posjetitelja. POU varaždin je u 2022. godini zamijenilo ulazna vrata u samu dvoranu kina, budući da su stara vrata bila dotrajala i nije ih se moglo zatvoriti, zbog čega je ometana projekcija bukom iz hodnika, te je također hladnoća iz negrijanog hodnika ulazila u dvoranu. No, ostaje problem dotrajalih, gotovo poroznih vrata koji vode iz dvorane kina bočno u dvorište (izlazi za nuždu) kroz koje tijekom zime ulazi hladnoća i dvoranu nikada nije moguće potpuno zagrijati.

Najveći izazov u 2023. godini predstavljat će troškovi grijanja i struje koji se očekuju u znatno većem obimu od prošlogodišnjeg. Budući da u trenutku izrade ovog dokumenta još nije dovršena objedinjena nabava za struju i plin koju provodi Grad Varaždin za sve ustanove, uključujući POU Varaždin, obračun troškova u Planu prihoda i rashoda bit će na razini informacija koje POU Varaždin u ovom trenutku ima, a po uvidu u realne troškove pristupit će se izmjeni Plana prihoda i rashoda.

U nastavku slijedi pregled dosadašnjih ulaganja u prostor kina Gaj:

- 2018. godine obnovljen je bočni unutarnji i vanjski zid dvorane kina Gaj u vrijednosti od oko 66.506,25 kn kapitalnom donacijom Grada Varaždina, što je bilo nužno ne samo iz vizualnog i estetskog aspekta, već i sigurnosnog;
- 2019. godine predočen je Upravnom vijeću i Gradu Varaždinu troškovnik za uređenje lijevog predvorja kina i sanitarnog čvora kako bi se taj prostor napokon stavio u funkciju, što je prihvaćeno te je Grad Varaždin u 2020. godini odobrio kapitalnu donaciju u iznosu od 250.000,00 kn. Međutim, procurjevanjem krovišta kino dvorane ponovno je došlo do oštećenja bočnog desnog zida dvorane pa je i iznos od 92.606,25 kn utrošen na hitnu sanaciju krovišta;
- U siječnju 2021. godine dovršena je rekonstrukcija sanitarnog čvora kina Gaj, a za isto je utrošen iznos od 129.413,85 kn.
- U listopadu 2021. godine pokrenut je postupak jednostavne nabave za zamjenu dimnjaka kotlovnice kina Gaj zbog dotrajalosti, a iz sigurnosnih razloga za okolne zgrade; ova aktivnost provest će se ipak u 2023. godini te će se za isto u Planu nabave planirati vlastita sredstva od 4.000,00 eura + PDV
- U smislu opreme, u 2022. godini je u sklopu postupka javne nabave **nabavljen novi DCP – digitalni kino projektor**. Nabava projektora omogućena je sredstvima Ministarstva

kulture i medija te sufinanciranjem Grada Varaždina u obliku kapitalne donacije. Projektor, koji se do tada koristio za projekcije u kinu Gaj je nabavljen 2015. godine, ali je pripadao udruzi VANIMA s kojim je POU Varaždin imao potpisani ugovor do zaključno rujna 2022. godine. 19. rujna 2022. godine projektor je vraćen udruzi VANIMA, dok je novi instaliran u samu projekcijsku sobu, a ne više na balkon. Sukladno navedenome, balkon se počeo koristiti za redovne projekcije, a iz projekcijske sobe se uklonio jedan stari projektor koji je izložen u desnom predvorju kina te služi kao atrakcija i podsjetnik na stara vremena i aktivnosti u kinu Gaj

- Krajem 2022. godine nabavljeno je **projekcijsko platno za potrebe mobilnog kina na otvorenom**, što će omogućiti bolje poslovanje i više aktivnosti na otvorenom, budući da se do sada platno za potrebe Ljetnog kina i Kina u pokretu iznajmljivalo. Platno je nabavljeno putem postupka jednostavne nabave, a financirano je sredstvima grada Varaždina u obliku kapitalne donacije.
- Ravnateljica POU Varaždin je pokrenula inicijativu za **imenovanjem upravitelja zgrade** te je nakon provedenog postupka u dogовору s dijelom suvlasnika (budući da se Republika Hrvatska i SSSH ne odazivaju) taj posao dodijelila tvrtki DOM-PLAN d.o.o. iz Varaždina. Ujedno je predložila sanaciju kolnog ulaza radi sigurnosti prolaznika, ali je prijekopotrebno sanirati dotrajale žlijebove na zgradici. Za potrebe plaćanja pričuve u 2023. godini planira se iznos od 3.000,00 eura

Do daljnjega će se na temelju prethodno iznesenoga u prostoru učilišta na adresi Hallerova 1/II nastaviti odvijati programi obrazovanja i unaprjeđenja kvalitete života, dok će se u Gajevoj 1 razvijati kinoprikazivačka, tj. audio vizualna djelatnost, također u skladu sa situacijom vezanom za COVID-19 pandemiju i sudskim sporom. Zbog nedostatka prostora za provođenje programa Akademije za poduzetništvo planira se najam učionice u prostoru neke od obližnjih škola te se za isto planira osigurati iznos od 3.740,00 eura.

U pogledu režijskih troškova na obje lokacije najveći iznosi odnose se i dalje na utrošenu energiju (struja i plin), a zbog poskupljenja energenata na tržištu te zbog već povećanih računa zadnja dva mjeseca 2022. godine očekuje se znatno povećanje režijskih troškova. Oba prostora imaju vlastite kotlovnice. Iako su prostori koje koristi POU Varaždin u vlasništvu POU Varaždina, oni su gradski ne samo zato jer je Grad Varaždin osnivač ustanove, već jer se u njima održavaju aktivnosti koje su neizostavni dio kulturne ponude grada (kino) i neizostavni dio ponude lokalne zajednice građanima (unaprjeđenje obrazovanja i kvalitete života). Režijski i srodni troškovi sufinancirat će se djelomično sredstvima iz proračuna Grada Varaždina (donacije za programe javnih potreba), a djelomično iz vlastitih prihoda, dok će se za uređenje prostora koristiti vlastiti prihodi prema mogućnostima. Kao što je već spomenuto, u trenutku pisanja ovog programa nije dogovorena nikakva kapitalna donacija od strane Grada zbog neizglasavanja proračuna za 2023. godinu, međutim i zbog zabrane ulaganja u prostor kina Gaj. Ovisno o situaciji i potrebi POU varaždin će uputiti zamolbu za kapitalnom donacijom Gradu Varaždinu kroz rebalans proračuna.

2.2. Analiza ljudskih kapaciteta

U 2022. godini POU Varaždin je sukladno planu zaposlilo jednu dodatnu osobu na određeno nepuno radno vrijeme na radno mjesto 'Asistent/ica na projektima' (20 sati tjedno). Osoba je zaposlena u okviru ERASMUS projekta "Friday" na razdoblje od 2 godine, počam od 01.07.2022. godine. Sredstva za podmirenje plaće ove osobe osigurana su u navedenom projektu. U trenutku izrade ovog dokumenta u POU Varaždin bili su zaposleni na neodređeno puno radno vrijeme i sljedeći djelatnici: ravnateljica, koordinatorica obrazovnih aktivnosti, suradnica za projekte, kinooperater/tehničar (koji obavlja i poslove koordinatora programa kina) te čistačica/blagajnica.

Unatoč planiranom zapošljavanju jedne osobe na radno mjesto 'Andragoški voditelj' u prosincu 2022. godine, od istoga se odustalo zbog neizvjesnosti proračunskih sredstava za 2023. godinu potrebnih za provedbu programa javnih potreba i redovno djelovanje ustanove. Stoga aktivnosti koje su za ovo radno mjesto propisane Zakonom o obrazovanju odraslih (Narodne novine, br. 144/2021) provodi ravnateljica, koja ispunjava sve formalne uvjete za obavljanje poslova ovog radnog mjeseca. Međutim, isto predstavlja dodatno opterećenje u njenom radu.

Prilikom izrade ovog dokumenta i popratnog Plana prihoda i rashoda POU Varaždin za 2023. godinu nisu planirana povećanja osnovice plaće te usklađenje s predviđenim povećanjem osnovice plaće u Gradu Varaždina od 6%, također zbog neizvjesnosti donošenja Proračuna Grada Varaždina za 2023. godinu te očekivanih povećanja režijskih i drugih troškova. U slučaju mogućnosti realizacije povećanja osnovice plaće i usklađenja s Gradom Varaždinom, odgovarajuće će se izmijeniti plan prihoda i rashoda za 2023. godinu.

Sukladno navedenome planirane su plaće radnika na razini 2022. godine s osnovicom od 5.807,55 kn i sljedećim koeficijentima:

- Lana Velimirović Vukalović - ravnateljica - koeficijent 3,0
- Sunčica Stanić Gluhinić - suradnica za projekte - koeficijent 1,65
- Lidija Kobal - koordinatorica obrazovnih aktivnosti - koeficijent 1,39
- Hrvoje Kovač - asistent na projektima - koeficijent 1,20
- Goran Plantak - kinooperater/tehničar - koeficijent 1,20
- Liljana Vojnović - čistačica/blagajnica - koeficijent 0,80

Ukoliko će to biti moguće, planirat će se zapošljavanje andragoškog voditelja za poslove koje će do tada obavljati ravnateljica, budući da ispunjava formalne uvjete. Međutim, zbog preopterećenosti poslom, optimalno bi bilo zapošljavanje nove osobe koja bi također predstavljala značajno intelektualno i operativno pojačanje timu radnika POU Varaždin. No, u trenutku izrade ovog dokumenta nije izvjesno takvo zapošljavanje te će se po potrebi pristupiti izmjenama Plana prihoda i rashoda za 2023. godinu.

U pogledu dalnjih rashoda za radnike POU Varaždina u 2023. godini planirane su isplate tzv. neoporezivih primitaka sukladno Pravilniku o izmjenama i dopuni Pravilnika o porezu na dohodak (Narodne novine, br. 112/2022), ovisno o mogućnostima i osiguranim sredstvima u trenutku isplate, i to kako slijedi:

- prigodne nagrade (božićnica, naknada za godišnji odmor i sl.) - 660,00 EUR godišnje po radniku, odnosno za 6 radnika iznos od 3.960,00 EUR, što predstavlja povećanje u odnosu na prošlu godinu zbog izmjena i dopuna Pravilnika o porezu na dohodak;

- novčane nagrade za radne rezultate i drugi oblici dodatnog nagrađivanja radnika (dodatačna plaća, dodatak uz mjesecnu plaću i sl.) – unatoč tome što je prema izmjenama i dopunama Pravilnika o porezu na dohodak moguće isplatiti po radniku godišnje do 929,06 EUR (7.000,00 kn), planira se godišnje isplatiti po radniku 400,00 EUR odnosno za 6 radnika ukupno 2.400,00 EUR;

- novčane paušalne naknade za podmirivanje troškova prehrane radnika – budući da je na ovoj stavci moguće sukladno izmjenama i dopunama Pravilnika o porezu na dohodak radniku isplatiti mjesечно najviše 500,00 kn, planira se mjesecni iznos od 60,00 EUR, odnosno za 6 radnika kroz 12 mjeseci iznos od 4.320,00 EUR;

- jubilarna nagrada jednoj zaposlenici za 15 godina rada u iznosu od 265,45 EUR.

Na ime troška prijevoza radnika na i s posla (cipelarina i prijevoz javnim prometnim sredstvom) planiran je isti iznos kao i do sada, a na temelju cijena koje su poznate u trenutku izrade ovog dokumenta. Sukladno navedenome, za 6 radnika planiran je godišnji iznos od 4.626,60 EUR.

U srpnju 2022. godine proveden je postupak jednostavne nabave za usluge računovodstva koje će za sada ostati *outsourceane*. S odabranim ponuditeljem (Biro invest d.o.o. iz Varaždina) potpisani je ugovor na razdoblje godinu dana (zaključno do 31.07.2023. godine). Troškovi vanjskog računovodstva su još uvijek znatno niži od troškova zapošljavanja osobe te ne postoji potreba za osobom koja bi obavljala isključivo poslove računovodstva i knjigovodstva u punom radnom vremenu. Odabrani ponuditelj svoj posao obavlja vrlo profesionalno i osim usluga računovodstva pruža i usluge financijskog i poreznog savjetovanja, što je od posebnog značaja zbog širenja poslovanja POU Varaždina. Troškovi računovodstvenih usluga od 01.01.2023. do 31.07.2023. godine do kada traje ugovor te dodatno za izradu završnog financijskog izvješća za 2022. godinu iznosit će oko 4.980,00 eura. Budući da će biti potrebno ponovno provesti postupak jednostavne nabave za razdoblje nakon 01. kolovoza 2023. godine, pretpostavlja se da će jedinična cijena porasti te na temelju zatražene ponude istog računovodstvenog servisa radi planiranja troškova predviđa se od 01.08.2023. do 31.12.2023. godine iznos od oko 550,00 eura mjesечно, tj. 3.850,00 eura, uključujući jedno polugodišnje i dva završna financijska izvješća. Stoga se u 2023. godini planira ukupno iznos od oko 7.730,00 eura na stavci računovodstveno-knjigovodstvenih troškova s uključenim završnim računom za 2022. godinu. Međutim, u Plan nabave uvrstit će se postupak nabave računovodstveno-knjigovodstvenih usluga za razdoblje od 2,5 godine, što uključuje redovne knjigovodstveno-računovodstvene usluge i 3 završna financijska izvješća za 2023., 2024. i 2025. godinu.

Također, POU Varaždin će nastaviti s angažiranjem studenata, posebno u kinu Gaj. Budući da trošak rada studenata ovisi o broju projekcija u kinu, ali i o dodatnim aktivnostima kao i

o samoj visini propisane naknade za studente, nije moguće utvrditi točan očekivani iznos. Također, potrebno je uzeti u obzir Odluku Ministarstva znanosti i obrazovanja o iznosu minimalne naknade za obavljanje studentskih poslova u 2023. godini, sukladno kojoj će minimalna neto satnica iznositi 4,38 eura te će se za rad nedjeljom i blagdanima morati obračunavati 50% veća satnica. Zbog ovog povećanja temeljenog na izmjerenama i dopunama Zakona o radu, čiji nacrt je već poznat u trenutku sastavljanja ovog dokumenta, najvjerojatnije će se radi postizanja ušteda preraspodijeliti rad tijekom tjedna i neće se planirati rad kina nedjeljom, osim ako će finansijska situacija POU Varaždin biti povoljna. Međutim, u očekivanju znatno većih cijena energetika, izvjesno je da će se rad kina zbog veličine dvorane također preraspodijeliti. U trenutku izrade ovog plana, planira se iznos od oko 7.300,00 eura, što je otprilike na razini 2022. godine kada su znatno povećane potrebe za rad studenata zbog povećanog posla. Ako uzmemo u obzir prosjek i satnicu od 4,38 eura za otprilike 230 radnih dana i 4 sata po radnom danu, procjenjuje se da će trošak studentskih ugovora u 2023. godini iznositi oko 4.000,00 eura. Naime, proteklih godina pa tako i u 2023. godini POU zapošljava blagajnicu/čistačicu koja, međutim, radi u poslijepodnevnim satima na učilištu te vodi brigu o učionicama i cijelom prostoru za vrijeme popodnevne nastave. Zbog toga nije u mogućnosti paralelno biti poslijepodne u kinu. U kinu je stalno zaposlen samo jedan zaposlenik – kinooperater/tehničar, koji obavlja i poslove koordinatora kina Gaj. Iz navedenog razloga, koriste se usluge studenata za ispomoć u kinu Gaj. Studenti pomažu pri čišćenju i čuvanju prostora, ali ih se također uči suradnji s distributerima filmskih djela i uključuje ih se u razne evenete i edukacije.

2.3. Analiza zatečenih finansijskih i programske kapaciteta i prijedlog rješenja

U protekle četiri godine POU Varaždin je vraćalo dug Gradu Varaždinu koji je nastao tijekom provođenja EU projekta od strane POU Varaždin pod nazivom '4za600'. Za provedbu tog projekta POU Varaždin je dobilo 85% sredstava iz EU fondova, dok je 15% sredstava trebalo samostalno financirati. Budući da taj iznos POU Varaždin nikako nije bilo u stanju pokriti vlastitim sredstvima, zatražena je i dobivena pozajmica Grada Varaždina u iznosu od 368.000,00 kn. Po predanom i ocijenjenom izješću POU Varaždin nije dobilo svih 15% sredstava iz EU, već znatno manji iznos od 368.000,00 kn zbog toga što svi troškovi nisu bili prihvatljivi pa time niti priznati od strane EU. U to vrijeme POU Varaždin je ujedno imalo poteškoće s poslovanjem te nije vratio Gradu Varaždinu iznos na ime pozajmice, već ga je koristilo za pokrivanje troškova svog redovnog poslovanja. Pregоворi oko rješavanja dugovanja s Gradom Varaždinom započeli su još 2013. godine, ali su tek 2017. godine intenzivirani te je 12. veljače 2018. godine potpisana Sporazum o povratu sredstava (KLASA: 602-07/18-01/1, URBROJ: 2186/01-09-18-6). Budući da POU Varaždin nije bilo u mogućnosti podmiriti dugovanje jednokratno, svake godine sastavljeni su aneksi Sporazuma o povratu sredstava za preostali iznos dugovanja (potpisani redom Aneks I: 14.12.2018. godine, Aneks

II: 31.12.2019. i Aneks III: 31.12.2020.). Dugovanje je ukupno iznosilo 368.000,00 kn uvećano za kamatu od 4% koja je obračunavana od 12.02.2018. godine.

Do danas je POU Varaždin Gradu Varaždinu vratilo sljedeće iznose:

2018. godina:

- 20.02.2018. - 91.961,93 kn (glavnica)
- 19.11.2018. - 40.512,57 kn (glavnica)

Izvršen je povrat na ime glavnice u ukupnom iznos od 132.474,50 kn, na koji iznos su obračunate kamate od 33.247,61 kn.

2019. godina:

- 08.08.2019. - 33.247,61 kn (kamate na ukupno vraćen iznos od 132.474,50 kn u 2018. godini)
- 18.12.2019. – 150.000,00 kn (glavnica)

Na iznos od 150.000,00 kn obračunata je kamata u iznosu od 51.272,54 kn

2020. godina:

- 30.12.2020. – 60.000,00 kn (glavnica)

Na iznos od 60.000,00 kn obračunata je kamata u iznosu od 21.403,28 kn

2021. godina:

- 07. listopada 2021. – 25.525,50 kn (preostala glavnica)

2022. godina:

- 09. prosinca 2022. - 72.675,82 kn (preostala kamata)

Na ime dugovanja zaključno sa 09. prosincem 2022. godine dugovanje POU Varaždin prema Gradu Varaždinu je u potpunosti podmireno. Povrat ovog duga predstavlja znatno rasterećenje poslovanja POU Varaždin i mogućnost ulaganja vlastitih sredstava u uređenje i opremanje postojećeg poslovног prostora, primarno u sjedištu ustanove (Hallerova aleja 1/II, varaždin) u cilju unaprjeđenja kvalitete pružanja usluga u sklopu obrazovne djelatnosti. Sada posebno kada će izostati kapitalne donacije od strane osnivača.

U 2023. godini POU Varaždin ne planira zaduživanja u smislu traženja pozajmica od strane Grada Varaždina.

POU Varaždin je likvidno te unatoč posljedicama COVID-19 pandemije uspješno nastavlja upisivati polaznike u tržišno orijentirane programe i ostvarivati vlastite prihode. Prihod ostvaren od kino ulaznica je i dalje smanjen u odnosu na predpandemijsko razdoblje, budući da se publika u kino dvorane vraća ipak u znatno manjem broju. Stoga će **unaprjeđenje poslovanja** i dalje ostati glavni cilj i prioritet ustanove, a jedan od glavnih preduvjeta je i dalje cjelovita **modernizacija ustanove**.

POU Varaždin se financira iz nekoliko izvora:

- vlastitim sredstvima ostvarenima na tržištu
- sredstvima iz dotacija Grada Varaždina za programe javnih potreba
- sredstvima iz nacionalnih i EU fondova
- sredstvima Hrvatskog audiovizualnog centra
- sredstvima Europa Cinemas

- sredstvima ostvarenim kroz sustav vaučera za obrazovanje odraslih pri HZZ-u
- donacije i sponsorstva

Usvojen je novi Zakon o obrazovanju odraslih koji donosi brojne novitete u način poslovanja POU Varaždin u sklopu obrazovne djelatnosti. Međutim, nisu usvojeni pravilnici kojima će se definirati pojedine aktivnosti te na temelju kojih će biti moguće predvidjeti eventualne troškove izrade programa i sl. Stoga taj dio troškova i dalje nije moguće procijeniti pa ovaj dio plana i programa ostaje nepromijenjen: troškovi verificiranja novih obrazovnih programa (programi će se morati reakreditirati svakih nekoliko godina). Također će se prema najavama verificirati i neformalni oblici učenja, kao što smo naveli i u prošlogodišnjem planu rada. No, ovaj dio također još nije definiran od strane države. Stoga se smatra da će u prijelaznoj fazi koja će, prema pretpostavci, trajati dvije godine dok se POU Varaždin ne prilagodi novom Zakonu (dodatna edukacija za ravnatelja i andragoške djelatnike, te novi način pisanja programa obrazovanja i akreditiranja), napravi analiza tržišta te razviju novi obrazovni programi, i dalje biti od značaja finansijska pomoć Grada i razumijevanje za možebitne manje prihode s tržišta nego što je za očekivati. U proračun su stoga ponovno uvršteni minimalni troškovi za nove programe, kao i stavka procjene edukacije za ravnatelja (zaposleni nastavnik/ica su dužni edukaciju platiti i završiti samostalno, no postoji mogućnost i sufinanciranja od POU i/ili Grada Varaždina, a sukladno potrebama i programima od javnog interesa) te se oprezno išlo u procjenu prihoda s tržišta kod formalnog obrazovanja.

U 2022. godini situacija vezana za pandemiju COVID-19 se normalizirala te je ponovno bilo moguće provoditi nastavu uživo i puniti kino dvoranu posjetiteljima. Smatramo da su uvjeti povoljni za nastavak ovih trendova i u 2023. godini te će POU Varaždin nastojati širi opseg komercijalnih programa i uložiti dodatne napore kako bi povećalo vlastite prihode.

Stoga se u kontekstu obrazovne djelatnosti u 2023. godini planira:

- upis u sve raspoložive i odobrene formalne programe obrazovanja (https://www.pouvarazdin.hr/verificirani_programi.html)
- upis u neformalne programe obrazovanja (Akademija za poduzetništvo) – komercijalne i besplatne (programi javnih potreba)
- upis u ostale programe javnih potreba financiranih sredstvima Grada Varaždina
- upis u hobby programe - komercijalno

Ujedno će se nuditi veći broj neformalnih programa putem e-learninga i online učenja, što bi trebalo osigurati uključenost većeg broja potencijalnih polaznika i iz drugih krajeva Republike Hrvatske.

U cilju unaprjeđenja rada učilišta potrebno je ulagati u dodatnu opremu (laptop – 1 komad, školski stolovi - 10 komada, školske stolice – 20, dvokrilni ormar na zaključavanje – 2 komada, tapison za novu veliku učionicu – spojene su učionica 3 i učionica 4 - 1 komad, projektor za nastavu - 2 komada), što planira i u 2023. godini. Budući da u 2023. godini nisu predviđena nikakva sredstva iz kapitalnih donacija Grada Varaždin, POU Varaždin će tijekom godine, ovisno o mogućnostima, nabavljati planiranu opremu bilo iz vlastitih sredstava, bilo prijavom na javne pozive i natječaje nadležnih ministarstava ili u sklopu EU projekata. Za

navedenu opremu planira se u okviru Plana nabave ukupan iznos od 5.000,00 eura, a oprema će se nabavljati tijekom godine sukladno mogućnostima i prema Pravilniku o provedbi postupaka jednostavne nabave.

U sklopu obrazovne djelatnosti, kroz *programe javnih potreba* koji se provode u okviru cjeloživotnog obrazovanja, a financira ih Grad Varaždin donacijama za programe javnih potreba u ukupnom iznosu od 77.500,00 eura nastojat će se uvoditi komplementarne aktivnosti koje se ne provode nigdje drugdje, a od velikog su značaja za cjeloživotno obrazovanje, dakle za sve dobne skupine (djeca, mlađi, umirovljenici).

Nastavit će se s programima i radionicama za umirovljenike, budući da su vrlo traženi i izravno utječu na unaprjeđenje života ove dobne skupine (učenje stranog jezika – početni i napredni tečajevi; tečaj informatike – početni i napredni). Oni su javna potreba te su financirani iz dotacija Grada Varaždina kao programi javnih potreba.

Djeca i mlađi će i dalje biti fokus grupe u 2023. godini, posebno kada je riječ o programima za unaprjeđenje vještina iz područja programiranja i robotike, ljetnih radionica i radionica razvoja poduzetničkih vještina.

Nastavit će se i s radionicama obrazovanja odraslih u smislu jačanja kompetencija djelatnika/ca organizacija civilnoga društva, gradskih ustanova, osnovnih škola (posebno andragoške edukacije) i dječjih vrtića na području grada Varaždina.

Poseban naglasak bit će na radionicama besplatnima za građane tijekom Tjedna cjeloživotnog učenja (do 5 radionica i predavanja na teme koje će u danom trenutku biti važne za unaprjeđenje njihovih znanja i vještina).

U sklopu Akademije za poduzetništvo kao programi javnih potreba provodit će se besplatne edukacije za poduzetnike s područja grada Varaždina u vidu dovršavanja Akademije za poduzetništvo 5.0 za kreativni i kulturni sektor, dok će se na jesen pokrenuti Akademija za poduzetnike početnike s područja grada Varaždina. Osim programa financiranih od strane Grada Varaždina, nastavit će se u kontekstu Akademije za poduzetništvo i komercijalna izvedba neformalnih programa obrazovanja za tvrtke, neprofitne organizacije i sve one kojima su potrebna najaktualnija poduzetnička znanja i vještina.

Hobi i slični programi su uglavnom komercijalni, a posebno popularan tečaj je tečaj šivanja koji potiče kreativnost polaznika te čak omogućuje samozapošljavanje. Ovisno o mogućnostima zbog uglavnom nedostatka poslovnog prostora, ali i o interesu građana, organizirat će se dodatni komercijalni hobi tečajevi.

Prihod koji se očekuje u sklopu obrazovne djelatnosti, samo od provođenja programa obrazovanja, planira se na razini 2022. godine u iznosu od 95.000,00 eura.

U pogledu audiovizualne djelatnosti ističe se da je krajem 2022. godine nabavljeno projekcijsko platno za potrebe mobilnog kina na otvorenom. Nabavu ovog platna financirao je Grad Varaždin sredstvima kapitalne donacije. POU Varaždin će to platno iskoristiti za puno veći broj projekcija tijekom ljetnih mjeseci, kako u sklopu Ljetnog kina Gaj, koje će ovaj puta uključivati posebne evenete i biti kako komercijalno tako i besplatno, dok će se pravovremenom i kvalitetnom marketinškom ponudom nuditi projekcije u sklopu Kina u pokretu po drugim općinama Varaždinske županije u mjestima gdje kino ne postoji, a nema ni drugih kulturnih sadržaja. Također, planira se nabava dodatne audio-vizualne opreme potrebne za unaprjeđenje kvalitete rada (prevornik audio signala, digital-analog – set, aktivni Full-range zvučnik sa stalkom – 2 komada, aktivni subwoofer zvučnik – 2 komada, audio mikseta s 12 kanala – 1 komad, komplet zvučničkih kablova – 1 komad, saramonic mikrofon UwMic9 – 1 komad). Za navedenu opremu planira se u okviru Plana nabave ukupni iznos od 9.000,00 eura, a oprema će se nabavljati tijekom godine sukladno mogućnostima i prema Pravilniku o provedbi postupaka jednostavne nabave.

U 2023. godini POU Varaždin će zbog očekivane povoljne epidemiološke situacije nastaviti koristiti sve svoje resurse, kako učionice u sjedištu ustanove tako i dvornau kina Gaj za iznajmljivanje u razne svrhe: predavanja, predstave, koncerti, eventi, projekcije i sl.. Budući da POU Varaždin ne raspolaze dovoljnim brojem učionica ni u ovom trenutku te je zbog toga primorano izmjestiti nastavu Akademije za poduzetništvo izvan učilišta i plaćati najam (predviđa se oko 277 nastavnih sati Akademije u 2023. godini za najam od oko 13,50 eura po nastavnom satu, što ukupno čini oko 3.740,00 eura), naglasak u smislu iznajmljivanja poslovnog prostora bit će stavljen na dvoranu kina Gaj.

U pogledu unaprjeđenja poslovanja ustanove uložit će se dodatni napor u rebrendiranje učilišta kroz pojačani vizibilitet u javnosti i izlazak na tržiste izvan grada Varaždina.

Audiovizualna djelatnost je u proteklim godinama razvijana uglavnom kroz kinoprikazivačku djelatnost u kinu Gaj, odnosno kroz projekcije filmova svih rodova i vrsta, kako u dvorani tako i na otvorenom, a u 2020. godini prvi smo organizirali *Drive In* kino u Republici Hrvatskoj. U 2023. godini, ovisno o režijskim troškovima koji u ovom trenutku još nisu poznati, planira se rad dvorane kina Gaj na najoptimalniji način, a s ciljem još većeg povratka publike u kino. Organizirat će se i Ljetno kino te Kino u pokretu (filmske projekcije po gradskim kvartovima i ruralnim mjestima).

Vanjske projekcije ujedno zahtjevaju prijevoz opreme pa će se u tu svrhu, ali i u svrhu obavljanja drugih redovnih djelatnosti, nastaviti koristiti službeno vozilo te će se raspisati postupak nabave službenog vozila, budući da postojeći ugovor ističe u srpnju 2023. godine. U svakom slučaju koristit će se usluga najma službenog vozila putem leasinga. Ovisno o ponudama auto kuća i leasinga te odluci Upravnog vijeća odgovarajuće će se izmjeniti i Financijski plan za 2023. godinu.

Poseban izazov predstavlja mlađa publika (tinejdžeri i mlađi punoljetnici) koji su sve više ovisni o modernim tehnologijama poput mobitela, notepada, laptopa i sl., a filmski sadržaj prate putem online servisa te stoga osim organizirano putem škola i vrtića sve manje dolaze u

kino. Stoga je jedan od ciljeva u 2023. godini educirati nastavnike varaždinskih osnovnih škola i dovesti još veći broj učenika u kino na odgovarajući filmski sadržaj.

POU Varaždin je punopravni član Europa Cinemas, najveće europske mreže nezavisnih kinoprikazivača, i time ostvaruje pravo na finansijska sredstva iz fonda ove međunarodne organizacije, koja su uglavnom oskudna. Ovim članstvom POU Varaždin odnosno kino Gaj ostvaruje dodatne kontakte, razvija nove ideje i stječe partnera u potencijalnim projektima. U 2022. godini ravnateljica je sudjelovala na godišnjoj konferenciji Europa Cinemas gdje je ostvarila kontakte za pripremu europskog projekta. U ovom trenutku se s planiranjem projekta nije započelo, već se dogovaraju termini online sastanka s potencijalnim partnerima. Ovisno o uspješnosti prijave na natječaj i očekivanom trenutku uplate sredstava, izvršit će se izmjena Plana prihoda i rashoda za 2023. godinu.

Budući da se zbog neizvjesne situacije s režijskim troškovima u dvorani kina Gaj, psoebno tijekom zimskih mjeseci, očekuju znatno veći troškovi od dosadašnjih, za 2023. godinu planirana su sredstva iz dotacija Grada Varaždina na istoj razini kao i u proteklom razdoblju u iznosu od 52.500,00 eura. Aktivnosti uključuju redovan program kina Gaj (projekciju filmova u kino dvorani), vanjske projekcije (Kino u pokretu, Filmski klub kina Gaj četvrtkom, filmske edukacije i edukacije u području audiovizualne umjetnosti općenito, promociju audiovizualne djelatnosti POU Varaždin, promocija medijske kulture, nabavku opreme za provedbu aktivnosti (prema potrebi i stvarnom stanju), *livestream (podcast)* emisije s eminentnim ličnostima iz područja filmske umjetnosti iz Hrvatske i inozemstva, suradnje s veleposlanstvima, programi za djecu i mlade i sl.

U 2022. godini planirana je nadogradnja softvera na blagajni kina s online sustavom za kupnju ulaznica. Međutim, uvidom u uvjete poslovanja raspoloživih tvrtki koje nude te usluge, od istog se odustalo, budući da su troškovi previoski u odnosu na očekivanu dobit. Naime, cijena kino ulaznice definirana je u 2022. godini na razini kako slijedi:

Kino ulaznica za redovni kino program	27,00 kn / 3,58 EUR
Kino ulaznica za školske i vrtićke projekcije	21,00 kn / 2,79 EUR
Kino ulaznica za Filmski klub	21,00 kn / 2,79 EUR
Kino ulaznica za matineje	21,00 kn / 2,79 EUR
Kino ulaznica za izvanredne kino programe	12,00 kn / 1,59 EUR
Godišnja kino ulaznica	750,00 kn / 99,54 EUR

S obzirom na očekivano povećanje režijskih troškova, u 2023. godini razmotrit će se prethodno navedene cijene i po potrebi korigirati.

U 2022. godini zarada od ulaznica za kino program udvostručila se u odnosu na 2021. godinu (u trenutku izrade ovog dokumenta prihod kino blagajne iznosio je preračunat u eure oko 21.235,00 eura). Pretpostavlja se da će kino dobro raditi i u 2023. godini pa se očekuje otprilike ista razina prihoda uz blago uvećanje zbog nabave projekcijskog platna za vanjske projekcije, koje će omogućiti dodatne komercijalne aktivnosti. Stoga se prihod kino blagajne u 2023. godini procjenjuje okvirno na 27.000,00 eura. Nabava vanjskog projekcijskog platna

omogućit će dodatne komercijalne aktivnosti poput Ljetnog kina Gaj i Kina u pokretu . POU Varaždin više neće imati rashod u smislu najma projekcijskog platna, a već ima najavljene suradnje s nekim općinama tijekom ljeta 2023. godine. Stoga se u tom dijelu planira prihod od oko 3.500,00 eura. Uzimanje u obzir svih očekivanih povećanih troškova struje i plina te troškova studenata, ali i filmskih prava očekuju se povećani rashodi 15.000,00 eura (najam filmova), usluge student servisa (4.000,00 eura), dok će se trošak za energiju objedinjeno iskazati u Planu prihoda i rashoda za oba mjerena mjesta, tj. i za učilište i za kino.

POU Varaždin se kao i svake godine prijavilo na natječaj Hrvatskog audiovizualnog centra za dobivanje bespovratnih sredstava za program kina u 2022. godini. Dvije godine za redom zbog uočenih rezultata kinu Gaj, tj. POU Varaždinu odobren je iznos od 45.000,00 kn na godišnjoj razini za financiranje programa. U trenutku izrade ovog plana i programa rezultati natječaja nisu poznati, ali će se u Financijskom planu za 2023. godini planirati iznos iz 2022. godine u visini od cca. 6.000,00 eura. I u 2023. godini prijavljene su aktivnosti, tj. godišnji program kina Gaj na natječaj za komplementarne djelatnosti pri HAVC-u. Iako su tražena znatno veća sredstva, planira se isti iznos kao i za 2022. godinu, dakle 6.000,00 eura.

Također, već je najavljen predujam od Europe Cinemas kao potpora radu njegovim članicama pa se i ovaj iznos planira kao donacija za kino na razini 2022. godine u iznosu od 1.500,00 eura.

Nastavit će se ulagati u promidžbu svih aktivnosti POU Varaždin, uglavnom u digitalni marketing, budući da se u proteklom razdoblju pokazalo da je učinkovito. U dogovoru s Upravnim vijećem odlučivat će se o eventualnim godišnjim ugovorima s medijskim kućama, ukoliko se za time pokaže potreba. Kontinuirana prisutnost u lokalnim i regionalnim medijima je vrlo važna zbog jačanja vidljivosti ustanove, ali je potrebno učinkovito kanalizirati sredstva za promidžbu. Tijekom godine prilagođavat će se marketinška kampanja kako za učilište tako i za kino, tj. za obje djelatnosti, a objave će uključivati promidžbu putem digitalne tehnologije, online platformi, društvenih mreža, TV, radija, konferencija, city-lighta, jumbo plakata i dr. U pogledu promidžbe planira se na rashodovnoj strani iznos od ukupno 6.000,00 eura.

Također, protiv POU Varaždina se i dalje vodi porezni postupak pred Poreznom upravom zbog nepravilnog poslovanja u mandatu jedne od prethodnih ravnateljica u smislu izdavanja računa za program rukovanja pesticidima od prije nekoliko godina. Postupak je u tijeku, ali za sada nisu poznati detalji, budući da još nije održana ni prva rasprava. POU Varaždin će nastojati i ovaj postupak riješiti na način da se ne ugroze daljnje poslovanje i rad Učilišta.

3. PRIJEDLOG PRIORITYA, MJERA I PROGRAMSKI FOKUS

U obje djelatnost POU Varaždin će u 2022. godini uložiti dodatne napore kako bi unaprijedilo postojeće i ponudilo nove obrazovne i audiovizualne programe za koje je utvrđeno da postoje interes i potreba. Osnovni preduvjet za unaprjeđenje poslovanja, a samim time i za kvalitetniju uslugu zasigurno je novi, moderan prostor, no i sam sadržaj programa te vanjski suradnici za provedbu istih.

U domeni obrazovne djelatnosti postoji najveća mogućnost za iskorak i napredak zbog dinamike promjena na tržištu rada. Stoga će **u fokusu obrazovne djelatnosti** biti sljedeće aktivnosti:

- revizija svih postojećih formalnih, tj. verificiranih programa, izrada novih i prijava pri nadležnom tijelu, a sve sukladno potrebama i interesu na tržištu, ali i sukladno odredbama novog Zakon o obrazovanju odraslih, ukoliko isti bude usvojen u 2022. godini;
- osmišljavanje novih neformalnih programa usmjerenih na jačanje kompetencija i znanja sukladno potrebama i interesu na tržištu rada;
- promocija cjeloživotnog obrazovanja kroz ogledna predavanja;
- osmišljavanje novih, ali i realizacija postojećih programa unaprjeđenja kvalitete života u cilju uključivanja svih ciljanih skupina (djeca, mlađi, zaposleni, nezaposleni, umirovljenici, poduzetnici, opća populacija građana, grupe podrške);
- organizacija redovitih predavanja od javnog interesa u kinu Gaj (intervjui, predavanja, prezentacije, radionice, seminari, live stream, intervjui, podcasti i sl.);
- jačanje vidljivosti Akademije za poduzetništvo u javnosti, izrada novih kurikuluma i tečajeva kroz Osnovni (Basic) i Napredni (Advanced) program;
- realizacija Junior programa u suradnji sa školama;
- realizacija Alumni programa;
- uvođenje mentora i investitora na Akademiju za poduzetništvo;
- umrežavanje s partnerskim institucijama, tvrtkama, udrugama i osmišljavanje novih programa, sve prema potrebama na tržištu rada i tržištu općenito – u zemlji i inozemstvu – posebno u segmentu Akademije za poduzetništvo;
- ponuda *in house* treninga u poslovnom sektoru u gradu Varaždinu i šire
- razvijanje suradnje s poslodavcima u pogledu edukacije zaposlenika (hoteli, wellness centri, veliki prodajni centri i dr.);
- širenje suradnje s lokalnim, regionalnim i nacionalnim dionicima te s ustanovama istog tipa s područja cijele Republike Hrvatske i Europe kroz projektne aktivnosti;
- osposobljavanje službenika Grada Varaždina u cilju jačanja njihovih znanja i kompetencija za rad s građanima

U domeni **audiovizualne djelatnosti, tj. kina Gaj** u fokusu će biti sljedeće aktivnosti:

- osmišljavanje programa u pogledu filmskih projekcija većinom u smislu europskog nezavisnog i hrvatskog filma;

- popunjavanje sadržaja projekcija ostalim filmskim programom;
- osmišljavanje posebnih programa uoči posebnih dana (Uskrs, Božić, Noć vještica i sl.) odnosno obilježavanja pojedinih međunarodnih dana;
- razvoj dodatnih sadržaja u kino dvorani i predvorju (predstave, izlaganja, gaming days, predavanja, izložbe, konferencije i kongresi i sl.);
- razvoj programa 'Kino u pokretu', Ljetno kino i *Drive In* u suradnju s gradovima i općinama u Varaždinskoj županiji u cilju razvoja publike i populariziranja filma kao grane umjetnosti, ali i u cilju jačanja vidljivosti POU Varaždin i samog kina Gaj;
- uvođenje on-line kupnje kino ulaznica i godišnjih kino ulaznica
- izrada mobilne aplikacije kroz projektne aktivnosti kao i interaktivnih metoda uključivanja publike u co-programming i davanja osvrta na rad kina, program i davanja prijedloga publike za unaprjeđenje rada i programa;
- osmišljavanje dodatnih aktivnosti u cilju privlačenja mlađe publike u kino, posebno u suradnji s osnovnim i srednjim školama;
- edukacija nastavnika u osnovnim i srednjim školama u području medijske kulture
- edukacija učenika osnovnih i srednjih škola u području medijske kulture
- osiguranje kontinuiteta djelovanja Filmskog kluba;
- uređenje dijelova kina;
- daljnji razvoj Filmskog ureda kako bi grad Varaždin zaista postao *film friendly* grad; izrada promotivnog materijala u suradnji s Gradom Varaždinom i Turističkom zajednicom Grada Varaždina; izrada protokola

U 2022. godini planirano je zapošljavanje jedne osobe visoke stručne spreme, ali uz prethodnu izradu nove sistematizacije radnih mjesta u ustanovi.

Sve prioritetne aktivnosti POU Varaždin u 2022. godini provodit će u cilju zadovoljavanja potreba i interesa na tržištu, uključujući javne potrebe. Ključne riječi su stoga: obrazovanje, jačanje znanja, vještina i kompetencija, zapošljavanje, samozapošljavanje, poduzetništvo, unaprjeđenje kvalitete života, razvoj talenta u posebnim područjima, kvalitetno provođenje slobodnog vremena, unaprjeđenja života u centru grada Varaždina, doprinos razvoju kulture i umjetnosti, doprinos gospodarskom, kulturnom i turističkom životu grada Varaždina.

4. PRIJEDLOG GLAVNIH AKTIVNOSTI: PROGRAM RADA

▪ Obrazovna djelatnost

Cjeloživotno obrazovanje uključuje izobrazbu kroz sve godine života, od najmlađe do najstarije dobi. Ono nije posljedica samo interesa pojedinca i želje za dodatnim znanjem, već i potreba na tržištu. Danas se radni vijek produljuje te osobe koje su prije izvjesnog vremena već bile u statusu umirovljenika danas su radno aktivne osobe. Zbog vrlo dinamičnog razvoja

tehnike mijenjaju se načini rada, stvaraju nova znanja, a sve to iziskuje kontinuirano ulaganje u vlastite potencijale.

U kontekstu navedenog POU Varaždin kao ustanova za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih predstavlja vrlo važnu kariku te svojim programima izravno doprinosi razvoju zajednice u kojoj djeluje, posebno kada je riječ o zadovoljavanju javnih potreba i potreba tržišta rada.

Programi obrazovanja POU Varaždina su u skladu s potrebama tržišta rada, ali i razvojnih strategija i smjernica na svim razinama.

4.1. Formalno obrazovanje odraslih

Razvoj POU Varaždina kao ustanove za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih uvelike ovisi i o **novom Zakonu o obrazovanju odraslih** koji još uvijek nije usvojen. Do trenutka usvajanja istoga POU Varaždin će sustavno i kontinuirano dopunjavati svoj portfelj kako verificiranih tako i neformalnih obrazovnih programa, posebno u okviru Akademije za poduzetništvo i programa javnih potreba.

Svi verificirani programi bit će tržišno orientirani, dok će se neformalni, ali i pojedini verificirani programi provoditi i u okviru javnih potreba. Pritom se posebno misli na obrazovne programe za djecu, mlade, umirovljenike, stručni i obrazovni kadar te poduzetnike.

4.2. Programi javnih potreba

4.2.1. Unaprjeđenje obrazovanja - Obrazovanje odraslih

Planirani iznos: 47.500,00 eur

Planirani broj polaznika svih programa: 300

Razvoj poduzetničkih kompetencija

- **Akademija za poduzetništvo**

Planirani iznos: 27.500,00 eur

Planirani broj polaznika svih programa: 300

Razvoj poduzetništva i poticanje samozapošljavanja prioriteti su brojnih nacionalnih razvojnih strategija na koje se naslanjaju lokalne i regionalne strategije rasta i razvoja.

Grad Varaždin je do sada kroz svoje aktivnosti ulagao u razvoj i unaprjeđenje poduzetničke klime, o čemu svjedoči osnivanje Zone Sjever i Tehnološkog parka Varaždin. Također, 2018. godine Varaždin je proglašen najboljim velikim gradom za biznis, a pružanjem podrške osnivanju Akademije za poduzetništvo u okviru POU Varaždina u listopadu 2018. godine dodatno su osnaženi kapaciteti Grada za unaprjeđenje poduzetničke klime.

Za pokretanje vlastitog posla i osiguranje održivosti na tržištu potrebno je steći i kontinuirano nadograđivati određena znanja i kompetencije kroz specijalizirane programe u području propisa i pravila o osnivanju tvrtke, obrta i sl., izrade poslovnog plana, financija i računovodstva, upravljanja obrtnim kapitalom i novčanim tijekom, porezne i carinske tematike, komunikacijskih strategija, marketinga i promidžbe, rješavanja kriznih situacija, prodajnih vještina, stranog jezika, korištenja računala, EU fondova, projektnog menadžmenta, internacionalizacije poslovanja i dr.

Kako bi se dodatno osnažilo određene pojedince koji imaju ideju za razvoj poduzetničke inicijative, kao i one koji su već pokrenuli privatan posao, ali im nedostaju dodatna znanja za daljnji razvoj i postizanje održivosti te prilagodbu tekovinama revolucije 4.0, COVID-19 pandemije i sl. osmišljen je koncept Akademije za poduzetništvo kroz dva segmenta – Basic (osnovni) i Advanced (napredni) program.

Basic (osnovni) program pokrenut je u školskoj godini 2018./2019. te je proveden u obliku pilot projekta u grupi od 15 polaznika (poduzetnika početnika i pojedinaca koji to tek žele postati). Program se sastojao od 160 nastavnih sati kroz jedanaest modula. 2019./2020 godine pokrenut je dodatni ciklus ovog osnovnog programa, a polazilo ga je 17 polaznika, sve u cilju omogućavanja pokretanja vlastitog poduzetničkog potvata ili unaprjeđenja poslovanja. Odabir kandidata vršio se putem javnog poziva na temelju točno utvrđenih kriterija te kroz intervju sa stručnom komisijom, koja se sastojala od odabranih predavača Akademije za poduzetništvo i predstavnika POU Varaždin.

Nakon prve generacije polaznika odaziv na Javni poziv u 2019. a zatim i u 2020. godini bio je veći od očekivanog te se pokazalo da postoji realna potreba za ovom vrstom neformalne edukacije. Upravo je to razlog da se s programom nastavlja u školskoj godini 2021./2022. kroz 150 nastavnih sati i devet modula.

U planu je u 2022. godini završiti 4. generaciju polaznika Osnovnog (Basic) programa koji je preimenovan u Akademija za poduzetništvo 4.0 za sve one koji posluju 3 godine i više, a naglasak je na transformaciji poslovanja.

Prednost edukacija iz područja Akademije za poduzetništvo sastoji se u neformalnom *tailor made* karakteru te će se ovisno o potrebama polaznika kurikulum prilagođavati i mijenjati.

Predavači su pomno odabrani poduzetnici s područja grada Varaždina, ali i iz Međimurske županije i Zagreba. No, naglasak je na stvaranju tima lokalnih poduzetnika/ca kao predavača koji svojim primjerima mogu na kompetentan način prenijeti znanja i iskustva, ali i upozoriti polaznike na najčešće pogreške u poslovanju. Predavanja su teoretsko-praktične naravi, s posebnim naglaskom na praktičnim primjerima. Najboljim kandidatima osiguravaju se mentori te po mogućnosti investitori za dodatno unaprjeđenje poslovne ideje odnosno već postojećeg poslovanja.

U 2023. godini nastavit će se s provedbom neformalnih programa obrazovanja Akademije za poduzetništvo i to besplatno za korisnike s područja grada Varaždina, odnosno financirano od strane Grada Varaždina u sklopu programa javnih potreba u iznosu od oko 30.000,00 eura:

- predviđa se završetak Akademije za poduzetništvo 5.0 s upisanih 14 polaznika (preostalih 127 sati + 15 sati završnog zadatka i mentoriranja) – honorar predavača iznosi 55,00 eura po nastavnom satu, što čini 7.810,00 eura;

- na jesen se planira pokretanje programa za poduzetnike početnike (do 15 polaznika), budući da je na temelju brojnih upita poduzetnika početnika u 2022. godini utvrđeno da za tim

programom zaista postoji potreba u Varaždinu (150 sati) honorar predavača iznosi 55,00 eura po nastavnom satu, što čini 8.250,00 eura;

- nastaviti će se s besplatnim webinarima karijernog savjetovanja za srednjoškolce (planira se jedan webinar mjesečno, tj. ukupno 12 webinarâ, a honorar za jednog moderatora koji je stručnjak za karijerno savjetovanje i koji bi odradio svih 12 webinarâ iznosio bi 165,00 eura po webinaru, odnosno 55,00 eura po odrađenom satu (planiraju se 3 sata po webinaru za pripremu i moderiranje), što čini 1.980,00 eura;

- UNCONFERENCE 6 – godišnje događanje u sklopu Akademije za poduzetništvo planira se najkasnije u listopadu 2023. godine, a za isto se planira trošak od 1.450,00 eur te će dio tog iznosa biti podmiren iz vlastitih sredstava.

Preostala sredstva utrošiti će se za planiranje, organizaciju i provedbu programa.

- **Obrazovanje odraslih – jačanje kompetencija djelatnika/ca organizacija civilnoga društva, gradskih ustanova i osnovnih škola s područja grada Varaždina**

Planirani iznos: 20.000,00 eur

Planirani broj polaznika svih programa: 100

U dogovoru s Gradom Varaždinom, a ovisno o utvrđenim potrebama u 2022. godini, organizirati će se formalne i/ili neformalne edukacije koje će obuhvatiti djelatnike/ce organizacija civilnoga društva, gradskih ustanova i osnovnih škola s područja grada Varaždina, a za isto će se osigurati sredstva u visini od 20.000,00 eura, što uključuje trošak honorara predavača i trošak osmišljavanja programa, organizacije i provedbe.

Planirani broj polaznika: 50

4.2.2. Programi unaprjeđenja kvalitete života

POU Varaždin kontinuirano provodi programe za umirovljenike, budući da postoji stalni interes za programe koji predstavljaju njihovo uključivanje u društveni život, primarno vezano za mogućnost praćenja i pretraživanja informacija putem Interneta, slanja e-mailova, uspostavljanja kontakata putem društvenih mreža i sl.

Osobe treće dobi pokazuju velik interes za učenjem stranih jezika, budući da tek sada u ovoj fazi života imaju dovoljno vremena da stječu sva znanja koja im tijekom njihovog radnog vijeka možda i nisu bila potrebna. Međutim, postoji velik interes za učenjem engleskog i njemačkog jezika, posebno za kontinuiranim programima koji omogućuju nadogradnju već prethodno stečenih znanja. Početni tečajevi ova dva jezika, ali i napredni također omogućuju staroj populaciji da se uključi u brojne aktivnosti, posebno putem Interneta, društvenih mreža i sl. Stoga i ovi programi služe za inkluziju osoba treće životne dobi u sve dinamičniji život zajednice, a samim time se unaprjeđuje kvaliteta života, budući da se proširuju horizonti i omogućuje se širenje saznanja i pristupa informacijama na stranom jeziku.

Prema uspješnom konceptu engleskog i njemačkog jezika koji je jako dobro prihvaćen, u 2022. godini umirovljenicima će biti ponuđeni i drugi strani jezici, a realizirana je nastava još i talijanskog jezika. Kako je kroz istraživanje obrazovnih potreba među umirovljenicima iskazana želja za proširenjem znanja stranih jezika čime se povećava i njihova socijalna

uključenost, bit će ponuđeni tečajevi talijanskog i španjolskog, sukladno interesu.

U 2023. godini planiraju se sljedeće aktivnosti usmjerene na umirovljenike s područja grada Varaždina:

- **Učenje stranog jezika za umirovljenike**

Napomena: ovisno o interesu polaznika, formirat će se grupe učenja stranog jezika (u ponudi će biti: engleski, njemački, francuski, talijanski, španjolski – početni i napredni tečajevi)

Trajanje edukacije: 48 nastavnih sati po jezičnoj grupi

Planirani broj polaznika po grupi: 06 – 12

Planirani iznos: 6.000,00 eur

Planirani broj polaznika svih programa: 20

- **Tečaj informatike za umirovljenike – početni i napredni (po jedna grupa)**

Napomena: ovisno o interesu polaznika, formirat će se po jedna grupa početnog tečaja i jedna naprednog kao nastavak početne)

Trajanje edukacije: 48 nastavnih sati po grupi

Planirani broj polaznika po grupi: 06 – 12

Planirani iznos: 6.000,00 eur

Planirani broj polaznika svih programa: 20

- **Programi za djecu**

Cilj informatičkih edukacija je razviti interes djece osnovnoškolske dobi za programiranje kroz prilagođene programe ovisno o dobi (3. i 4. razredi, odnosno 5., 6. i 7. razredi osnovne škole). U 2023. godini organizirat će se sljedeće radionice kroz sufinanciranje u okviru programa dotacija Grada Varaždina:

1. Scratch – programiranje za najmlađe

Tečaj se odvija u programskom jeziku Scratch. Razvijen na jednom od najprestižnijih sveučilišta – američkom MIT-u, Scratch je programski jezik osmišljen s ciljem edukacije djece i odraslih koji se prvi puta susreću s programiranjem.

Po svojoj prirodi Scratch je vrlo pristupačan početnicima, ali nudi i dovoljnu dubinu koja će zainteresirati naprednije. Glavna karakteristika mu je način programiranja u kojem učenik tj. programer povezuje blokove i tako tvori logičke cjeline - programe. Krajnji cilj je poticanje razvoja računalnog razmišljanja koje će djeci pomoći u rješavanju problema iz različitih područja pa tako i svakodnevnih situacija.

Na radionici će polaznici?

- Upoznati se sa Scratch programskim jezikom putem portala code.org
- Naučiti osnovne programske blokove te kako ih povezivati u skladne cjeline

- Svladati složenije programske konstrukte – ovisno o mogućnostima grupe
- Izraditi vlastite interaktivne računalne igre i na kraju ih spojiti u jednu cjelinu
- Pokretati lik pomoću tipkovnice ili miša s animacijom hodanja
- Unositi podatke – rješavati jednostavne matematičke zadatke
- Dodavati druge likove koji se samostalno kreću
- Ostvarivati interakciju lika s drugim likovima u igri i još mnogo toga.

Obrazovni ishodi i ciljevi:

- razvoj mnogih vještina učenja i kritičkog razmišljanja
- rješavanje problema na jednostavan i pristupačan način (slika, zvuk, igra)
- djeca uče komunicirati, surađivati i analizirati
- postizanje kreativnosti i inovacija
- kreativno razmišljanje i kontinuirano učenje
- primjena računala u svakodnevnim školskim aktivnostima
- učenje je jednostavnije i zanimljivije
- ponavljanje uz pomoć edukativnih igara
- stvaranje i prezentiranje vlastitih uradaka
- samostalno istraživanje potiče radoznalost i upornost

Trajanje: 70 nastavnih sati

Planirani broj polaznika: 6 do 12

Planirani iznos: 4.000,00 eur

Planirani broj polaznika programa: 6 do 12

2. Programiranje u Pythonu (Algoritmi 1)

Riječ je o rješavanju problemskih zadataka za napredne osnovnoškolce. Četvrta industrijska revolucija u kojoj živimo i radimo donosi promjene u umjetnoj inteligenciji, robotici, Internet stvari (eng. "Internet of things"), autoindustriji (vozila bez vozača), 3D ispisu, kvantnim računalima, nanotehnologiji i dr. Robotika je glavni temelj 4. industrijske revolucije koja će dovesti do značajnog gubitka tradicionalnih poslova, no otvorit će se niz novih, tehnološki uvjetovanih poslova.

Kako bismo djeci omogućili da jednog dana budu konkurentni na globalnom tržištu rada i nauče koristiti nove tehnologije važno je da im od najranije dobi omogućimo kvalitetno i inovativno obrazovanje.

Tečaj se temelji na razvoju izvrsnosti u djece na polju računalnog razmišljanja s naglaskom na primjenu računalnih algoritama. Ciljanu skupinu čine učenici 4. i 5. razreda osnovne škole (iznimno 3. i 6. razreda). Kroz tečaj će djeca upoznati jedan od trenutno najpopularnijih svjetskih programskih jezika – Python. Upoznat će se sa sučeljem najmodernijeg razvojnog alata PyCharm te naučiti kako se naredbama stvaraju prvi računalni programi. Nakon tog uvodnog dijela, učenici će svladavati prve problemske zadatke, a koji će stupnjevanjem biti sve složeniji. Osim programskog jezika, djeca će bez obaveze učenja na pamet, naučiti koristiti programski jezik u rješavanju složenijih problemskih zadataka, prije

svega učeći stvarati efikasne algoritme u rješavaju zadanih problema. Kroz tečaj ćemo djecu naučiti razmišljati, rješavati probleme, poticati kreativnost te razvijati izvrsnost.

Također, učenike će se prema njihovoj sklonosti i podršci roditelja pripremati za sudjelovanja na informatičkim natjecanjima u primjeni algoritama (Hrvatsko otvoreno natjecanje u informatici – HONI i Državno natjecanje iz informatike – Infokup).

Ishodi tečaja:

- razumjeti osnovne pojmove o algoritmu i njegovom stvaranju
- upoznati se s razvojnim sučeljem PyCharm alata
- usvojiti osnovne naredbe Python jezika:
 - ulaz i izlaz podataka
 - tipove podataka
 - matematičke operacije
 - unos više podataka u jednom redu
 - selekcije
 - rad s tekstom (stringovima)
 - petlje
 - liste
- dizajnirati algoritam i izabrati optimalne tipove i strukture podataka u rješavanju jednostavnih problema
- koristiti se metodama pronalaženja minimalnih i maksimalnih vrijednosti
- koristiti metode sortiranja i pretraživanja
- modulirati programski kod izradom vlastitih funkcija
- razumjeti „vidljivost“ varijabli te prijenos vrijednosti kroz parametre
- prezentirati i argumentirati svoje stavove, ideje i rješenja
- razvijati kritičko razmišljanje, kreativnost i snalažljivost u rješavanju problema
- razvijati vještina matematičko-logičkog razmišljanja
- povezati matematiku i informatiku s ostalim prirodnim predmetima
- upoznati mogućnosti i granice primjene računala u rješavanju problema.

Trajanje: 70 nastavnih sati (početak: drugo polugodište 2021. po preporuci predavača)

Planirani broj polaznika: 6 do 12

Planirani iznos: 4.000,00 eur

Planirani broj polaznika programa: 6 do 12

3. Razvoj poduzetničkih znanja i vještina djece i mladih – JUNIOR akademija

Program je obrazložen pod programom Akademija za poduzetništvo.

- organizirat će se radionice za djecu za stjecanje poduzetničkih znanja i vještina u dogovoru s varaždinskim školama

Planirani iznos: 4.000,00 eur

Planirani broj polaznika programa: 6 do 12

AUDIOVIZUALNA DJELATNOST

4.3. Razvoj audiovizualne kulture

4.3.1. Kino Gaj

Audiovizualna djelatnost omogućuje da POU Varaždin sudjeluje u razvoju kulturnih, edukativnih, socijalnih, gospodarskih te turističkih potencijala lokalne zajednice. Ustanova područje svog djelovanja u ovom segmentu dijeli u dvije komponente:

1. upravljanje radom gradskog kina Gaj: program unaprjeđenja kulturne ponude s edukativnim programima (kinoprikazivačka djelatnost);
2. Varaždinski filmski ured: razvoj kulturne, turističke i gospodarske ponude Varaždina.

Audiovizualna djelatnost ustanove podliježe specifičnim obvezama iz zakonskih i podzakonskih akata, a posebno programskim obvezama prema Hrvatskom audiovizualnom centru (HAVC). Međutim, ovo područje djelovanja omogućuje kreativnost u osmišljavanju dodatnih aktivnosti, koje također ovise o interesu sveobuhvatne populacije lokalne zajednice. Pritom se prvenstveno misli na korištenje prostora kina Gaj kojim se ujedno potiče urbana regeneracija.

POU Varaždin će u 2023. godini staviti naglasak na daljnji razvoj audiovizualne djelatnosti filmskim i obrazovnim sadržajima, budući da ona vrši izravan utjecaj na kulturni, socijalni i gospodarski te turistički potencijal razvoja lokalne zajednice. Uostalom, gradsko kino Gaj nalazi se u samom centru Grada te svojim aktivnostima može doprinijeti razvoju života građana u centru.

S obzirom da se broj gledatelja u kinu još uvijek nije vratio na pretpandemijsku razinu (drastičan pad broja posjetitelja u 2020. i 2021. godini od 65%), kao i nedostatka filmskog sadržaja, osmišljavat će se programi kojima će se razvijati publika i nastojati kino održavati vidljivim i važnim u području audiovizualne kulture. Zbog velikog pada broja posjetitelja, posebno tijekom dvoranskog prikazivanja filmova (za razliku od Ljetnog kina), pretpostavlja se da će program kina trebati subvencioniranje od strane Grada Varaždina i dalje. U tom pogledu planiraju se sredstva za sufinanciranje programa kina kroz donacije za programe javnih potreba u iznosu od 46.500,00 eura.

Također, nastavit će se razvijati programi i projekti usmjereni na edukaciju učitelja i nastavnika za medijsko opismenjivanje u cilju omogućavanja rada s učenicima vezano za filmsku pismenost. Projektne aktivnosti opisane su detaljnije u poglavljju 6. Projektne aktivnosti

i suradnje.

U cilju razvoja medijske pismenosti prosvjetnih djelatnika, roditelja, djece i mladih, organizirat će se nekoliko jednodnevnih, a po potrebi i višednevnih edukacija s ciljem pružanja podrške prosvjetnim djelatnicima u provođenju medijskog obrazovanja. Osim osnovnih informacija o filmu i filmskoj umjetnosti te audiovizualnim medijima općenito, polaznicima ovih edukacija nastojat će se pružiti i konkretnе smjernice i metode koje će im olakšati proces medijske edukacije. Isto tako, polaznici edukacija će moći doznati više o trendovima u medijskoj i audiovizualnoj industriji. Kroz ova edukativna interaktivna predavanja i radionice polaznici će dobiti savjete i primjere kako iskoristiti prednosti informacijske tehnologije i medija, a time i lakše kasnije prenositi ta znanja djeci ili kolegama u školi. Edukacijski programi će se organizirati periodički tijekom godine, ovisno o interesu publike i potrebama.

Uz određene dane i obljetnice (Međunarodni dan animacije, Dani medijske pismenosti, filmske obljetnice...) organizirat će se projekcije tematskih filmova, no uz obilježavanje tih dana, omogućit će se djeci ili odraslim posjetiteljima odmah nakon projekcije razgovor o filmu. Projekcije će se organizirati u suradnji sa zainteresiranim školama odnosno nastavnicima, a uz najavu i projekciju filma, neformalni razgovor i rasprava nakon projekcije će sasvim sigurno doprinijeti razvoju znanja o filmu, ukusa za filmsku umjetnost te u konačnici stvaranju filmske publike.

Nadalje, upravo s pretpostavkom da će pandemija COVID-19 i dalje snažno utjecati na razvoj tzv. *event* industrije kojem pripada kino, audiovizualna djelatnost fokusirat će se na sljedeće aktivnosti:

- nastaviti djelovati poštivajući sve obaveze iz ugovora s Hrvatskim audiovizualnim centrom
- nastaviti s razvojem kvalitetnog programa na osnovi 60% nezavisnog europskog filma i 40% *blockbuster*, animiranog filma, dokumentaraca, senzorne projekcije i sl.
- razvijati publiku kroz popularizaciju nezavisnog filma (pojačana promocija i edukacija)
- osmišljavati aktivnosti za djecu i mlade kojima će se pobuđivati njihov interes za film (naime, djeci svijet kina sve više postaje nepoznanica zbog pristupačnosti modernih tehnologija i drugih načina gledanja filmova – online platforme)
- osmišljavati poseban filmski program vezan za obilježavanje važnih obljetnica (uz prigodna predavanja)
- nastaviti osvještavati doživljaj filma u kino-dvorani kod šire javnosti ('povratak u kino')
- uvoditi modernu tehnologiju u aktivnosti vezane za učenje o filmu (virtualna stvarnost, mobiteli, fotografija, izrada video materijala jednostavnim gadgetima i sl.)
- razvijati postojeće i nove digitalne sadržaje kina Gaj (*Facebook Live Talk*, digitalni bilten...)
- uključivati javnost u kreiranje programa kina Gaj kroz razne *online* sadržaje putem društvenih mreža i mrežnih stranica kina Gaj
- sukladno epidemiološkim mjerama organizirati razna događanja u dvorani kina Gaj kako bi se građane poticalo na dolazak u ovaj prostor

- nastaviti s aktivnostima iznajmljivanja dvorane kina Gaj za različite potrebe
- nastaviti s aktivnostima 'Kina u pokretu' i Ljetnog kina Gaj u Varaždinu i izvan grada u ruralnim sredinama
- osigurati službeno vozilo tijekom cijele godine, što će se, ukoliko to financijske prilike dopuste, nastojati i dalje činiti putem *leasinga* ili kroz projektne aktivnosti
- nastavljati prijavljivati projekte kojima bi se nabavila nova oprema za vanjske projekcije filmova (zvučnici)
- organizirati *Drive-In* kino koliko to financijske i druge mogućnosti dozvoljavaju, budući da je riječ o jako skupoj aktivnosti, koja komercijalno nije isplativa
- nastaviti s programom Filmskog kluba kao posebnim programom kojim se slave filmski klasični, ugledni redatelji, glumci i dr. te organizirati razna predavanja na temu filma
- razviti *podcaste* s dionicima iz svijeta kinematografije kako bi se dodatno informirala i educirala zainteresirana javnost o svijetu filma te kako bi se time dodatno razvijala vlastita kino publika
- nastaviti suradnju s Varaždinskim baroknim večerima i veleposlanstvima u Republici Hrvatskoj
- pojačati suradnju s Centrom za mlade P4
- uključivati javnost, posebno mlade u kreiranje programa kina Gaj (po mogućnosti kroz mobilnu aplikaciju koja bi se razvila kroz projektne aktivnosti), kao i davanja osvrta na rad kina, program i sl.
- surađivati intenzivnije s vrtićima, osnovnim i srednjim školama te fakultetima u cilju razvoja mlađe publike - nastaviti ažurirati *online* Katalog filmova Kina Gaj
- razvijati programe i projekte usmjerene na edukaciju učitelja i nastavnika za medijsko opismenjivanje u cilju rada s učenicima vezano za filmsku pismenost
- razvijati nove sadržaje koji se mogu ponuditi u dvorani kina Gaj – predavanja, prezentacije, kongresi, sjednice, *gaming*, izložbe i sl.

4.3.2. Varaždinski filmski ured

Filmski ured svjetski je pojam koji znači da grad ima besplatnu uslugu za pomoć kod traženja lokacija, izdavanja dozvola za snimanje i srodnih zahtjeva produkcije. U svrhu promocije Varaždina kao idealnog mjesta za snimanje filmova izrađena je mrežna stranica koja sadrži katalog lokacija na kojima je moguće snimanje.

Koncept Varaždina kao film friendly grada bazira se na konceptu državnih poticaja, nacionalne strategije promocije Hrvatske kao pogodne za snimanje filmova te na konceptu razvoja gospodarstva, povećanju lokalne potrošnje, direktnih benefita za lokalnu zajednicu i promociju turizma. Da bi Varaždin postao film friendly grad potrebno je steći niz preduvjeta, a ponajprije uputiti ljudi, ustanove, stanovnike, ugostitelje, privatnike kako se ponašati kad se snima film te postići susretljivost i fleksibilnost za vrijeme snimanja filma u gradu. Zauzvrat Varaždin može dobiti svjetsku reklamu te novu dodanu vrijednost: filmski turizam, ali i mogućnost zapošljavanja lokalnog stanovništva na produkcijama. Osnivanje Filmskog ureda bio je prvi preduvjet za *film friendly* grad.

Krajem 2018. godine prezentirana je javnosti web stranica Filmskog ureda čime on službeno počinje radom. Ista sadrži fotografije niza lokacija sa šireg područja grada Varaždina. Radom Filmskog ureda koordinira zaposlenik POU Varaždin koji je zadužen za koordinaciju programa kina. U 2023. godini dodatno će se poraditi na **promociji Filmskog ureda** odnosno intenzivirat će se njegove aktivnosti u suradnji s ostalim Filmskim uredima i Hrvatskim audiovizualnim centrom, ali i u suradnji s Gradom Varaždinom i Turističkom zajednicom grada Varaždina te Turističkom zajednicom Varaždinske županije.

Napokon će se aktivirati **radna skupina za izradu Pravilnika** kojim bi se uredio način djelovanja svih dionika tijekom snimanja na području grada Varaždina. Za rad ove radne skupine ne predviđa se nikakav trošak, budući da je riječ o redovnim aktivnostima nadležnih gradskih službi.

Ujedno će se preko Grada Varaždina uputiti poziv Varaždinskoj županiji i Turističkoj zajednici Varaždinske županije u cilju uključivanja potencijalnim filmašima zanimljivih lokacija na području cijele Varaždinske županije te će se oformiti tim koji će predstavljati Varaždinski Filmski ured na FOCUS-u u Londonu u 2023. godine. Za tu namjenu izradit će se posebni promotivni materijali filmskih lokacija Grada Varaždina i okolice, te će se organizirati putovanje i smještaj u Londonu.

Istiće se da posao Varaždinskog filmskog ureda uglavnom održuje ravnateljica sama, povremeno uključujući druge zaposlenike. Rado ovog ureda znatno bi se unaprijedio zapošljavanjem osobe koja bi se bavila promocijom, jer ovdje i je riječ o promociji, i to Grada i Županije.

Za financiranje rada Varaždinskog filmskog ureda u 2023. godini predviđen je iznos od 9.000,00 eur.

5. PROMOCIJA

Kako bi POU Varaždin dodatno osnažilo svoju poziciju na tržištu kao referentno mjesto za obrazovanje, informiranje i ulaganje u slobodno vrijeme nastaviti će se promotivne aktivnosti.

Izraditi će se nova web stranica učilišta, budući da je postojeća nepregledna i ne omogućuje dodatnu razradu i uvrštavanje nekih potrebnih elemenata. Za izradu novog web sučelja učilišta planira se u 2023. iznos od 3.000,00 eur.

2021. godine izrađen je novi vizualni identitet programa Akademije za poduzetništvo te je isti u pogledu web stranice strateški izdvojen od ostalih programa učilišta. Budući da je plan sve više komercijalizirati programe Akademije, nastaviti će se odvojenim brendiranjem Akademije s ciljem intenzivnijeg povezivanja s poslovnim sektorom i animiranjem dionika u istome bilo predavača ili kao polaznika.

U pogledau kina GAJ nastaviti će se redovnim objavama na web stranici (mjesečni bilteni, najave filmova, digitalni katalog filmova za vrtiće i škole...) i profilima na društvenim

mrežama (Facebook i Instagram). Također, razradit će se kampanja za poticanje većeg interesa za unajmljivanjem usluge 'Kino u pokretu', a promovirat će se i aktivnosti Ljetnog kina.

Za sve aktivnosti POU Varaždina nastaviti će se s plaćenim i neplaćenim objavama na Facebooku, Instagramu i LinkedInu, budući da su se one do sada pokazale vrlo učinkovitim u smislu pozivanja polaznika/publike na praćenje svih aktivnosti te se bilježi značajan porast na godišnjoj razini.

Također, ostvarivati će se suradnje s pojedinim medijima (tisk, portali, Live Stream, radio, TV), ovisno o ciljanim publikama i željenom učinku.

Za aktivnosti promocije u 2023. godini planira se iznos od 6.000,00 eura.

Promocija i vidljivost POU nije ostvariva samo kroz medije i društvene mreže, već i sudjelovanjem na raznim događanjima bilo uživo ili *online*. Stoga će se poticati sudjelovanje djelatnika POU na konferencijama, seminarima i radionicama u području cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih te audiovizualne djelatnosti.

Najbolju promociju ustanove čine ipak njezini djelatnici i kvaliteta njihovog rada. Stoga je kvaliteta sadržaja i rada na visokom prvom mjestu te će se nastaviti ulagati u znanja i vještine svih djelatnika i alate za rad, a birati će se najbolji mogući vanjski suradnici.

6. PROJEKTNE AKTIVNOSTI I SURADNJE

POU Varaždin u 2023. godini planira projektne aktivnosti uz pomno planiranje vlastitih finansijskih i kadrovske kapaciteta. O jačanju kapaciteta za pripremu i provođenje projekata voditi će se posebna briga te će se poticati dodatna usavršavanja u smislu izrade i provedbe projekata.

Osim financiranja iz dotacija Grada Varaždina POU Varaždin će nastaviti prijavljivati projekte na natječaje za EU fondove, ali i za dodjelu sredstava iz nacionalnih, regionalnih i lokalnih izvora financiranja. Također, razvijati će se suradnja s potencijalnim donatorima i sponzorima. Stoga će POU Varaždin u 2023. godini kontinuirano pratiti sve natječaje za dodjelu sredstava na mrežnim stranicama nadležnih tijela te pripremati projekte u suradnji s partnerima.

POU Varaždin i dalje se prijava u proces akreditacije za Erasmus +.

Aktivnije sudjelovanje u platformama za obrazovanje odraslih (EPALE; E Twining) te razmjena znanja i iskustava među stručnjacima doprinosi povećanju prilika za Učilište i prepoznavanje potencijalnih partnera za strateški konzorcij za mobilnosti koji je u planu za sljedeće razdoblje.

Projekti čija provedba se nastavlja u 2023. godini i za koja se očekuje isplata preostalih sredstava

Projekti u provedbi:

1. Akronim projekta: RECREATE

Naziv projekta: *Entrepreneurial Skills for RESilience in CREATive sector* (Poduzetničke vještine za otpornost u kreativnom sektoru)

Vrsta akcije: KA210-ADU - Mala partnerstva u obrazovanju odraslih

Trajanje projekta: 2.11.2021.-1.11.2022.

Vrijednost projekta: 30.000 eur (POU Varaždin)

Vodeći partner: Pučko otvoreno učilište Varaždin, Hrvatska

Partner na projektu: Building Bridges, Madrid, Španjolska

Status projekta: **završen** - faza izvještavanja

Očekivani prihod 2023.: 6.000,00 eur (od toga POU Varaždin 2.728,80 eur)

U projektu je razvijen program digitalnog obrazovanja za finansijsku pismenost, poslovno planiranje, mogućnosti financiranja i internet marketing za kulturni i kreativni sektor te je omogućio besplatan pristup pripadnicima kulturnog i kreativnog sektora kako bi bili otporniji i unaprijedili svoje digitalne vještine i kapacitete u području poduzetničkih vještina. Cilj projekta je bio pružiti digitalne alate i znanje za jedan od sektora koji je najviše pogodjen tijekom COVID krize putem digitalne platforme otvorenog koda.

2. Naziv projekta: FRIDAY - Future Restoration Innovation Development Activism Youth

ERASMUS-YOUTH-2021-YOUTH-TOG – centralizirani fondovi EU

Ukupna vrijednost projekta: 141.321,00 eur (sufinanciranje EU 80% 113.056,64 eur)
(od toga POU Varaždin: 27.865,00 eur)

Status: **u provedbi**

Očekivani prihod u 2023.: 11.146,00 eur

Vremenski okvir: 1. III. 2022. - 28. II. 2024.

Trajanje 24 mjeseca

Projekt ima za cilj ojačati intervenciju mladih u političkim raspravama o klimatskim promjenama – aktivizam mladih. Projekt ispunjava dva prioriteta EK-a 2019.-2024.: Europski zeleni dogovor i Novi poticaj za europsku demokraciju.

Specifični ciljevi projekta imaju za cilj povećanje znanja mladi ljudi u pitanjima okoliša; poticati aktivno sudjelovanje mladih u europskom ekološkom procesu; podići svijest mladih o važnosti poduzimanja mjera protiv klimatskih promjena. Projektno partnerstvo uključuje 4

organizacije: iz Mađarske, Italije, Litve i Hrvatske, koje karakterizira različita i sinergijska stručnost u području mladih, okoliša i aktivnog građanstva. Cilj projekta je educirati 48 mladih ljudi u dobi od 18 do 30 godina, (12 iz svake partnerske države, o ekološkom aktivizmu i utjecaju na lokalne politike. U sklopu projekta zaposlen je asistent na projektima na razdoblje od 2 godine, odnosno na određeno nepuno radno vrijeme.

Projekti u pripremi i evaluaciji

1. Erasmus+ akreditacija

Datum prijave: 19.10.2022.

Tema: akreditacija ustanove za mobilnosti u području obrazovanja odraslih

Status: evaluacija

Napomena: akreditacija omogućava pojednostavljenu prijavu i dokazuje visoku razinu kvalitete prijavitelja u sektoru. Prijava konkretnih aktivnosti slijedi, procijenjena vrijednost cca 10.000,00 eur za razdoblje provedbe 2023/2024. U 2023. godini POU Varaždin računa s tim prihodom.

2. EU-TAGOGY

Datum prijave: 21.03.2022.

Program: Erasmus + KA2 cooperation partnership

Tema: heutagogija / razvoj metodologije / pilotiranje

Nositelj: ENAIP Piemonte

Vrijednost: 250.000,00 eur (od toga POU Varaždin 48.587,00 eur)

Status: evaluacija (NA Italija)

3. L'UE e i suoi diritti (The EU and its rights)

Datum prijave: 29.09.2022.

Program: Erasmus + KA2 Youth

Tema: EU Social rights Charter

Nositelj: PROGEU Rim, međunarodni konzorcij

Vrijednost projekta: 250.000,00 eur

Od toga POU Varaždin: 50.000,00 eur (u 2023. godini računa se s prihodom od 20.000,00 eura)

Predviđeno trajanje: 24

Radno opterećenje: 6 mjeseci

Status: evaluacija

4. Baština i film

Poziv: Javne potrebe u kulturi - Varaždinska županija

Datum prijave: 31.10.2022.

Tema: nabava fotografija za potrebe Filmskog ureda Varaždin

Vrijednost projekta: 45.000,00 kn / 5.972,53 eur (sredstva Varaždinske županije
25.000,00 HRK / 3.318,07 eur)

Status: evaluacija

5. Kino Gaj na putu

Poziv: Ministarstvo kulture i medija - infrastruktura i opremanje

Datum prijave: 12.10.2022.

Tema: nabava zvučnika za vanjske projekcije

Vrijednost: 7.837,02 eur

Sredstva tražena od ugovornog tijela: 3.981,68 eur

Status: evaluacija

6. Moja filmska priča: od škole do kina 2023

Poziv: Ministarstvo kulture i medija - razvoj publike

Tema: edukacija nastavnika - metodika filma - inkluzivna edukacija

POU Varaždin u suradnji s POU Novi Marof

Vrijednost projekta: 4.975,20 eur

Sredstva tražena od ugovornog tijela: 3.318,07 eur

Status: evaluacija

7. NETTING (iNtercultural mEdiaTors TrainING)

Program: Erasmus + KA2 cooperation partnership

Partneri: LU Ptuj, ENAIP Piemonte, TAMPEP Torino

Tema: razvoj programa osposobljavanja za interkulturne medijatore/digitalni programi

Nositelj: POU Varaždin

Vrijednost: 120.000,00 eur (POU Varaždin 30.000,00 eur - u 2023. godini računa se s prihodom od 10.000,00 eura)

Status: priprema

Projekt će biti prijavljen na prvom pozivu 2023. godine - rok ožujak 2023.

Napomena: projekt je ocijenjen sa 74/100 bodova, te je stavljen na rezervnu listu za financiranje. Uz prilagodbu prema uputama evaluatora bit će ponovo prijavljen na prvi poziv u 2023. godini.

8. Audience Development and Film Education

Program: Kreativna Europa

Partneri: UCAM Španjolska, IED Larissa, Grčka, Pomarico, Italija

Tema: razvoj publike / filmske edukacije za djecu i mlade / marketinški plan za kina

Nositelj: POU Varaždin

Vrijednost: 200.000,00 eur od toga (POU Varaždin 50.000,00 eur)

Status: priprema

Planiraju se prijave na projekte unutar programa ESF+ i Program Građani, jednakost, prava i vrijednosti nakon otvaranja poziva i uvida u uvjete poziva.

7. IZOBRAZBA ZAPOSLENIKA I VANJSKI SURADNIKA POU VARAŽDINA

U 2023. godini nastaviti će se sustavna edukacija i stručno usavršavanje zaposlenika, ali i andragoških vanjskih suradnika iz raznih područja potrebnih za unaprjeđenje rada ustanove i jačanja njenih kadrovskih kompetencija.

U proces edukacija uključene su edukacije po potrebi i sukladno pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

Za potrebe edukacije zaposlenika POU varaždin u 2023. godini planira se iznos od 1.300,00 eur.

8. CENTAR KREATIVNIH I KULTURNIH INDUSTRIJA

Za potrebe izrade Strategije razvoja urbanog područja Varaždin za razdoblje 2021.-2027. i prijavu na nadležno resorno tijelo od strane Grada Varaždina, POU Varaždin je u 2022. godini u dogovoru s Upravnim vijećem izradilo nacrt projekta rekonstrukcije zgrade Kina DOM u Centar kreativnih i kulturnih industrija. Budući da je projekt tek na strateškoj razini razvijenosti (iako postoje glavni i izvedbeni projekt, te postoji građevinska dozvola na investitora POU Varaždine), POU Varaždin je projekt dodatno razradilo na aktivnosti.

Ukupna vrijednost projekta iznosi oko 5.570.376,27 EUR + PDV, a isti uključuje pet podružnica (Ludbreg, Maruševec, Trnovec Bartolovečki, Varaždinske Toplice i Vinica). S obzirom na informacije upravnog odjela Grada Varaždina nadležnog za ITU mehanizam, u

2023. godini ne očekuju se nikakvi prihodi niti troškovi po pitanju SRUP-a pa se shodno tome isti niti ne planiraju u Planu prihoda i rashoda za 2023. godinu. No, ukoliko dođe do ubrzanja postupka s pozitivnim ishodom po Grad Varaždin i sam POU Varaždin, odgovarajuće će se pristupiti izmjeni Plana prihoda i rashoda.

Sastavni dio ovog Programa čine sljedeći dokumenti:

- Plan prihoda i rashoda POU Varaždin za 2023. godinu
- Plan zaduživanja i otplata POU Varaždin za 2023. godinu
- Obrazloženje Plana prihoda i rashoda POU Varaždin za 2023. godinu i Plana zaduživanja i otplata POU Varaždin za 2023. godinu
- Plan nabave POU Varaždin za 2023. godinu

Lana Velimirović Vukalović, prof.



Ravnateljica