

KLASA: 001-01/20-01/02  
URBR: 2186-88-01-20-02  
U Varaždinu, 10.12.2020.

**PROGRAM RADA I RAZVOJA  
PUČKOG OTVORENOG UČILIŠTA VARAŽDIN  
ZA 2021. GODINU**

Lana Velimirović Vukalović, prof.  
ravnateljica

Prosinac, 2020.

## Sadržaj

1. Uvod .....	3
1.1. Vizija .....	8
1.2. Misija .....	8
1.3. Strategija razvoja POU Varaždina - osnovne smjernice .....	8
1.4. Akcijski plan za 2021. godinu .....	9
2. ANALIZA STANJA .....	11
2.1. Analiza prostornih kapaciteta .....	11
2.2. Analiza ljudskih kapaciteta .....	14
2.3. Analiza zatečenih financijskih i programskih kapaciteta i prijedlog rješenja .....	15
3. PRIJEDLOG PRIORITETA, MJERA I PROGRAMSKI FOKUS .....	20
4. PRIJEDLOG GLAVNIH AKTIVNOSTI: PROGRAM RADA .....	22
4.1. Formalno obrazovanje odraslih .....	23
4.2.1. Unaprjeđenje obrazovanja - Obrazovanje odraslih .....	24
4.2.2. Programi unaprjeđenja kvalitete života .....	26
AUDIOVIZUALNA DJELATNOST .....	31
4.3. Razvoj audiovizualne kulture .....	31
4.3.1. Kino Gaj .....	31
4.3.2. FILMSKI URED .....	32
5. PROMOCIJA .....	33
6. PROJEKTNE AKTIVNOSTI I SURADNJE .....	34
7. IZOBRAZBA ZAPOSLENIKA POU VARAŽDINA .....	35

## 1. UVOD

Pučko otvoreno učilište Varaždin (u daljnjem tekstu: POU Varaždin) je zahvaljujući povećanom opsegu aktivnosti i uvođenju novih vrsta programa i metoda rada u obje djelatnosti - obrazovnu i audiovizualnu (posebno uvođenjem *on line* aktivnosti), te pojačanom promocijom, unatoč pandemiji uzrokovanoj korona virusom tijekom 2020. godine, učvrstilo svoju poziciju na tržišnu te opravdalo titulu referentnog učilišta za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih u Republici Hrvatskoj.

U području obrazovne djelatnosti POU Varaždin je u 2020. godini proširilo svoju ponudu novim formalnim i neformalnim programima koje je provodilo kako na tržištu sukladno zahtjevima tržišta rada, tako i u okviru programa javnih potreba koje sufinancira odnosno financira Grad Varaždin.

U dijelu formalnih, tj. verificiranih programa obrazovanja odraslih, POU Varaždin kontinuirano uvodi nove programe (npr. suradnik/ca za EU projekte, poslovi knjigovođe, Internet marketing, programer web aplikacija, neurolingvističko programiranje (stjecanje certifikata u suradnji s tvrtkom Metanoia iz Zagreba) i dr.) te time dokazuje da prati trendove i potiče interes za stjecanjem traženih znanja i vještina na područja grada Varaždina, Varaždinske županije i šire.

U kontekstu neformalnog i informalnog obrazovanja koje uključuje besplatne i tržišne programe posebno se ističe Akademija za poduzetništvo koja djeluje u dva segmenta: tržišno i kroz besplatan program kao društveno odgovoran projekt Grada Varaždina. Zahvaljujući Akademiji za poduzetništvo i uvođenju *on line* aktivnosti (webinari, *on line* tečajevi, *on line* konferencije i događanja), ali i godišnjem događanju *Unconference*, POU Varaždin postalo je prepoznatljivo i traženo mjesto obrazovanja na tržištu diljem Republike Hrvatske. Dokaz da je to zaista tako je interes uglednih medija, poslovnih časopisa i portala za ovim programom u 2020. godini (Hrvatska radio-televizija, Poduzetnik.biz, Poslovni dnevnik, HIA, Poslovni FM, lokalni mediji i dr.).

Osnovni (Basic) program I Akademije za poduzetništvo predstavlja društveno odgovoran projekt Grada Varaždina, budući da ga u potpunosti financira Grad Varaždin, a služi edukaciji i jačanju kapaciteta varaždinskih poduzetnica i poduzetnika te doprinosi održivosti njihovog poslovanja i opstanka. Ovim programom ujedno se potiče ostanak poduzetnika na području grada. U 2020. godini program je ujedno bio dijelom mjera za pomoć varaždinskom poduzetništvu uslijed krize uzrokovane COVID-19 pandemijom, budući da je fokus programa bio na transformaciji poduzeća primjenom inovativnih poslovnih rješenja i kriznog menadžmenta.

Akademija za poduzetništvo otvorila je brojne nove mogućnosti POU Varaždinu u kontekstu stjecanja novih partnera i otvaranja novih projektnih suradnji. Prvi takav partner je

Poduzetnički inkubator Poreč s kojim je u listopadu 2020. godine potpisan Sporazum o suradnji.

Partneri iz nekih drugih hrvatskih gradova (Split, Rijeka, Križevci, Daruvar, Sisak...) izrazili su interes za pokretanjem suradnje pa će to biti jedan od fokusa u 2021. godini kako bi Akademija za poduzetništvo, a samim time i POU Varaždin postali još prepoznatljiviji na tržištu i općenito stekli povjerenje šireg građanstva Republike Hrvatske.

Također, u cilju jačanja prepoznatljivosti i održivosti Akademije za poduzetništvo osnovat će se Alumni, koji će okupljati sve bivše i sadašnje polaznike programa, razvijati umrežavanje i međusobno poslovanje polaznika i time dodatno jačati varaždinsko poduzetništvo. Alumniji Akademije za poduzetništvo imat će pogodnosti pri upisu svih programa POU Varaždina.

Uz Akademiju za poduzetništvo na koju će u okviru programa javnih potreba biti stavljen poseban fokus, ponovno će se provoditi neki od programa koji su pokazali značajan interes i potrebu od strane raznih ciljnih skupina (umirovljenika, djece, nastavnog kadra). Programi javnih potreba POU Varaždina imaju važnu ulogu u gospodarskom i kulturnom životu društvene zajednice grada Varaždina općenito, budući da su komplementarni ponudi na području grada te podižu razinu kvalitete života pojedinca i obogaćuju postojeći obrazovni sustav i kulturni život.

*Rebranding* POU Varaždina bio jedan od dugoročnih ciljeva, a isto je ostvareno zahvaljujući Akademiji za poduzetništvo čiji je smjer razvoja nakon 100 godina postojanja zaokrenut za 180°. U tom smjeru planira se nastaviti i u 2021. godini. Cilj je uz još neke izmjene u potpunosti modernizirati POU Varaždin i svrstati ga među najbolja učilišta ovog tipa u Republici Hrvatskoj. Ono što još nije ostvareno, a što je prijekopotrebno za ostvarenje tog cilja, je modernizacija vizualnog identiteta učilišta, što uključuje promjenu naziva ustanove, novu web stranicu (posebno za Akademiju za poduzetništvo), novi ili renovirani postojeći poslovni prostor te dodatne moderne programe u obje djelatnosti.

Iako u 2020. godini zbog cjelopkupne situacije s COVID-19 pandemijom nije ostvaren plan modernizacije poslovnog prostora niti se inzistiralo s prijedlogom promjene naziva ustanove prema osnivaču (a postoji konkretan prijedlog izmjene naziva koji ne zadire u skraćenicu POU po kojoj je ustanova sada više nego ikada prepoznatljiva), u 2021. godini to će biti ponovno jedan od prioriteta radi omogućavanja daljnjeg razvoja do ostvarenja konačnog cilja navedenog u prethodnom odlomku.

Potencijalan izazov daljnjem razvoju ustanove u 2021. godini predstavlja audiovizualna djelatnost odnosno kino Gaj, budući da se u trenutku izrade ovog plana rada i razvoja POU Varaždina ne nazire kraj pandemije COVID-19. Zbog predviđanja loše gospodarske situacije u dogovoru s osnivačem za 2021. godinu planirana su kapitalna ulaganja manjih razmjera (popravak ulaznih vrata kina Gaj u iznosu od 75.000,00 kn). Budući da je zbog prokišnjavanja u 2020. godini umjesto lijevog predvorja kina Gaj i sanitarnog čvora morao hitno biti saniran

krov kino dvorane, preostali iznos kapitalne donacije utrošen je u rekonstrukciju samo postojećeg sanitarnog čvora, ali ne i lijevog predvorja. Time nije ostvaren cilj iz 2020. godine, odnosno POU Varaždin nije dobilo dodatan prostor za svoje aktivnosti u centru grada.

Također, pandemija COVID-19 rezultirala je i smanjenjem ponude audiovizualnog sadržaja, tj. filmova te su brojna nova filmska djela ili odgođena za 2022. i 2023. godinu ili su prebačena na tzv. *streaming* platforme poput Netflix, Amazona i Disney Plus kanala. POU Varaždin je inače više art nego komercijalno kino tipa multipleksa pa već nekoliko godina razvija program sa znatno većim udjelom hrvatskog i nezavisnog europskog filma nego tzv. blockbustera. Iako je već pokrenut poseban program 'Filmski klub', u 2021. godini planira se razvoj digitalnog sadržaja (npr. *podcast* na temu kinematografije, digitalni bilten, webinar i sl.).

Razvoj kina Gaj u smjeru tzv. art kina pokazuje se u vrijeme nedostatka popularnog filmskog sadržaja kao prednost, budući da sadržaja iz europske nezavisne produkcije, za razliku od blockbustera, ne nedostaje. Preostaje nastaviti razvijati novu publiku i održati kontakt s već postojećim ljubiteljima ove vrste filma, posebno s mladima kojima svijet kina sve više postaje nepoznanica zbog pristupačnosti modernih *gadžeta*.

Na tome će uglavnom biti fokus u 2021. godini, a to pretpostavlja i projekte poput *Drive In-a*, kina na otvorenom (Kino u pokretu) po kvartovima i naseljima izvan grada i sl. Ono što ova vrsta aktivnosti iziskuje je veća mobilnost što pretpostavlja i nabavku odgovarajućeg vozila u sustavu *leasinga*.

Nadalje, POU Varaždin je u 2020. godini intenzivno radilo na prijavi projektnih prijedloga na natječaje iz nacionalnih i EU fondova s čime planira nastaviti i u 2021. godini posebno zbog otvaranja nove financijske perspektive 2021. - 2027. Ponovno se kao i prethodnih godina ističe oprez koji je nužan u planiranju obveza sufinanciranja projektnih aktivnosti kako bi se sve eventualne projektne financijske obveze uspjele pokriti te kako se i zbog povrata duga prema osnivaču ne bi dovelo u pitanje financijsko poslovanje ustanove.

POU Varaždin će u 2021. godini pratiti sve objavljene natječaje i prijavljivati se na pozive u javnim nabavama koje objavljuju Hrvatski zavod za zapošljavanje i ostale javne ustanove i institucije. Ujedno će nastaviti intenzivirati kontakte s privatnim sektorom i nastojati u suradnji s njima identificirati potrebe i nedostatke te se još više otvoriti prema slobodnom tržištu i nastaviti nuditi moderne, privlačne, komplementarne, konkurentne i potrebne programe za sve dobne skupine.

Po pitanju Filmskog ureda POU Varaždin će nastaviti uređivati i dopunjavati web stranicu Varaždin Film Commissiona fotografijama i tekstom na hrvatskom i engleskom jeziku, s kojim je Hrvatski audiovizualni centar u drugoj polovici 2019. godine pokrenuo suradnju. U 2021. godini Varaždinski filmski ured će u suradnji s Gradom Varaždinom i Turističkom zajednicom Grada Varaždina raditi na izradi promotivnih materijala za promociju grada Varaždina kao filmske kulise i film friendly grada te će se formirati radna skupina za izradu

pravilnika kojim bi se regulirao rad Filmskog ureda i svih dionika koji sudjeluju prilikom snimanja na području grada.

Također, u svim segmentima svojih djelatnosti POU Varaždin će nastaviti ulagati u marketing i promociju, budući da su tim aktivnostima postignute veća vidljivost i prepoznatljivost ustanove. U planu je korištenje digitalnih tehnologija radi uvođenja novih aktivnosti (*podcast*, webinar, *e-learning*) za što će biti potrebna dodatna ulaganja u opremu.

Rad POU Varaždina kao gradske ustanove ima zadatak doprinositi obrazovnom, kulturnom i gospodarskom životu građana grada Varaždina. Njegov rad ujedno ovisi o izmjenama i dopunama postojećih relevantnih zakona i propisa, a usmjerava ga i razvoj strateških lokalnih, regionalnih i nacionalnih strategija. Ovaj prijedlog programa i razvoja POU Varaždina oslanja se, između ostalog, na sljedeće strategije:

**na lokalnoj razini:**

1. Strategija razvoja Grada Varaždina do 2020. godine
2. Strateški plan razvoja turizma Grada Varaždina do 2020. godine
3. Strategija razvoja kulture Grada Varaždina za razdoblje od 2017. do 2022. godine

**na županijskoj razini:**

1. Županijska razvojna strategija Varaždinske županije 2011.-2013. (produljena do 2017. godine temeljem odluke od 24. veljače 2017. godine)

**na nacionalnoj razini:**

1. Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske, 2014.g. (NN 124/14)
2. Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti Republike Hrvatske 2014. – 2020.
3. Strategija za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere u Republici Hrvatskoj 2016. - 2020.
4. Strategija razvoja poduzetništva u Republici Hrvatskoj 2013. - 2020. (NN 136/13) (posebno mjeri 5.3 Pristup realizaciji strateških ciljeva, Strateški cilj 4. Pобољшanje poduzetničkih vještina, mjere:
  - Potpora unapređenju strukovnih kompetencija poduzetnika i njihovih zaposlenika uključivanjem u različite oblike neformalnog obrazovanja (seminari, tečajevi i dr.) i informalnog obrazovanja
  - Potpora razvoju opće svijesti o potrebi edukacije i usavršavanja te većem usvajanju cjeloživotnog učenja u malom gospodarstvu u Hrvatskoj
5. Akcijski plan provedbe Strategije razvoja poduzetništva žena u Republici Hrvatskoj od 2014. do 2020.
- Mjera 6. Obrazovanje i osposobljavanje
  - koordiniranje aktivnosti Strategije sa sustavom obrazovanja u cilju šireg neformalnog i uvođenja formalnih programa za stjecanje poduzetničkih kompetencija i samozapošljavanje te znanja o pokretanju poslovnog pothvata mladih
  - razvoj programa obrazovanja i osposobljavanja posebno - za žene početnice, s utvrđenim učincima učenja - za poduzetnice usmjerene na rast,

poslovanje na zajedničkom tržištu EU , inovacije, nove tehnologije i tehnološki intenzivne poslovne pothvate, s utvrđenim učincima učenja

6. Strateški plan Ministarstva poduzetništva i obrta 2016. - 2018. / Strateški cilj 1.4. Poboljšanje poduzetničkih vještina / 1.4.3. Ulaganje u programe cjeloživotnog obrazovanja za poduzetništvo i obrtništvo
7. Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske za razdoblje do kraja 2020. godine (NN 75/17)
8. Programske smjernice Hrvatskog audiovizualnog centra

**Zakoni:**

1. Zakon o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19)
2. Zakon o pučkim učilištima (NN 54/97, 5/98, 139/10)
3. Zakon o obrazovanju odraslih (NN 17/07)
4. Zakon o audiovizualnim djelatnostima (NN 76/07, 90/11, 61/18)
5. Hrvatski kvalifikacijski okvir, te drugi relevantni zakonski i podzakonski akti

**Opći cilj:** Smanjenje nezaposlenosti, povećanje kvalitete života kroz obogaćivanje obrazovno-kulturne ponude te povećanje stupnja društvene uključenosti.

**Pojedinačni ciljevi:**

- djelovanje u dva osnovna smjera: cjeloživotno obrazovanje (unapređenje obrazovanja i audiovizualna kultura
- podizanje opće svijesti građana o važnosti cjeloživotnog obrazovanja i audiovizualne kulture
- ukazivanje na sve direktne i indirektne utjecaje koje ove djelatnosti imaju na sretniju zajednicu, tržište rada
- jačanje ljudskih kapaciteta
- stjecanje novih kompetencija
- stvaranje aktivnih građana koji sudjeluju u procesima odlučivanja
- utjecaj na trendove zapošljavanja i tržišta rada
- obogaćenje obrazovno-kulturne ponude
- povećanje kvalitete života
- posredni utjecaj na gospodarstvo i turizam

**Ključni pojmovi:** obrazovanje, učenje, poduzetništvo, zapošljavanje, samozapošljavanje, ljudski potencijali, znanja i vještine, kompetencije, kino, film, medijska kultura, kvaliteta života, pomoć, kultura, umjetnost, otvorenost, podizanje opće svijesti građana, europske vrijednosti, urbano, aktivno, dinamično, prilagodljivo, moderno, informativno, kreativno, afirmativno.

## **1.1 . Vizija**

POU Varaždin pozicioniran je kao servis između javnog, civilnog, upravnog i privatnog sektora te je moderator aktivnosti koje spajaju potrebu i potražnju navedenih.

POU Varaždin poželjan je projektni partner na lokalnom, nacionalnom i međunarodnom nivou.

POU Varaždin prepoznaje se po kvalitetnim formalnim i neformalnim edukacijama.

Varaždin ima uređeno gradsko kino sukladno smjernicama razvoja Europske unije te aktivan Filmski ured koji promovira Varaždin kao mjesto za snimanje filmova.

POU Varaždin primjer je korištenja raznih izvora financiranja.

POU Varaždin zapošljava multifunkcionalni tim i primjer je kako ostvariti napredak kroz minimalna ulaganja i maksimalna zalaganja.

## **1.2. Misija**

POU Varaždin mijenja trendove tržišta rada kroz pružanje formalne i neformalne edukacije socijalno ugroženim skupinama i nezaposlenima, ali i kroz edukaciju poslodavaca, potencijalnih poslodavaca i zaposlenih kako bi i oni bili generator promjena.

POU Varaždin kroz audiovizualnu kulturu potiče razvoj lokalne zajednice, nadopunjuje kulturnu ponudu grada, ali utječe i na turistički, socijalni, kulturni i gospodarski rast te lokalnu zapošljivost.

POU Varaždin kontinuirano ulaže u vlastiti rast i razvoj, znanja, vještine i sposobnosti zaposlenika, promovira društvo znanja i važnost ulaganja u ljudske potencijale.

## **1.3. Strategija razvoja POU Varaždina - osnovne smjernice**

Zadaća POU Varaždina sastoji se u sustavnom obrazovnom, kulturnom i općem prosvjećivanju građana grada Varaždina kroz dvije osnovne djelatnosti: obrazovnu i audiovizualnu. Ovaj plan i program rada i razvoja POU Varaždina za 2021. godinu temelji se upravo na tim dvjema djelatnostima, od kojih svaka ima dva osnovna smjera:

### Unaprjeđenje obrazovanja:

- Formalno obrazovanje odraslih: verificirani programi usavršavanja i osposobljavanja
- Neformalno obrazovanje svih dobnih skupina: programi unaprjeđenja kvalitete života (horizontalno i vertikalno)

#### Razvoj audiovizualna kulture:

- Kino Gaj: program unaprjeđenja kulturne ponude s obrazovnim programima
- Filmski ured: razvoj kulturne, turističke i gospodarske ponude Varaždina

#### **1.4. Akcijski plan za 2021. godinu**

- promijeniti naziv ustanove
- modernizirati rad ustanove u pogledu prostornih kapaciteta
- opremiti ustanovu novom modernom opremom potrebnom za provedbu novih sadržaja i programa
- izraditi novu web stranicu Akademije za poduzetništvo
- dodatno brendirati i jačati vidljivost POU Varaždina u javnosti pod novim nazivom
- ostvariti nove kontakte i proširiti suradnju s relevantnim dionicima u i izvan Republike Hrvatske (internacionalizirati poslovanje)
- pratiti razvoj novih strategija i zakona i odgovarajuće usklađivati rad ustanove
- pratiti trendove i kretanja na tržištu rada
- razviti inovativne programe formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja i unaprjeđivati kvalitetu života građana svih starosnih dobi
- nastaviti razvijati Akademiju za poduzetništvo kroz programe javnih potreba, ali i na tržištu
- jačati međunarodnu suradnju kroz projekte
- nastaviti razvijati specifična znanja i vještine djece i mladih kroz obrazovne programe (programiranje, robotika, poduzetnička znanja i vještine, programi za zaštitu mentalnog zdravlja djece)
- nastaviti razvijati obrazovne i druge aktivnosti za umirovljenike u cilju unaprjeđenja kvalitete života u trećoj životnoj dobi
- razvijati obrazovne programe za unaprjeđenje rada odgojno-obrazovnog kadra
- razvijati psihosocijalne programe i programe za kvalitetno provođenje slobodnog vremena
- nastaviti razvijati audiovizualnu djelatnost i program kina Gaj posebno u kontekstu europskog, nezavisnog i hrvatskog filma
- razvijati nove digitalne sadržaje u kontekstu obrazovne i audiovizualne djelatnosti (podcasti, webinar i drugi on line sadržaji)
- raditi na razvoju publike kroz podizanje opće svijesti građana o značaju filma kao umjetnosti (posebno kod djece i mladih) i doprinositi kulturnoj ponudi grada
- poštivati programske obveze Hrvatskog audiovizualnog centra
- pojačati aktivnosti u kinu Gaj kroz obrazovni, kulturni i zabavni program
- unaprjeđivati suradnju s Mrežom nezavisnih kinopokazivača (Kino mreža), Europa Cinemas i HAVC-om
- izraditi pravilnik o radu Filmskog ureda i sudjelovanju svih relevantnih dionika u fazi pripreme snimanja i tijekom snimanja na području grada Varaždina

- izraditi promotivne materijale Filmskog ureda za promociju grada Varaždina kao film friendly grada
- pratiti javne pozive i natječaje za sredstva iza nacionalnih i EU fondova te prijavljivati projekte s ciljem ulaganja u obrazovanje i infrastrukturu
- jačati vidljivost učilišta u sklopu Erasmus programa kao akreditirane ustanove

## 2. ANALIZA STANJA

### 2.1. Analiza prostornih kapaciteta

U odnosu na prethodne dvije godine veličina i kvaliteta prostornih kapaciteta POU Varaždina (učilište i kino Gaj) nisu se uvelike promijenili.

POU Varaždin raspolaže s dva prostora i više od 1000 m<sup>2</sup> ukupno, od čega se prostor samog Učilišta proteže na 330 m<sup>2</sup> na adresi Hallerova 1/II, Varaždin, gdje je ujedno i sjedište Učilišta. Taj poslovni prostor uključuje tri uredska prostora (kancelarije), tri učionice, jedan praktikum i jednu veliku predavaonicu s informatičkim kabinetom, dva sanitarna čvora i hodnik.

Iz hodnika Učilišta prolazi se stepeništem u tavanaški prostor koji je samom tom činjenicom nedostupan ostalim stanarima i korisnicima zgrade, a vlasništvo nije 1/1. U dijelu tavana (40-ak m<sup>2</sup>) uređen je dio prostora koji se može aktivirati za aktivnosti POU Varaždin, međutim, nema grijanja niti izolacije. 2020. godine djelatnici POU Varaždina očistili su prostor tavana, napravljena je kompleta inventura sadržaja te je otpisan dio predmeta i opreme koji su zastarjeli ili neispravni.

Drugi poslovni prostor kojim upravlja POU Varaždin nalazi se u ulici Ljudevita Gaja 1 u Varaždinu te na oko 700 m<sup>2</sup> uključuje lijevo i desno predvorje, sanitarni čvor, kino dvoranu s balkonom te pripadajuće prostore za spremišta i kotlovnice.

Prije korone Učilište je imalo brojne aktivnosti te su kapaciteti učionica bili popunjeni i u jutarnjim i u popodnevnim terminima. Za vrijeme proljetnog *lock downa* 2020. godine učionice su bile prazne, jer su aktivnosti radi osiguravanja socijalne distance i sprječavanja širenja zaraze bile ili odgođene ili prebačene u on line varijantu. No, i dalje Učilište provodi brojne obrazovne aktivnosti koje će se po završetku lock-downa vratiti u učionice te će POU Varaždin ponovno nedostajati dodatnog i odgovarajuće uređenog prostora.

Podsjećamo da je u 2019. godini došlo do urušavanja dijela stropa u učionici broj 3 tijekom nastave. Na temelju mišljenja građevinske struke, a kasnije i Upravnog vijeća sanacija postojećeg poslovnog prostora bila bi neisplativa te se i dalje treba razmotriti mogućnost izmještanja POU Varaždin i prodaje postojećeg prostora. Stoga će se u 2021. godini nastaviti s rješavanjem ovog problema.

Problem predstavlja i nemogućnost korištenja parkinga iza zgrade, koji najvećim dijelom koristi GK grupa kao vlasnik istoga. Načelno je dogovoreno korištenje parkinga u dvorištu nakon 17:00 sati za potrebe djelatnika i predavača POU Varaždin, što, međutim, i dalje ne zadovoljava potrebe Učilišta, budući da se pojedini programi odvijaju i u priepodnevnim satima. Zbog povećanog broja programa u provedbi, sve je veći broj pritužbi zbog nepristupačnosti prostora, nepostojanja lifta te nepostojanja parkirnog prostora. Također, razvoj novih modernih programa privlači i drugačije polaznike i poslovni sektor, koji također imaju izvjesna očekivanja od Učilišta te se stoga postojeći poslovni prostor smatra velikim

izazovom i donekle preprekom za ostvarenje konačnog cilja, a to je da POU Varaždin postane jedno od najbolji učilišta te vrste u Hrvatskoj.

Nastavljamo ukazivati i na problem nedostupnosti odnosno otežanog pristupa Učilištu starijim osobama i osobama s fizičkim invaliditetom zbog nepostojanja lifta, čime se izravno krše pozitivni propisi Republike Hrvatske vezani za prava osoba s invaliditetom. Do sada nije pronađeno rješenje za izmještanje Učilišta, iako je ravnateljica nekoliko puta Upravnom vijeću, ali i Gradu Varaždinu iznijela potencijalna rješenja, što će zasigurno činiti i u 2021. godini.

Vezano za prostor samog Učilišta, pandemija uzrokovana korona virusom primorala je POU Varaždin na osmišljavanje novih on line aktivnosti, koje ujedno zahtjevaju i dodatnu modernu opremu. Stoga će se u 2021. godini fokus staviti i na opremanje prostora.

U pogledu kina Gaj 2018. godine završen je upravni postupak za povrat kina koji se vodio pred Upravnim sudom. Međutim, postoje informacije o nastavku postupka pred Visokim upravnim sudom Republike Hrvatske te se prema informacijama koje POU Varaždin ima na temelju usmenih konzultacija s Gradom Varaždinom još uvijek nalazi na toj instanci.

Unatoč tome, POU Varaždin će u okviru vlastitih mogućnosti nastojati ulagati u daljnje uređenje prostora, posebno predvorja kina. 2018. godine obnovljen je bočni unutarnji i vanjski zid dvorane kina Gaj u vrijednosti od oko 70.000,00 kn kapitalnom donacijom Grada Varaždina, što je bilo nužno ne samo iz vizualnog i estetskog aspekta, već i sigurnosnog. U 2019. godini predočen je Upravnom vijeću i Gradu Varaždinu troškovnik za uređenje lijevog predvorja kina i sanitarnog čvora kako bi se taj prostor napokon stavio u funkciju, što je prihvaćeno te je Grad Varaždin u 2020. godini odobrio kapitalnu donaciju u iznosu od 250.000,00 kn. Međutim, procurjevanjem krovništa kino dvorane ponovno je došlo do oštećenja bočnog desnog zida dvorane pa je i iznos od gotovo 100.000,00 kn utrošen na hitnu sanaciju krovništa. Stoga preostaje ponovno saniranje oštećenog zida.

Velik iskorak u uređenju prostora kina predstavljala bi i zamjena tepiha i 200 stolica u dvorani odnosno kupnja novih stolica, kao i spuštanje i izvlačenje pozornice. POU Varaždin se 2017. godine već natjecalo za sredstva Ministarstva kulture, a isto je ponovilo i krajem 2019. godine. Nažalost, ta sredstva nisu dobivena. U 2021. godini POU Varaždin natjecalo se također za sredstva Ministarstva kulture, ali ovaj puta za opremu za kino u pokretu. U trenutku pisanja ovog programa, rezultati tog natječaja još nisu bili objavljeni. Ukoliko se ponove takvi ili slični natječaji, POU Varaždin se planira javiti i 2021. godine. Također, 2020. godine POU Varaždin je sudjelovalo u izradi projektnog prijedloga za natječaj Kreativne Europe u sklopu kojeg bi bilo partner, a u projektu je planirana nabava dodatne opreme za vanjske kino projekcije. Rezultati natječaja u trenutku pisanja ovog programa nisu bili poznati.

Osim partera kino dvorane, balkon kina je i dalje neuređen, a potrebno je postaviti tepih i promijeniti stolice. Potrebno je prostor oko video projektora pregraditi knaufom i staklom te tako fizički odvojiti prostor za posjetitelje/gledatelje i kino operatere. To je dugoročni plan te će određeni zahvati biti mogući samo u slučaju postojanja dostatnih financijskih sredstava,

uzimajući u obzir i upravni postupak koji je još u tijeku. Do sada POU Varaždin nije imalo financijskih sredstava, ali će se ta mogućnost ponovno razmotriti 2021. godine i to u dogovoru s osnivačem.

Tendencija je svih europskih gradskih kina upravo u otvaranju prema ulici, jer kino je prvenstveno društveni prostor. U kino se ide zbog kina, a ne samo filma. Fizički prostor kina trebao bi se otvoriti prema građanima, a predvorje preurediti kako bi se mogao koristiti za društvene i kulturne svrhe. U slučaju uređenja predvorja postavio bi se i dugo najavljivani AVE IP – audiovizualno-edukativni info pult na kojem bi Varaždinci, ali i turisti dobili informacije vezane za kino program i ostala kulturna događanja u Varaždinu te informacije o programima POU Varaždin.

Kao što je prethodno istaknuto, do rješavanja upravnog postupka koji je u tijeku, nisu mogući veći - strateški - zahvati u prostoru kina Gaj (osim prethodno navedenih). Međutim, moguće je izvršiti tzv. kozmetičke zahvate koji se odnose na bojenje zidova dvorane, postavljanje tepiha u cijeloj dvorani, postavljanje novih stolica u parteru te nabava dodatnih rasvjetnih tijela, iako se s dodatnom rasvjetom već započelo 2019. godine. Nedostatak u samoj dvorani predstavlja i preuska i previsoka pozornica ispod koje se nalazi kotlovnica.

Prethodno navedenim zahvatima bi se prostor dvorane kina uredio u modernu kino dvoranu koja može služiti i za druge događaje (tribine, mini koncerte, manje predstave, sjednice, kongrese i sl.), jer ne postoji slična dvorana te veličine u centru grada i već postoje upiti za njenim korištenjem u komercijalne svrhe. Rekonstrukcija sanitarnog čvora u predvorju kina krajem 2020. godine zasigurno će pridonijeti daljnjem radu kina.

Svi postupci uređenja kina kao cjelovitog prostora uvelike mogu doprinijeti unaprjeđenju rezultata audiovizualne djelatnosti POU Varaždina kako u smislu prihodovanja sredstava tako i u smislu razvoja i populariziranja djelatnosti kao takve.

Procjene na temelju već ishođenih predračuna su da bi se za uređenje kina trebali utrošiti sljedeći iznosi:

- uređenje lijevog predvorja i sanitarnog čvora – oko 250.000,00 kn + PDV
- postavljanje novih 200 stolica u dvorani – oko 250.000,00 kn + PDV
- nabava novog tepiha u dvorani – oko 40.000,00 kn + PDV (uključen trošak postavljanja tepiha)
- uređenje kinoprojekcijske kućice na balkonu – oko 20.000,00 kn + PDV

Iako je prethodno odlučeno da se u prostor u Hallerovoj 1 neće ulagati, a ne postoje konkretniji planovi od strane osnivača za izmještanjem sjedišta Učilišta na neku adekvatniju lokaciju, razradit će se prijedlozi Upravnom vijeću za uređenjem postojećeg prostora.

Do daljnega će se na temelju prethodno iznesenoga u prostoru Učilišta na adresi Hallerova 1 nastaviti odvijati programi obrazovanja i unaprjeđenja kvalitete života, kada to epidemiološki uvjeti dozvole, dok će se u Gajevoj 1 razvijati kinoprikazivačka, tj. audio vizualna djelatnost, također u skladu sa situacijom vezanom za COVID-19 pandemiju.

U pogledu režijskih troškova najveći iznos odnosi se i dalje na utrošenu energiju (struja, plin), međutim, uslijed *lock downa* i manjeg broja aktivnosti zbog prelaska na on line nastavu i povremenog zatvaranja kina, u 2020. godini zamjetan je pad potrošnje energenata. Oba prostora imaju vlastite kotlovnice. Iako su prostori koje koristi POU Varaždin u vlasništvu POU Varaždina, oni su gradski ne samo zato jer je Grad Varaždin osnivač POU Varaždin, već jer se u njima održavaju aktivnosti koje su neizostavni dio kulturne ponude grada (kino) i neizostavni dio ponude lokalne zajednice građanima (unaprjeđenje obrazovanja i kvalitete života). Režijski i srodni troškovi održavanja te tehnička ulaganja sufinancirat će se djelomično sredstvima iz proračuna Grada Varaždina, a djelomično iz vlastitih prihoda, dok će se za uređenje koristiti i vlastiti prihodi prema mogućnostima te će se eventualno tražiti kapitalna donacija Grada u slučaju većih zahvata koji su nužni iz sigurnosno-tehničkih razloga, ali i u cilju daljnjih razvoja programa.

## **2.2. Analiza ljudskih kapaciteta**

U 2020. godini nije došlo do promjena u broju djelatnika POU, ali je došlo do promjene djelatnika. Nakon sporazumnog otkaza ugovora o uradu s koordinatorom kina otvorilo se slobodno mjesto za zapošljavanje te je uz prethodnu suglasnost Upravnog vijeća zatražena i suglasnost za zapošljavanje od strane Grada Varaždina, koja je ishođena. Zbog potreba sve većeg broja projektnih aktivnosti, a smanjenja kino programa uslijed pandemije odlučeno je da se zaposli suradnik/ca za projekte na neodređeno puno radno vrijeme, koje radno mjesto je utvrđeno sistematizacijom radnih mjesta POU Varaždina. Stoga su u trenutku izrade ovog programa u POU Varaždinu zaposleni sljedeći djelatnici: ravnateljica, koordinatorica obrazovnih aktivnosti, suradnica za projekte, kinooperater/tehničar i čistačica/blagajnica.

U srpnju 2020. godine proveden je ponovni postupak jednostavne nabave za usluge računovodstva koje će ostati outsourceane te je s odabranim ponuditeljem potpisan ugovor na godinu dana (zaključno do 31.07.2021.). Troškovi vanjskog računovodstva su znatno niži od troškova zapošljavanja osobe, a niti ne postoji potreba za osobom koja bi obavljala isključivo poslove računovodstva i knjigovodstva u punom radnom vremenu. Odabrani ponuditelj svoj posao obavlja vrlo profesionalno te osim usluga računovodstva pruža i usluge financijskog i poreznog savjetovanja, što je od posebnog značaja zbog širenja poslovanja POU Varaždina. Troškovi računovodstvenih usluga od siječnja do srpnja 2021. godine do kada traje ugovor iznosit će 37.000,00 kn što uključuje i izradu završnog računa za 2020. godinu. Budući da će biti potrebno ponovno provesti postupak jednostavne nabave za razdoblje nakon 01. kolovoza

2021. godinu, pretpostavlja se da će jedinična cijena od 3.700,00 kn + PDV mjesečno ostati ista te bi stoga iznos računovodstveno-knjigovodstvenih troškova za svih 12 mjeseci + završni račun za 2020. godinu bio 55.500,00 kn.

U 2021. godini neto plaća radnika iznositi će ukupno 528.000,00 kn, doprinosi na plaće oko 90.000,00 kn, dok će ostali rashodi za radnike iznositi 24.000,00 kn. Naknade za službena putovanja i troškove edukacije radnika planiraju se u iznosu od 30.000,00 kn. Troškovi poput regresa i božićnice, kao i nagrade u neoporezivom iznosu biti isplaćeni sukladno Pravilniku o plaćama, a putni troškovi sukladno Pravilniku o naknadama putnih i drugih troškova službenih putovanja.

POU Varaždin će nastaviti s angažiranjem studenata u kinu Gaj na poslovima prodaje karata i povremenog čišćenja prostora kina između pojedinih projekcija. Budući da trošak rada studenata ovisi o broju projekcija u kinu, ali i eventualnih dodatnih aktivnosti kao i o samoj visini propisane naknade za studente, nije moguće utvrditi točan očekivani iznos. Ako uzmemo u obzir prosjek i satnicu od 25,00 kn/h očekujemo da će trošak studentskih ugovora u 2021. godini iznositi oko 20.000,00 kn.

### **2.3. Analiza zatečenih financijskih i programskih kapaciteta i prijedlog rješenja**

Unatoč daljnjem postojanju dugovanja POU Varaždina prema osnivaču (Gradu Varaždinu), POU Varaždin je likvidno. Unatoč pandemiji i lock downu te usporavanju ekonomije POU Varaždin uspjelo je nastaviti upisivati polaznike u tržišno orijentirane programe i ostvariti vlastite prihode. Unaprjeđenje poslovanja i dalje će ostati glavni cilj i prioritet.

POU Varaždin se financira iz nekoliko izvora:

- vlastitim sredstvima ostvarenima na tržištu
- sredstvima dobivenima kroz dotacije Grada Varaždina za programe javnih potreba
- sredstvima iz nacionalnih i EU fondova
- sredstvima Hrvatskog audiovizualnog centra
- sredstvima Europa Cinemas
- sredstvima ostvarenim kroz postupke javne nabave za obrazovne programe pri HZZ-u

Budući da još nije usvojen novi Zakon o obrazovanju odraslih te ni dalje nije moguće procijeniti koje će nove zakonske obveze i troškove isti odrediti, ovaj dio plana i programa ostaje nepromijenjen: kada je riječ o troškovima verificiranja novih programa, koji više neće vrijediti kao sada zauvijek, već će se programi navodno morati akreditirati svakih nekoliko godina. Također će se prema najavama verificirati i neformalni oblici učenja. Stoga se smatra da će u prijelaznoj fazi koja će, prema pretpostavci, trajati dvije godine dok se POU Varaždin

ne prilagodi novom zakonu (dodatna edukacija za ravnatelja i andragoške djelatnike, te novi način pisanja programa obrazovanja i akreditiranja), napravi analiza tržišta te razviju novi obrazovni programi, i dalje biti od značaja financijska pomoć Grada i razumijevanje za možebitne manje prihode s tržišta nego što je za očekivati. U proračun su stoga ponovno uvršteni minimalni troškovi za nove programe, kao i stavka procjene edukacije za ravnatelja (nastavnici su dužni edukaciju platiti i završiti samostalno, no postoji mogućnost i sufinanciranja od POU i/ili Grada Varaždina, a sukladno potrebama i programima od javnog interesa) te se oprezno išlo u procjenu prihoda s tržišta kod formalnog obrazovanja.

Korona i lock down uzrokovali su pojavu velikog broja besplatnih obrazovnih sadržaja lako dostupnih preko on line platformi. Programi su različite kvalitete, ali je ipak i dalje dosta teško istaknuti se i biti drugačiji na tržištu. Također, u provedbi su brojne projektne aktivnosti koje su financirane bilo iz nacionalnih bilo iz EU fondova te su također besplatne za krajnjeg korisnika – polaznika. Unatoč tome, POU Varaždin je odlijevalo tim trendovima te je uz besplatne programe, kako bi zadržalo vidljivost i prisutnost u javnosti, nudilo i stare i nove tržišno orijentirane programe. S istom praksom nastaviti će se i u 2021. godini uz verifikaciju i osmišljavanje novih formalnih i neformalnih programa.

On line nastava omogućila je POU Varaždin veću vidljivost na tržištu i širenje mogućnosti, budući da programe koji se mogu odvijati putem on line platformi upisuju i polaznici koji nisu s područja grada Varaždina ili Varaždinske županije. Stoga će i u 2021. godini POU Varaždin započeti izrađivati nove programe za učenje na daljinu, za što planira kupiti odgovarajuću opremu.

Posebno će se nastojati iskoristiti popularnost Akademije za poduzetništvo, koja je kao takva jedinstvena ne samo na području grada Varaždina, već i na području cijele Republike Hrvatske. Jedan od prijedloga je razviti POU Varaždin u centar poduzetničkih kompetencija i inkubator.

Kroz programe javnih potreba nastojati će se uvoditi komplementarne aktivnosti koje se ne provode nigdje drugdje, a od velikog su značaja za cjeloživotno obrazovanje, dakle za sve dobne skupine (djeca, mladi, umirovljenici).

Nastavit će se s programima i radionicama za umirovljenike, budući da su vrlo traženi i izravno utječu na unaprjeđenje života ove dobne skupine. Oni su javna potreba te su većinom financirani iz dotacija Grada.

Što se tiče djece i mladih, oni također ostaju jedna od fokus grupa u 2021. godini, posebno kada je riječ o programima za unaprjeđenje vještina iz područja programiranja i robotike. U posljednje tri godine polaznici naših dječjih programa (programiranje u Pythonu) postigli su značajne rezultate na svim razinama natjecanja diljem Hrvatske. Zbog izraženog zadovoljstva polaznika i njihovih roditelja, ovaj program će se dodatno oplemeniti i proširiti najnovijim znanjima te će se dodatno poticati polaznike na sudjelovanje na natjecanjima.

Budući da u 2020. godini zbog COVID-19 nije bilo moguće organizirati edukaciju učenika za stjecanje poduzetničkih znanja i vještina, nastojat će se to organizirati u 2021. godini i to u suradnji sa srednjim školama s područja grada Varaždina, ali i šire. Pritom se valja prisjetiti sporazuma o suradnji s Poduzetničkim inkubatorom Poreč koji otvara brojne mogućnosti i u ovom području. Ovakvi vidovi suradnje omogućili bi dodatna umrežavanja i povezivanja djece i mladih kroz znanja koja im kasnije mogu biti od velike pomoći u životu.

Hobi i slični programi su uglavnom komercijalni, a posebno popularan tečaj je tečaj šivanja koji potiče kreativnost polaznika te čak omogućuje samozapošljavanje. Ovisno o mogućnostima zbog epidemioloških uvjeta, ali i o interesu građana, organizirat će se dodatni hobi tečajevi.

Budući da nije poznato kakve će biti epidemiološke mjere tijekom 2021. godine i kada će se situacija s COVID-19 smiriti, POU Varaždin će koristiti sve svoje resurse, uključujući dvoranu kina Gaj i za predavanja. Stoga se također nalaže mogućnost iznajmljivanja predavaonica i praktikuma trećima.

Audiovizualna djelatnost je u protekle tri godine razvijana kroz kino Gaj i filmske projekcije kako u dvorani tako i na otvorenom, a u 2020. godini prvi smo organizirali *Drive In* kino u Republici Hrvatskoj. S obzirom na situaciju uzrokovanu pandemijom, u pripremi za 2021. godinu je nekoliko varijanti koje uključuju povratak publike u kino, *Drive In* i Kino u pokretu (filmske projekcije po gradskim kvartovima i ruralnim mjestima), potrebno je razmotriti kapacitete u pogledu opreme.

Najam opreme za *Drive In*, ali i sve ostale vanjske projekcije je skupo pa će POU Varaždin ovisno o mogućnostima i vlastitim izvorima prihoda nastojati nabaviti opremu samostalno, barem za obične vanjske projekcije. No, vanjske projekcije ujedno zahtijevaju prijevoz opreme pa će se u tu svrhu, ali i u svrhu obavljanja drugih redovnih djelatnosti razmotriti nabava službenog vozila putem leasinga. Ovisno o ponudama auto kuća i leasinga te odluci Upravnog vijeća odgovarajuće će se izmijeniti i Financijski plan za 2021. godinu.

POU Varaždin kao punopravni član Europa Cinemas, najveće europske mreže nezavisnih kinoprikazivača ostvaruje pravo na financijska sredstva iz fonda ove organizacije, ali i sudjelovanja na vrhunskim konferencijama, seminarima i drugim vrstama izobrazbe. Ovim članstvom POU Varaždin odnosno kino Gaj ostvaruje dodatne kontakte, razvija nove ideje i stječe partnere u potencijalnim projektima, posebno kada je riječ o programu Kreativna Europa. U studenom 2019. godine POU Varaždin prijavilo je projekt "Make it happen" kao nositelj (vrijednosti oko 330.000,00 eura), dok bi partneri na projektu trebali biti Španjolska, Bosna i Hercegovina i Srbija. Cilj projekta je razrada novog poslovnog modela za kino, izrada mobilne aplikacije te marketinških alata i mehanizama posebno za privlačenje mlađe publike u kino. Nažalost, projekt nije odabran na natječaju, ali je u 2021. godini prijavljen drugi natječaj u programu Kreativna Europa (Cinemas as Innovation Hubs for Local Communities), pod

nazivom NEO CINE, u kojem je POU Varaždin partner. Rezultati će biti poznati u 2021. godini, a cilj projekta je razviti različite strategije suradnje, provoditi aktivnosti jačanja kapaciteta i promociji novih praksi u pogledu kinematografske djelatnosti u Europi. POU Varaždin u sklopu ovog projekta planira nabavu platna i DCP projektora za vanjske projekcije filmova. Vrijednost projekta iznosi 579.473,92 eura, od kojih 101.484,69 eura otpada na POU Varaždin (s udjelom sufinanciranja od 30.445,41 eura), a projekt bi trajao 18 mjeseci.

Sve ove aktivnosti nužne su za vremena koja dolaze, a postoji nekoliko razloga. Naime, pandemija uzrokovana COVID-19 samo je ubrzala neke procese, među kojima posebno prelazak popularnog filmskog sadržaja na on line platforme. Također, mlađa publika (tinejdžeri i mlađi punoljetnici) sve više posežu za gadžetima poput mobitela, notepada, laptopa i sl., a sve manje dolaze u kino te je jedan od zadataka kina Gaj, tj. POU Varaždina da razvije aktivnosti kojima će tu publiku privući u kino dvoranu u trenutku kada to bude moguće zbog pandemije. Stoga će to pretpostavljati također razvoj novih interaktivnih aplikacija, on line kupnje ulaznica i sl.

Također, nastavit će se s razvojem publike općenito, posebno za sadržaj Filmskog kluba četvrtkom. Riječ je o programu koji nudi uglavnom europski film i filmske klasike. Budući da je neizvjesno, hoće li kino program biti redovan, planiraju se Live Talk na Facebooku kina Gaj, kao i podcast emisije uživo i snimano video kamerom. S tim aktivnostima je POU Varaždin krenulo već u 2020. godini, budući da će sustavno raditi na daljnjem razvoju audiovizualne djelatnosti kao dio kulturne ponude u gradu Varaždinu i programa javnih potreba.

Budući da se zbog neizvjesne situacije s COVID-19 pandemijom planiraju brojne alternativne aktivnosti redovnom programu kina, za 2021. godinu planirana su sredstva iz dotacija Grada Varaždina u iznosu od 330.000,00 kn. Aktivnosti uključuju redovan program kina Gaj (projekciju filmova u kino dvorani), vanjske projekcije (Kino u pokretu, Drive In, Filmski klub kina Gaj četvrtkom, filmske edukacije i edukacije u području audiovizualne umjetnosti općenito, promociju audiovizualne djelatnosti POU Varaždina, izradu softvera za online kupnju ulaznica, nabavku opreme za provedbu aktivnosti (prema potrebi i stvarnom stanju), livestream (podcast) emisije s eminentnim ličnostima iz područja filmske umjetnosti iz Hrvatske i inozemstva, suradnje s veleposlanstvima, programi za djecu i mlade i sl.

POU Varaždin se kao i svake godine prijavilo na natječaj Hrvatskog audiovizualnog centra za dobivanje bespovratnih sredstava za program kina u 2021. godini. Dvije godine za redom zbog učenih rezultata kinu Gaj, tj. POU Varaždinu odobren je iznos od 40.000,00 kn i 45.000,00 kn na godišnjoj razini za financiranje programa. U trenutku izrade ovog plana i programa rezultati natječaja nisu bili poznati, ali će se u Financijskom planu za 2021. godini planirati iznos iz 2020. godine u visini od 45.000,00 kn.

U slučaju smirivanja pandemije i omogućavanja normalnog rada kina Gaj, POU Varaždin nastavit će s redovnim aktivnostima u dvorani kina. Naime, broj gledatelja je u

posljednjih 5 godina znatno porastao te je u 2019. godini, tj. prije pandemije na godišnjoj razini bio oko 24 000. To je posljedica sustavnog ulaganja u razvoj programa i edukaciju stručnih djelatnika, ali i u promociju kina Gaj.

Rekonstrukcija postojećeg sanitarnog čvora kina Gaj krajem 2020. godine zasigurno će pridonijeti izgledu kina te će omogućiti razvoj novih aktivnosti i povećati mogućnost najma dvorane za potrebe drugih vrsta aktivnosti, budući da je upravo sanitarni čvor i njegov dotrajavao izgled često bio razlog izostanka najma. No, potrebno je dodatno uložiti u opremu (dodatna rasvjeta, mikrofoni, tepih, stolice). Ukoliko će to situacija omogućiti, POU Varaždin je iz vlastitih sredstava izdvojiti određena sredstva za nabavku dodatne opreme

Nastavit će se ulagati u promidžbu svih aktivnosti POU Varaždin te će se na temelju dosadašnjih iskustva preispitati dosadašnje suradnje s medijima i donijeti određene strateške odluke zajedno s Upravnim vijećem POU Varaždin. Kontinuirana suradnja s medijima je vrlo važna zbog potrebe stalne prisutnosti i jačanja vidljivosti svih aktivnosti POU Varaždina.

Određeni izazov u poslovanju POU Varaždin predstavlja već spomenuto dugovanje prema Gradu Varaždinu u iznosu od 368.000,00 kn zajedno s kamatama, a koje datira iz 2015. godine. Dana 12. listopada 2018. godine zaključen je Sporazum o povratu sredstava temeljem kojeg je Gradu Varaždinu 20.02.2018. godine vraćen iznos od 91.961,93 kn, dok je 19. studenog 2018. godine izvršen povrat dodatnih 40.512,57 kn. Time je u 2018. godini izvršen povrat sredstava Gradu Varaždinu od strane Pučkog otvorenog učilišta Varaždin u ukupnom iznosu od 132.474,50 kn. Na navedeni iznos obračunate su kamate u iznosu od 33.247,61 kn, koje su podmirene 08. kolovoza 2019. godine.

Na ime glavnice preostao je za vratiti iznos od 235.525,50 kn. Dana 18. prosinca 2019. godine izvršena je isplata dijela preostalog dugovanja u iznosu od 150.000,00 kn, na koji iznos je obračunata kamata u iznosu od 51.272,54 kn koje POU Varaždin mora platiti do kraja 2020. godine. Time je izvršen povrat sredstava Gradu Varaždinu od strane Pučkog otvorenog učilišta Varaždin u ukupnom iznosu od 282.474,50 kn na ime glavnice i 33.247,61 kn na ime kamate. Na ime glavnice preostaje dug u iznosu od 85.525,50 kn i kamate na isti.

Zbog pandemije COVID-19 nisu ostvareni uvjeti za pokrivanje kompletnog iznosa duga u 2020. godini. Krajem 2020. godine u planu je vraćanje kamata na iznos od 150.000,00 kn, a u dogovoru s Upravnim vijećem i ovisno o situaciji do kraja godine podmiriti će se manji dio preostale glavnice dugovanja. O pokrivanju cjelokupnog iznosa raspraviti će se s Upravnim vijećem POU Varaždina te će se ponovno razgovarati s Gradom Varaždinom kako bi se dugovanje podmirilo u 2021. godini. Navedeno dugovanje i dalje predstavlja velik izazov za POU Varaždin, budući da je riječ o značajnim sredstvima koja bi mogla biti usmjerena na uređenje poslovnih prostora i unaprjeđenje opreme za rad.

Također, protiv POU Varaždina se i dalje vodi porezni postupak pred Poreznom upravom zbog nepravilnog poslovanja u mandatu jedne od prethodnih ravnateljica u smislu izdavanja računa za program rukovanja pesticidima od prije nekoliko godina. Postupak je u

tijeku, ali za sada nisu poznati detalji, budući da još nije održana ni prva rasprava. POU Varaždin će nastojati i ovaj postupak riješiti na način da se ne ugroze daljnje poslovanje i rad Učilišta.

S obzirom na postojanje duga, ali i zbog osiguranja nesmetanog rada POU Varaždina koje ipak predstavlja važan doprinos zajednici, potrebno je dalje razvijati nove, moderne programe koji su traženi na tržištu, a koji su više komplementarni nego konkurentni. U tom smislu je potrebno pojačati broj neformalnih programa koji prije svega jačaju kompetencije pojedinaca koje su sve traženije na tržištu rada, a Akademija za poduzetništvo je temelj za razvoj takvih programa. Ujedno će se napori usmjeriti na rebrandiranje učilišta kroz promjenu naziva, pojačani vizibilitet u javnosti i izlazak na tržište izvan grada Varaždina.

Kao i u 2020. godini zauzima se stav da je upravo zbog neizvjesnosti uslijed donošenja novog Zakona o obrazovanju odraslih potrebno promisliti ulogu POU Varaždina i početi ga usmjeravati prema centru izvrsnosti za poduzetnička znanja i vještine i inkubatoru. Ovakav stav i vizija POU Varaždina posljedica su stanja na tržištu, iscrpljenosti određenih niša u programskom smislu, ali i u smislu zainteresiranih polaznika za obrazovanje odraslih. Uz odličan Tehnološki park te visoka učilišta odnosno sveučilišta u gradu Varaždinu nužno je razmotriti o promjeni POU Varaždina u poslovno učilište koje će nuditi edukaciju i provoditi projekte usmjerene uglavnom na razvoj poduzetništva kao jednog od temeljnog preduvjeta gospodarskog razvoja u gradu Varaždinu i šire.

### **3. PRIJEDLOG PRIORITETA, MJERA I PROGRAMSKI FOKUS**

U protekle dvije godine POU Varaždin uložio je velike napore u jačanje vidljivosti u javnosti te u doradu kvalitete programa, ali i izvođača svih programa, posebno kada je riječ o obrazovnoj djelatnosti.

To je posebno vidljivo u broju upita za pojedine programe putem telefona ili maila te brojem klikova i lajkova na društvenim mrežama.

POU Varaždin će u 2021. godini dalje razvijati postojeće programe za koje je utvrđeno da postoji interes i potreba na tržištu, ali će kreirati i nove programe, kako bi se privukao još veći broj polaznika i gledatelja, ovisno o kojem području djelovanja govorimo. Također, sve će se više razvijati e-learning programi za učenje na daljinu, kako bi se stvorili alternativni izvori zarade vlastitih prihoda i u slučaju ponovnog zatvaranja (lock down).

Postoji i dalje potreba za modernijim prostorom, koji će privući nove polaznike, posebno iz poslovnog sektora, ali i djecu i mlade.

U pogledu daljnjeg razvoja i provedbe **obrazovne djelatnosti** u 2021. godini u fokusu će biti sljedeće aktivnosti:

- revizija svih postojećih formalnih, tj. verificiranih programa, izrada novih i prijava pri nadležnom tijelu, a sve sukladno potrebama i interesu na tržištu, ali i sukladno odredbama novog Zakon o obrazovanju odraslih, ukoliko isti bude usvojen u 2021. godini;
- osmišljavanje novih neformalnih programa usmjerenih na jačanje kompetencija i znanja sukladno potrebama i interesu na tržištu rada;
- izrada e-learning sadržaja
- promocija cjeloživotnog obrazovanja kroz ogledna predavanja;
- osmišljavanje novih, ali i realizacija postojećih programa unaprjeđenja kvalitete života u cilju uključivanja svih ciljanih skupina (djeca, mladi, zaposleni, nezaposleni, umirovljenici, poduzetnici, opća populacija građana, grupe podrške);
- organizacija redovitih predavanja od javnog interesa u kinu Gaj (intervjui, predavanja, prezentacije, radionice, seminari, live stream, intervjui, podcasti i sl.);
- jačanje vidljivosti Akademije za poduzetništvo u javnosti, izrada novih kurikuluma i tečajeva kroz Osnovni (Basic) i Napredni (Advanced) program
- uvođenje mentora i investitora na Akademiju za poduzetništvo; dodjela uloge ambasadora Akademije za poduzetništvo;
- umrežavanje s partnerskim institucijama, tvrtkama, udrugama i osmišljavanje novih programa, sve prema potrebama na tržištu rada i tržištu općenito – u zemlji i inozemstvu – posebno u segmentu Akademije za poduzetništvo;
- ponuda in house treninga u poslovnom sektoru u gradu Varaždinu i šire
- razvijanje suradnje s poslodavcima u pogledu edukacije zaposlenika (hoteli, wellness centri, veliki prodajni centri i dr.);
- širenje suradnje s lokalnim, regionalnim i nacionalnim dionicima te s ustanovama istog tipa s područja cijele Republike Hrvatske i Europe kroz projektne aktivnosti.

Kino Gaj će u fokusu razvoja **audiovizualne djelatnosti** u 2021. godini imati sljedeće aktivnosti (u slučaju nemogućnosti provođenja redovne kinoprikazivačke djelatnosti u dvorani kina Gaj, osmislić će se alternativne aktivnosti):

- osmišljavanje programa u pogledu filmskih projekcija većinom u smislu europskog nezavisnog i hrvatskog filma;
- popunjavanje sadržaja projekcija ostalim filmskim programom;
- osmišljavanje posebnih programa uoči posebnih dana (Uskrs, Božić, Noć vještica i sl.) odnosno obilježavanja pojedinih međunarodnih dana;
- razvoj dodatnih sadržaja u kino dvorani i predvorju (predstave, izlaganja, gaming days, predavanja, izložbe, konferencije i kongresi i sl.);
- razvoj programa 'Kino u pokretu', Ljetno kino i *Drive In* u suradnju s gradovima i općinama u Varaždinskoj županiji u cilju razvoja publike i populariziranja filma kao grane umjetnosti, ali i u cilju jačanja vidljivosti POU Varaždin i samog kina Gaj;
- uvođenje on-line kupnje kino ulaznica i godišnjih kino ulaznica

- izrada mobilne aplikacije kroz projektne aktivnosti kao i interaktivnih metoda uključivanja publike u co-programming i davanja osvrta na rad kina, program i davanja prijedloga publike za unaprjeđenje rada i programa;
- osmišljavanje dodatnih aktivnosti u cilju privlačenja mlađe publike u kino, posebno u suradnji s osnovnim i srednjim školama;
- osiguranje kontinuiteta djelovanja Filmskog kluba;
- uređenje dijelova kina;
- daljnji razvoj Filmskog ureda kako bi grad Varaždin zaista postao *film friendly* grad; izrada promotivnog materijala u suradnji s Gradom Varaždinom i Turističkom zajednicom Grada Varaždina; izrada protokola

U 2021. godini nisu planirana dodatna zapošljavanja, osim kroz projektne aktivnosti.

Sve prioritetne aktivnosti POU Varaždin u 2021. godini provodit će u cilju zadovoljavanja potreba i interesa na tržištu, uključujući javne potrebe. Ključne riječi su stoga: obrazovanje, jačanje znanja, vještina i kompetencija, zapošljavanje, samozapošljavanje, poduzetništvo, unaprjeđenje kvalitete života, razvoj talenta u posebnim područjima, kvalitetno provođenje slobodnog vremena, unaprjeđenja života u centru grada Varaždina, doprinos razvoju kulture i umjetnosti, doprinos gospodarskom, kulturnom i turističkom životu grada Varaždina.

#### **4. PRIJEDLOG GLAVNIH AKTIVNOSTI: PROGRAM RADA**

Brojne nacionalne strategije uvrstile su cjeloživotno obrazovanje kao jedan od strateških ciljeva koji omogućuje održiv razvoj društva. Neovisno o tome, je li neka osoba zaposlena ili nije, danas je nezamislivo, ne ulagati kontinuirano u vlastito znanje.

Unatrag godinu dana na tržištu rada u Republici Hrvatskoj dogodili su se negativni trendovi uslijed tzv. odlijeva kvalificirane radne snage u inozemstvo. Stoga postoje i određeni disbalansi na domaćem tržištu radne snage gdje nedostaje velik broj stručnjaka sa specifičnim znanjima i vještinama.

Stoga programi unaprjeđenja obrazovanja moraju omogućiti relativno brzo stjecanje novih, modernih znanja i vještina u smislu osposobljavanja, usavršavanja ili tek nadogradnje osnovnih znanja i vještina. Cjeloživotno obrazovanje kroz takve programe pojedinca čini konkurentnijim na tržištu rada.

Cjeloživotno učenje odnosi se na sve aktivnosti stjecanja znanja, vještina, stavova i vrijednosti tijekom života u okviru osobnog, društvenog ili profesionalnog razvoja i djelovanja

te u konačnici stvaranje društva znanja, a glavni alat razvoja u društvu znanja je promijeniti navike stjecanja znanja te težiti stalnom usavršavanju.

Cjeloživotno obrazovanje uključuje izobrazbu kroz sve godine života, od najmlađe do najstarije dobi. Ono nije posljedica samo interesa pojedinca i želje za dodatnim znanjem, već i potreba na tržištu. Danas se radni vijek produljuje te osobe koje su prije izvjesnog vremena već bile u statusu umirovljenika danas su radno aktivne osobe. Zbog vrlo dinamičnog razvoja tehnike mijenjaju se načini rada, stvaraju nova znanja, a sve to iziskuje kontinuirano ulaganje u vlastite potencijale.

U kontekstu navedenog POU Varaždin kao ustanova za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih predstavlja vrlo važnu kariku te svojim programima izravno doprinosi posebno kada je riječ o zadovoljavanju javnih potreba i potreba tržišta rada.

Stoga će POU Varaždin 2021. godine nastaviti razvijati i provoditi programe usavršavanja i osposobljavanja te programe stjecanja novih znanja i kompetencija kroz program javnih potreba i šire.

Programi koji slijede osmišljeni su prema kriterijima tržišta i smjernicama Grada Varaždina, Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, Županijske gospodarske komore i Udruženja obrtnika Varaždinske županije.

## **OBRAZOVANJE**

### **4.1. Formalno obrazovanje odraslih**

Razvoj POU Varaždina kao ustanove za cjeloživotno obrazovanje i obrazovanje odraslih uvelike ovisi i o novom Zakonu o obrazovanju odraslih koji još uvijek nije usvojen. Do trenutka usvajanja istoga POU Varaždin će sustavno i kontinuirano dopunjavati svoje portfelj kako verificiranih tako i neformalnih obrazovnih programa, posebno u okviru Akademije za poduzetništvo.

Svi verificirani programi bit će tržišno orijentirani, dok će se neformalni, ali i pojedini verificirani programi provoditi i u okviru javnih potreba. Pritom se posebno misli na obrazovne programe za djecu, mlade, umirovljenike, stručni nastavni kadar i poduzetnike početnike.

## **4.2. Programi javnih potreba**

### **4.2.1. Unaprjeđenje obrazovanja - Obrazovanje odraslih**

#### **Razvoj poduzetničkih kompetencija**

- **Akademija za poduzetništvo – Osnovni (Basic) program I**

Razvoj poduzetništva i poticanje samozapošljavanja prioriteti su brojnih nacionalnih razvojnih strategija na koje se naslanjaju lokalne i regionalne strategije rasta i razvoja.

Grad Varaždin je do sada kroz svoje aktivnosti ulagao u razvoj i unaprjeđenje poduzetničke klime, o čemu svjedoči osnivanje Zone Sjever, ali i Tehnološkog parka Varaždin. Također, 2018. godine Varaždin je proglašen najboljim velikim gradom za biznis, a pružanjem podrške osnivanju Akademije za poduzetništvo u okviru POU Varaždinu listopada 2018. godine dodatno su osnaženi kapaciteti Grada za unaprjeđenje poduzetničke klime.

Za pokretanje vlastitog posla i osiguranje održivosti na tržištu potrebno je steći i kontinuirano nadograđivati određena znanja i kompetencije kroz specijalizirane programe u području propisa i pravila o osnivanju tvrtke, obrta i sl., izrade poslovnog plana, financija i računovodstva, upravljanja obrtnim kapitalom i novčanim tijekom, porezne i carinske tematike, komunikacijskih strategija, marketinga i promidžbe, rješavanja kriznih situacija, prodajnih vještina, stranog jezika, korištenja računala, EU fondova, projektnog menadžmenta, internacionalizacije poslovanja i dr.

Kako bi se dodatno osnažilo određene pojedince koji imaju ideju za razvoj poduzetničke inicijative, kao i one koji su već pokrenuli privatni posao, ali im nedostaju dodatna znanja za daljnji razvoj i postizanje održivosti te prilagodbu tekovinama revolucije 4.0, COVID-19 pandemije i sl. osmišljen je koncept Akademije za poduzetništvo kroz dva segmenta – Basic (osnovni) i Advanced (napredni) program.

Basic (osnovni) program uključuje 160 nastavnih sati kroz jedanaest modula. U školskoj godini 2018./2019. proveden je u obliku pilot projekta u grupi od 15 polaznika (poduzetnika početnika i pojedinaca koji to tek žele postati), 2019./2020. godine pokrenut je dodatni ciklus ovog osnovnog programa, a polazilo ga je 17 polaznika, sve u cilju omogućavanja pokretanja vlastitog poduzetničkog pothvata ili unaprjeđenja poslovanja. Odabir kandidata vršio se putem javnog poziva na temelju točno utvrđenih kriterija te kroz intervju sa stručnom komisijom, koja se sastojala od odabranih predavača Akademije za poduzetništvo i predstavnika POU Varaždin.

Nakon prve generacije polaznika odaziv na Javni poziv u 2019. godini bio je veći od očekivanog te se pokazalo da postoji realna potreba za ovom vrstom neformalne edukacije te se stoga u školskoj godini 2020./2021. planira nastavak aktivnosti usmjeren na jačanje kapaciteta poduzetnika na području grada Varaždina, ali i šire. Naime, POU Varaždin kontinuirano radi na oglašavanju programa Akademije za poduzetništvo u kontaktu s drugim gradovima Republike Hrvatske u cilju širenja programa kao društveno odgovornog projekta gradova. U listopadu 2020. godine POU Varaždin potpisalo je Sporazum o suradnji s Poduzetničkim inkubatorom u Poreču, budući da je isti prepoznao kvalitetu programa Akademije za poduzetništvo i iskazao interes za suradnjom.

U planu je stoga u 2021. godini završiti 3. generaciju polaznika Osnovnog (Basic) programa za sve one koji posluju 3 godine i više, a naglasak je na transformaciji poslovanja kroz inovativna poslovna rješenja, dok se na jesen 2021. godine planira pokrenuti 4. generacija polaznika, a fokus će biti utvrđen naknadno, kada se detaljno prouče realne potrebe poduzetništva na širem području grada Varaždina.

Prednost edukacija iz područja Akademije za poduzetništvo sastoji se u neformalnom *tailor made* karakteru te će se ovisno o potrebama polaznika kurikulum prilagođavati i mijenjati.

Predavači su pomno odabrani poduzetnici s područja grada Varaždina, ali i iz Međimurske županije i Zagreba. No, naglasak je na stvaranju tima lokalnih poduzetnika/ca kao predavača koji svojim primjerima mogu na kompetentan način prenijeti znanja i iskustva, ali i upozoriti polaznike na najčešće pogreške u poslovanju. Predavanja su teoretsko-praktične naravi, s posebnim naglaskom na praktičnim primjerima. Najboljim kandidatima osiguravaju se mentori te po mogućnosti investitori za dodatno unaprjeđenje poslovne ideje odnosno već postojećeg poslovanja.

#### Generacija 3 (školska godina 2021./2022.) – Osnovni (Basic) program I

Trajanje edukacije: 160 nastavnih sati, XI. Modula (pridržavamo pravo izmjene kurikuluma)

Planirani broj polaznika: 11

#### Generacija 4 (školska godina 2021./2022.) – Osnovni (Basic) program I

Trajanje edukacije: 160 nastavnih sati, XI. Modula (pridržavamo pravo izmjene kurikuluma)

Planirani broj polaznika: 10 - 15

- **Akademija za poduzetništvo – Napredni (Advanced) program**

Napredni (Advanced) program Akademije za poduzetništvo uključuje pojedine proširene module iz Osnovnog (Basic) programa kao nadogradnja osnovnih poduzetničkih znanja.

Ovim programom razradile bi se teme koje obično nisu dio poslovnih edukacija, a identificirane su tijekom provedbe programa Osnovnog (Basic) programa. Neki od primjera tih edukacija su poslovno planiranje, platno poslovnog modela, kalkulacija cijena, napredni Internet alati za poslovanje, vještine prodaje i sl.

Tijekom godine osiguralo bi se oko 50 nastavnih sati, a prijave bi bile moguće za poduzetnike s područja grada Varaždina i šire putem webinarima i konferencija, čime Akademija za poduzetništvo ujedno širi svoj utjecaj i prisutnost na područja izvan grada Varaždina .

Planirani broj polaznika: >100

- **Alumni Akademije za poduzetništvo**

U cilju jačanja prepoznatljivosti i održivosti Akademije za poduzetništvo osnovat će se Alumni, koji će okupljati sve bivše i sadašnje polaznike programa, razvijati umrežavanje i međusobno poslovanje polaznika i time dodatno jačati varaždinsko poduzetništvo. Alumniji Akademije za poduzetništvo imat će pogodnosti pri upisu svih programa POU Varaždina.

- **Obrazovanje odraslih – jačanje kompetencija djelatnika/ca organizacija civilnoga društva, gradskih ustanova i osnovnih škola s područja grada Varaždina**

U dogovoru s Gradom Varaždinom, a ovisno o utvrđenim potrebama u 2021. godini, organizirat će se formalne i/ili neformalne edukacije koje će obuhvatiti djelatnike/ce organizacija civilnoga društva, gradskih ustanova i osnovnih škola s područja grada Varaždina.

Planirani broj polaznika: 20 - 30

#### **4.2.2. Programi unaprjeđenja kvalitete života**

POU Varaždin kontinuirano provodi programe za umirovljenike, budući da postoji stalni interes za programe koji predstavljaju njihovo uključivanje u društveni život, primarno vezano za mogućnost praćenja i pretraživanja informacija putem Interneta, slanja e-mailova, uspostavljanja kontakata putem društvenih mreža i sl.

Osobe treće dobi pokazuju velik interes za učenjem stranih jezika, budući da tek sada u ovoj fazi života imaju dovoljno vremena da stječu sva znanja koja im tijekom njihovog radnog vijeka možda i nisu bila potrebna. Međutim, postoji velik interes za učenjem engleskog i njemačkog jezika, posebno za kontinuiranim programima koji omogućuju nadogradnju već prethodno stečenih znanja. Početni tečajevi ova dva jezika, ali i napredni također omogućuju starijoj populaciji da se uključi u brojne aktivnosti, posebno putem Interneta, društvenih mreža i sl. Stoga i ovi programi služe za inkluziju osoba treće životne dobi u sve dinamičniji život zajednice, a samim time se unaprjeđuje kvaliteta života, budući da se proširuju horizonti i omogućuje se širenje saznanja i pristupa informacijama na stranom jeziku.

Prema uspješnom konceptu engleskog i njemačkog jezika koji je jako dobro prihvaćen, u 2021. godini umirovljenicima će biti ponuđeni i drugi strani jezici, koji su im već u 2020. godini bili ponuđeni, a realizirana je nastava još i talijanskog jezika. Kako je kroz istraživanje obrazovnih potreba među umirovljenicima iskazana želja za proširenjem znanja stranih jezika čime se povećava i njihova socijalna uključenost, bit će organizirani tečajevi francuskog, talijanskog i ruskog, sukladno interesu.

U 2021. godini planiraju se sljedeće aktivnosti usmjerene na umirovljenike s područja grada Varaždina:

- **Početni tečaj informatike za umirovljenike** - 1 grupa polaznika  
Trajanje edukacije: 48 nastavnih sati  
Planirani broj polaznika po grupi: 10-12
- **Napredni tečaj informatike za umirovljenike** – 1 grupa polaznika  
Trajanje edukacije: 48 nastavnih sati  
Planirani broj polaznika po grupi: 10-12
- **Učenje stranog jezika za umirovljenike**  
Napomena: ovisno o interesu polaznika, formirat će se grupe učenja stranog jezika (u ponudi će biti: engleski, njemački, francuski, talijanski, ruski – početni i napredni tečajevi)  
Trajanje edukacije: 48 nastavnih sati po jezičnoj grupi  
Planirani broj polaznika po grupi: 10-12

#### 4.2.3. Programi za djecu

##### II. Programi unaprjeđenja kvalitete života – programi za djecu

Cilj informatičkih edukacija je razviti interes djece osnovnoškolske dobi za programiranje kroz prilagođene programe ovisno o dobi (3. i 4. razredi, odnosno 5., 6. i 7. razredi osnovne škole). U 2021. godini organizirat će se sljedeće radionice kroz sufinanciranje u okviru programa dotacija Grada Varaždina:

##### 1. Scratch – programiranje za najmlađe

Tečaj se odvija u programskom jeziku Scratch. Razvijen na jednom od najprestižnijih sveučilišta – američkom MIT-u, Scratch je programski jezik osmišljen s ciljem edukacije djece i odraslih koji se prvi puta susreću s programiranjem.

Po svojoj prirodi Scratch je vrlo pristupačan početnicima, ali nudi i dovoljnu dubinu koja će zainteresirati naprednije. Glavna karakteristika mu je način programiranja u kojem učenik tj. programer povezuje blokove i tako tvori logičke cjeline - programe. Krajnji cilj je poticanje razvoja računalnog razmišljanja koje će djeci pomoći u rješavanju problema iz različitih područja pa tako i svakodnevnih situacija.

Na radionici će polaznici?

- Upoznati se sa Scratch programskim jezikom putem portala code.org
- Naučiti osnovne programske blokove te kako ih povezivati u skladne cjeline

- Svladati složenije programske konstrukte – ovisno o mogućnostima grupe
- Izraditi vlastite interaktivne računalne igre i na kraju ih spojiti u jednu cjelinu
- Pokretati lik pomoću tipkovnice ili miša s animacijom hodanja
- Unositi podatke – rješavati jednostavne matematičke zadatke
- Dodavati druge likove koji se samostalno kreću
- Ostvarivati interakciju lika s drugim likovima u igri i još mnogo toga.

Obrazovni ishodi i ciljevi:

- razvoj mnogih vještina učenja i kritičkog razmišljanja
- rješavanje problema na jednostavan i pristupačan način (slika, zvuk, igra)
- djeca uče komunicirati, surađivati i analizirati
- postizanje kreativnosti i inovacija
- kreativno razmišljanje i kontinuirano učenje
- primjena računala u svakodnevnim školskim aktivnostima
- učenje je jednostavnije i zanimljivije
- ponavljanje uz pomoć edukativnih igara
- stvaranje i prezentiranje vlastitih uradaka
- samostalno istraživanje potiče radoznalost i upornost

Trajanje: 70 nastavnih sati

Planirani broj polaznika: 12 do 15

## 2. Programiranje u Pythonu (Algoritmi 1)

Riječ je o rješavanju problemskih zadataka za napredne osnovnoškolce. Četvrta industrijska revolucija u kojoj živimo i radimo donosi promjene u umjetnoj inteligenciji, robotici, Internet stvari (eng. "Internet of things"), autoindustriji (vozila bez vozača), 3D ispisu, kvantnim računalima, nanotehnologiji i dr. Robotika je glavni temelj 4. industrijske revolucije koja će dovesti do značajnog gubitka tradicionalnih poslova, no otvorit će se niz novih, tehnološki uvjetovanih poslova.

Kako bismo djeci omogućili da jednog dana budu konkurentni na globalnom tržištu rada i nauče koristiti nove tehnologije važno je da im od najranije dobi omogućimo kvalitetno i inovativno obrazovanje.

Tečaj se temelji na razvoju izvrsnosti u djece na polju računalnog razmišljanja s naglaskom na primjenu računalnih algoritama. Ciljanu skupinu čine učenici 4. i 5. razreda osnovne škole (iznimno 3. i 6. razreda). Kroz tečaj će djeca upoznati jedan od trenutno najpopularnijih svjetskih programskih jezika – Python. Upoznat će se sa sučeljem najmodernijeg razvojnog alata PyCharm te naučiti kako se naredbama stvaraju prvi računalni

programi. Nakon tog uvodnog dijela, učenici će svladavati prve problemske zadatke, a koji će stupnjevanjem biti sve složeniji. Osim programskog jezika, djeca će bez obaveze učenja na pamet, naučiti koristiti programski jezik u rješavanju složenijih problemskih zadataka, prije svega učeći stvarati efikasne algoritme u rješavanju zadanih problema. Kroz tečaj ćemo djecu naučiti razmišljati, rješavati probleme, poticati kreativnost te razvijati izvrsnost.

Također, učenike će se prema njihovoj sklonosti i podršci roditelja pripremati za sudjelovanja na informatičkim natjecanjima u primjeni algoritama (Hrvatsko otvoreno natjecanje u informatici – HONI i Državno natjecanje iz informatike – Infokup).

Ishodi tečaja:

- razumjeti osnovne pojmove o algoritmu i njegovom stvaranju
- upoznati se s razvojnim sučeljem PyCharm alata
- usvojiti osnovne naredbe Python jezika:
- ulaz i izlaz podataka
- tipove podataka
- matematičke operacije
- unos više podataka u jednom redu
- selekcije
- rad s tekstem (stringovima)
- petlje
- liste
- dizajnirati algoritam i izabrati optimalne tipove i strukture podataka u rješavanju jednostavnih problema
- koristiti se metodama pronalaženja minimalnih i maksimalnih vrijednosti
- koristiti metode sortiranja i pretraživanja
- modularizirati programski kod izradom vlastitih funkcija
- razumjeti „vidljivost“ varijabli te prijenos vrijednosti kroz parametre
- prezentirati i argumentirati svoje stavove, ideje i rješenja
- razvijati kritičko razmišljanje, kreativnost i snalažljivost u rješavanju problema
- razvijati vještinu matematičko-logičkog razmišljanja
- povezati matematiku i informatiku s ostalim prirodnim predmetima
- upoznati mogućnosti i granice primjene računala u rješavanju problema.

Trajanje: 70 nastavnih sati (početak: drugo polugodište 2021. po preporuci predavača)

Planirani broj polaznika: 12 do 15

### **3. Razvoj poduzetničkih znanja i vještina djece i mladih – JUNIOR akademija**

U okviru Akademije za poduzetništvo osmišljen je tzv. Junior program namijenjen razvoju poduzetničkih vještina i znanja djece i mladih. Nije cilj stvoriti male biznismene, već razvijati inovativnost, kreativno rješavanje problema, samostalnost, timski rad, odgovornost, upornost i slično. Već su 2018. godine u okviru Tjedna cjeloživotnog obrazovanja provedene dvije radionice s učenicima jedne varaždinske osnovne škole na kojima su djeca učila 'proizvesti' svoj proizvod (poput limunade), osmisliti ambalažu i reklamu kako bi proizvod što bolje prodali. Voditeljica programa, s kojom ćemo razvijati ovaj segment, bila je oduševljena vrlo kreativnim idejama djece koja nikada nisu imala doticaj s poduzetništvom.

Često se smatra da se poduzetništvo odnosi samo na gospodarske aktivnosti. No, osobe mogu biti poduzetne i izvan gospodarskih aktivnosti. Poduzetništvo podrazumijeva potrebu da se radi na drugačiji način.

Europska komisija definirala je osam ključnih kompetencija cjeloživotnog učenja, a poduzetništvo je jedna od njih. Odnosi se na sposobnost osobe da prepozna i iskoristi prilike te da ideje pretvori u stvarnost. Tu kompetenciju nužno je razvijati već od malih nogu. Europska komisija ističe kako bi svi mladi ljudi trebali imati koristi od barem jednog praktičnog poduzetničkog iskustva prije završetka obaveznog obrazovanja. Učenici i studenti koji su imali praktično poduzetničko iskustvo imaju tri do šest puta veću vjerojatnost da će pokrenuti vlastiti posao kasnije u životu od onih koji nisu imali poduzetničko obrazovanje.

Obrazovanje za poduzetništvo identificira kao jedan od prioriteta kojim se žele postići strateški ciljevi Europske unije. U okviru programa ET 2020 postavljena su četiri zajednička cilja EU-a za suočavanje s izazovima u sustavima obrazovanja i osposobljavanja do 2020, a jedan od njih je upravo poticanje kreativnosti i inovativnosti, uključujući poduzetništvo, na svim razinama obrazovanja i osposobljavanja.

Poduzetničke vještine ne stječu se nužno formalnim obrazovanjem, već više onim neformalnim i samoobrazovanjem. Stoga, razvijanjem poduzetničkog duha kod djece i mladih osposobljavamo ih za stvarni život i vrijeme koje dolazi. Tako je kod djece i mladih potrebno razvijati različite poduzetničke sposobnosti i vještine: inovativnost, kreativno rješavanje problema, samostalnost, timski rad, odgovornost, upornost, itd

Osnovni cilj programa JUNIOR je razviti poduzetničke vještine kod djece i mladih na zanimljiv, zabavan i interaktivan način. Aktivnosti će se provoditi kroz cijelu godinu, posebno u suradnji s osnovnim i srednjim školama s područja grada Varaždina te će se na taj način nastojati uključiti što veći broj učenika.

Za provedbu ove aktivnosti kontaktirat će se osnovne i srednje škole na području grada Varaždina te će se angažirati mentori za školske timove.

## **AUDIOVIZUALNA DJELATNOST**

### **4.3. Razvoj audiovizualne kulture**

#### **4.3.1. Kino Gaj**

Audiovizualna djelatnost omogućuje da POU Varaždin sudjeluje u razvoju kulturnih, edukativnih, socijalnih, gospodarskih te turističkih potencijala lokalne zajednice. Učilište područje svog djelovanja u ovom segmentu dijeli u dvije komponente:

1. upravljanje radom gradskog kina Gaj: program unaprjeđenja kulturne ponude s edukativnim programima
2. Filmski ured: razvoj kulturne, turističke i gospodarske ponude Varaždina

Audiovizualna djelatnost POU Varaždin podliježe specifičnim obvezama iz zakonskih i podzakonskih akata, a posebno programskim obvezama prema Hrvatskom audiovizualnom centru (HAVC). Međutim, ovo područje djelovanja omogućuje kreativnost u osmišljavanju dodatnih aktivnosti, koje također ovise o interesu sveobuhvatne populacije lokalne zajednice. Pritom se prvenstveno misli na korištenje prostora kina Gaj kojim se ujedno potiče urbana regeneracija.

POU Varaždin će u 2021. godini staviti naglasak na daljnji razvoj audiovizualne djelatnosti dodatnim programskim sadržajima, budući da ona vrši izravan utjecaj na kulturni, socijalni i gospodarski te turistički potencijal razvoja lokalne zajednice. Uostalom, gradsko kino Gaj nalazi se u samom centru Grada te svojim aktivnostima može doprinijeti razvoju života građana u centru.

S obzirom na situaciju vezanu za COVID-19 pandemiju i drastičan pad broja posjetitelja u 2020. godini (65%), kao i nedostatka filmskog sadržaja, osmišljavat će se programi kojima će se razvijati publika i nastojati kino održavati vidljivim i važnim u području audiovizualne kulture. Zbog velikog pada broja posjetitelja, posebno tijekom dvoranskog prikazivanja filmova (za razliku od Ljetnog kina), pretpostavlja se da će program kina trebati subvencioniranje od strane Grada Varaždina i dalje.

Također, ukoliko će to biti moguće, a ovisno o razvoju situacije s COVID-19 pandemijom, razvijat će se programi i projekti usmjereni na edukaciju učitelja i nastavnika za medijsko opismenjivanje u cilju omogućavanja rada s učenicima vezano za filmsku pismenost. U 2020. godini pokrenuta je suradnja s Centrom izvrsnosti za hrvatski jezik te je u okviru te suradnje započela edukacija nastavnika i učenika varaždinskih srednjih škola u području filmske umjetnosti.

Budući da su se u 2020. godini sanirali krov dvorane kina Gaj i sanitarni čvor, u planu je i dodatno uložiti u opremanje kina rasvjetnim tijelima i ozvučenjem, što će se također nastojati ostvariti i kroz prijavu na natječaj Ministarstva kulture i iz vlastitih sredstava prema mogućnostima. U 2020. godini prijavljena je na natječaj Ministarstva kulture nabava novog sustava ozvučenja kina Gaj kojom bi se osiguralo ozvučenje i za potrebe Kina u pokretu i Ljetnog kina.

#### **4.3.2. FILMSKI URED**

Filmski ured svjetski je pojam koji znači da grad ima besplatnu uslugu za pomoć kod traženja lokacija, izdavanja dozvola za snimanje i srodnih zahtjeva produkcije. U svrhu promocije Varaždina kao idealnog mjesta za snimanje filmova izrađena je mrežna stranica koja sadrži katalog lokacija na kojima je moguće snimanje.

Koncept Varaždina kao film friendly grada bazira se na konceptu državnih poticaja, nacionalne strategije promocije Hrvatske kao pogodne za snimanje filmova te na konceptu razvoja gospodarstva, povećanju lokalne potrošnje, direktnih benefita za lokalnu zajednicu i promociju turizma. Da bi Varaždin postao film friendly grad potrebno je steći niz preduvjeta, a ponajprije uputiti ljude, ustanove, stanovnike, ugostitelje, privatnike kako se ponašati kad se snima film te postići susretljivost i fleksibilnost za vrijeme snimanja filma u gradu. Zauzvrat Varaždin može dobiti svjetsku reklamu te novu dodanu vrijednost: filmski turizam, ali i mogućnost zapošljavanja lokalnog stanovništva na produkcijama. Osnivanje Filmskog ureda bio je prvi preduvjet za *film friendly* grad.

Krajem 2018. godine prezentirana je javnosti web stranica Filmskog ureda čime on službeno počinje radom. Ista sadrži fotografije niza lokacija sa šireg područja grada Varaždina. Radom Filmskog ureda koordinira zaposlenik POU Varaždin koji je zadužen za koordinaciju programa kina. U 2021. godini dodatno će se poraditi na promociji Filmskog ureda odnosno intenzivirat će se njegove aktivnosti u suradnji s ostalih 5 Filmskih ureda i Hrvatskim audiovizualnim centrom, ali i u suradnji s Gradom Varaždinom i Turističkom zajednicom grada Varaždina te će se aktivirati radna skupina za izradu pravilnika kojim bi se uredio način djelovanja svih dionika tijekom snimanja na području grada Varaždina.

## 5. PROMOCIJA

Kako bi POU Varaždin dodatno osnažilo svoju poziciju na tržištu kao referentno mjesto za obrazovanje, informiranje i ulaganje u slobodno vrijeme nastavit će se promotivne aktivnosti. Na temelju već izrađene analize postojeće web stranice POU Varaždin utvrđeno je da postoji potreba za izradom nove stranice, tim više što je stara izrađena u programu (Weebly) koji se srušio u kolovozu 2019. godine te nije bilo moguće vraćanje sadržaja, što predstavlja problem za daljnje poslovanje. Poseban problem je bila nemogućnost uvida potencijalnih polaznika komercijalnih programa u ponudu za jesen 2019. godinu. Budući da se zbog COVID-19 i pada prihoda u 2020. godini moralo odustati od izrade nove web stranice, to će se planirati u 2021. godini. Redovito će se ažurirati i web stranica kina Gaj, što se činilo i do sada.

Nastavit će se s objavama na Facebooku i Instagramu kako učilišta tako i kina Gaj, posebno kroz plaćene kampanje i oglase koje su se do sada uvijek pokazivale vrlo korisnima i postizale najveći doseg koji se broji u stotinama i tisućama on-line posjetitelja čime se na puno brži i povoljniji način dolazi do publike.

Također, ostvarit će se kontinuirane suradnje s pojedinim medijima, budući da se iste dale konkretne rezultate u iznalaženju polaznika komercijalnih, ali i drugih programa.

## 6. PROJEKTNE AKTIVNOSTI I SURADNJE

Osim financiranja iz dotacija Grada Varaždina POU Varaždin će nastaviti prijavljivati projekte na natječaje za EU fondove, ali i za dodjelu sredstava iz nacionalnih, regionalnih i lokalnih izvora financiranja. Također, razvijat će se suradnja s potencijalnim donatorima i sponzorima. Stoga će POU Varaždin u 2021. godini kontinuirano pratiti sve natječaje za dodjelu sredstava na mrežnim stranicama nadležnih tijela te pripremati projekte u suradnji s partnerima.

U 2020. godini započeo je proces odobrenja za akreditiranu Erasmus + ustanovu čime bi se bitno olakšalo prijavljivanje na buduće projekte. Okončanje procedure je predviđeno za ožujak 2021. godine uoči raspisivanja novih poziva. Također, Učilište bi se uključilo u program strukturiranih edukativnih programa iz područja poduzetništva kao ustanova domaćin za polaznike mobilnosti iz drugih država kroz Erasmus + Tools.

Aktivnije sudjelovanje u platformama za obrazovanje odraslih (EPALE; E Twining) te razmjena znanja i iskustava među stručnjacima doprinosi povećanju prilika za Učilište i prepoznavanje potencijalnih partnera za strateški konzorcij za mobilnosti koji je u planu za sljedeće razdoblje.

Od većih projekata koje planira Učilište, ključni poziv predviđen u indikativnom planu projekata je onaj namijenjen jačanju kapaciteta ustanova za obrazovanje odraslih i usklađenje s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (PO3; 2. Unapređenje kvalitete obrazovanja odraslih kroz razvoj i provedbu HKO-a). Postupak će uključivati prilagodbu svih verificiranih programa, tj. razvijanje standarda zanimanja, a u ovom trenutku je teško predvidjeti koliko radno opterećenje je moguće očekivati u tom procesu i koliki će biti obujam samog projekta.

Također, kroz ITU program je predviđen poziv za Poticanje obrazovanja odraslih i cjeloživotno učenje ITU 10iii3; 3. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, Poboljšanje kvalitete i relevantnosti sustava obrazovanja odraslih i unaprjeđenje vještina i kompetencija odraslih polaznika; Povećanje jednakog pristupa cjeloživotnom učenju za sve dobne skupine u formalnom, neformalnom i informalnom okruženju, unapređenje znanja, vještina i kompetencija radne snage, promicanje fleksibilnih načina učenja profesionalnim savjetovanjem i potvrđivanjem stečenih kompetencija.

Dva međunarodna projekta koja se nastavljaju u 2021. godini su:

1. Get2It - projekt financiran kroz program Europa za građane (trajanje od 1.3.2020.-28.2.2022.) - nositelj je POU Varaždin
2. CAReer - projekt u kojem je POU Varaždin partner, a tema je razvoj suvremenih alata za karijerno savjetovanje (trajanje od 1.9.2020.-30.9.2021.) - nositelj CKU Sopot

Također, u 2021. godini očekujemo rezultate za projekt prijavljen kroz program Culture (NeoCine), projekt MoveFWD unutar programa Europa za građane, kao i projekt EFC – Town Twinning u suradnji s Ljudskom univerzom Ptuj.

## 7. IZOBRAZBA ZAPOSLENIKA POU VARAŽDINA

U 2020. godini započela je *in house* edukacija djelatnika u području prodaje, budući da POU Varaždin obavlja gospodarsku djelatnost i zapravo u velikoj većini svojih aktivnosti se bavi prodajom usluga.

U 2021. godini nastavit će se sustavna edukacija i stručno usavršavanje djelatnika iz raznih područja potrebnih za unaprjeđenje rada ustanove i jačanja njenih kadrovskih kompetencija.

U proces edukacija uključene su edukacije po potrebi i sukladno pozitivnim propisima Republike Hrvatske

Lana Velimirović Vukalović, prof.

Ravnateljica

**POU**  
PUČKO  
OTVORENO  
UČIŠTE  
VARAŽDIN



